

Compartir processos de planificació i producció entre centres: casos pràctics de Restauració

Josep Llovera

Museu del Gas de Sabadell, 16 d'Abril de 2015



Introducció: el contexte actual

- Importants ajustos per disminucions de l'activitat en l'àmbit Sanitari i Sociosanitari
- Necessitat d'optimització de costos, d'obtenir les màximes eficiències
- Casos d'instal·lacions obsoletes i amb necessitat d'inversions
 - Per adaptacions normatives
 - Per manteniment correctiu, per reposició
 - Per recerca de millores del rendiment i eficiència del servei
- Casos d'instal·lacions ben equipades però infrautilitzades
- Més exigència en seguretat alimentària i traçabilitat



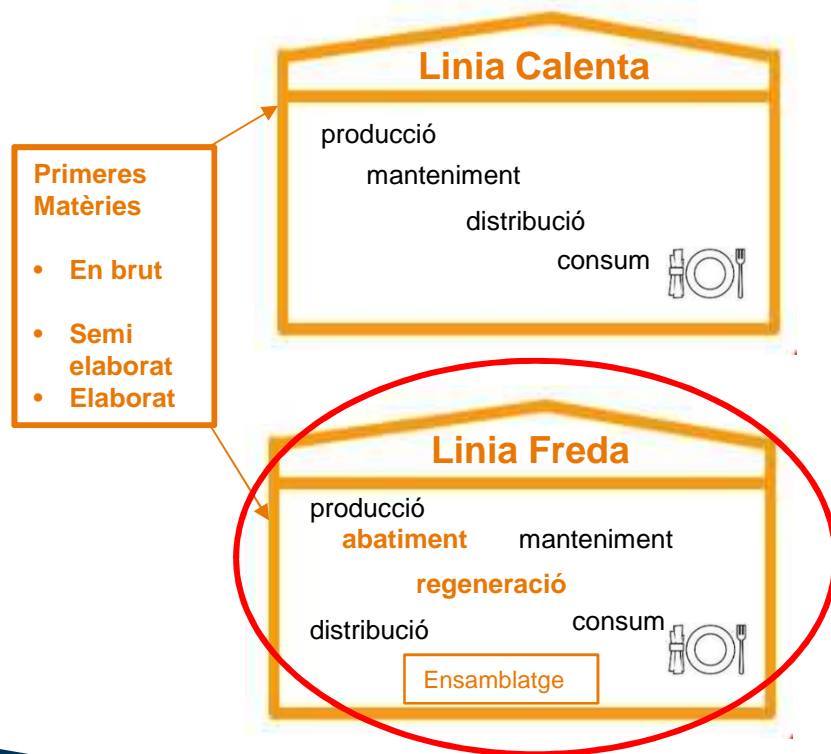
Que hem d'aportar els gestors i agents implicats?

- Models més eficients, que suposin estalvis “reals”
- Fórmules que millorin la seguretat alimentària i nutricional
- Solucions que no impliquin grans inversions en noves obres o equipaments
- Models escalables en funció de l'activitat
- MODELS FLEXIBLES, adaptats a les necessitats dels centres i usuaris
- No renunciar a la qualitat final percebuda per l'usuari (organolèptica)
- Formació i reciclatge del personal implicat en el servei
- Models sostenibles en el temps i que ajudin al desenvolupament i equilibri en el territori

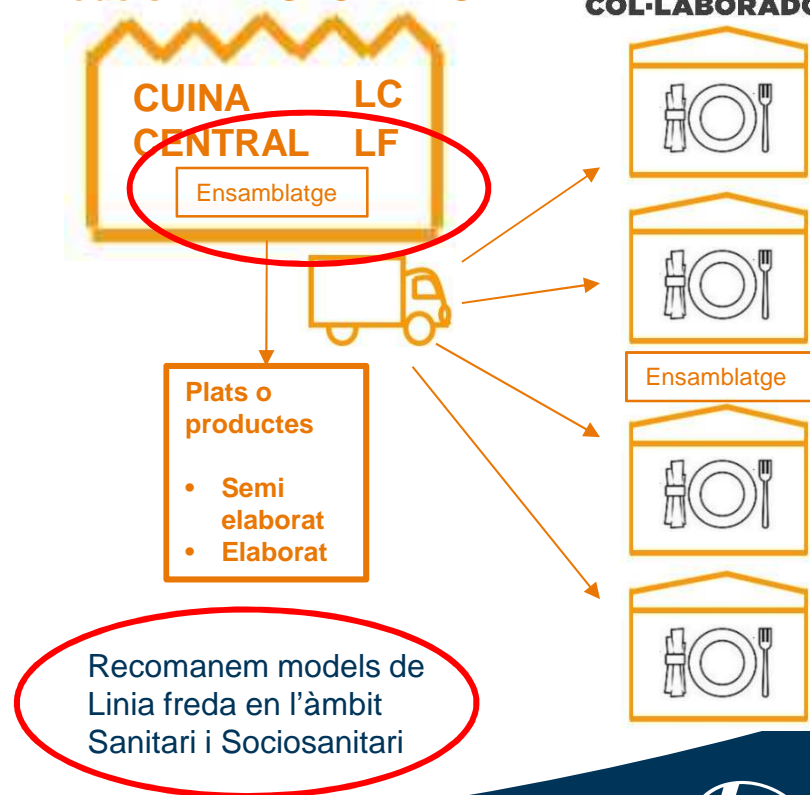


Models clàssics de servei segons producció i distribució

Models "IN SITU"



Models TRANSPORTATS

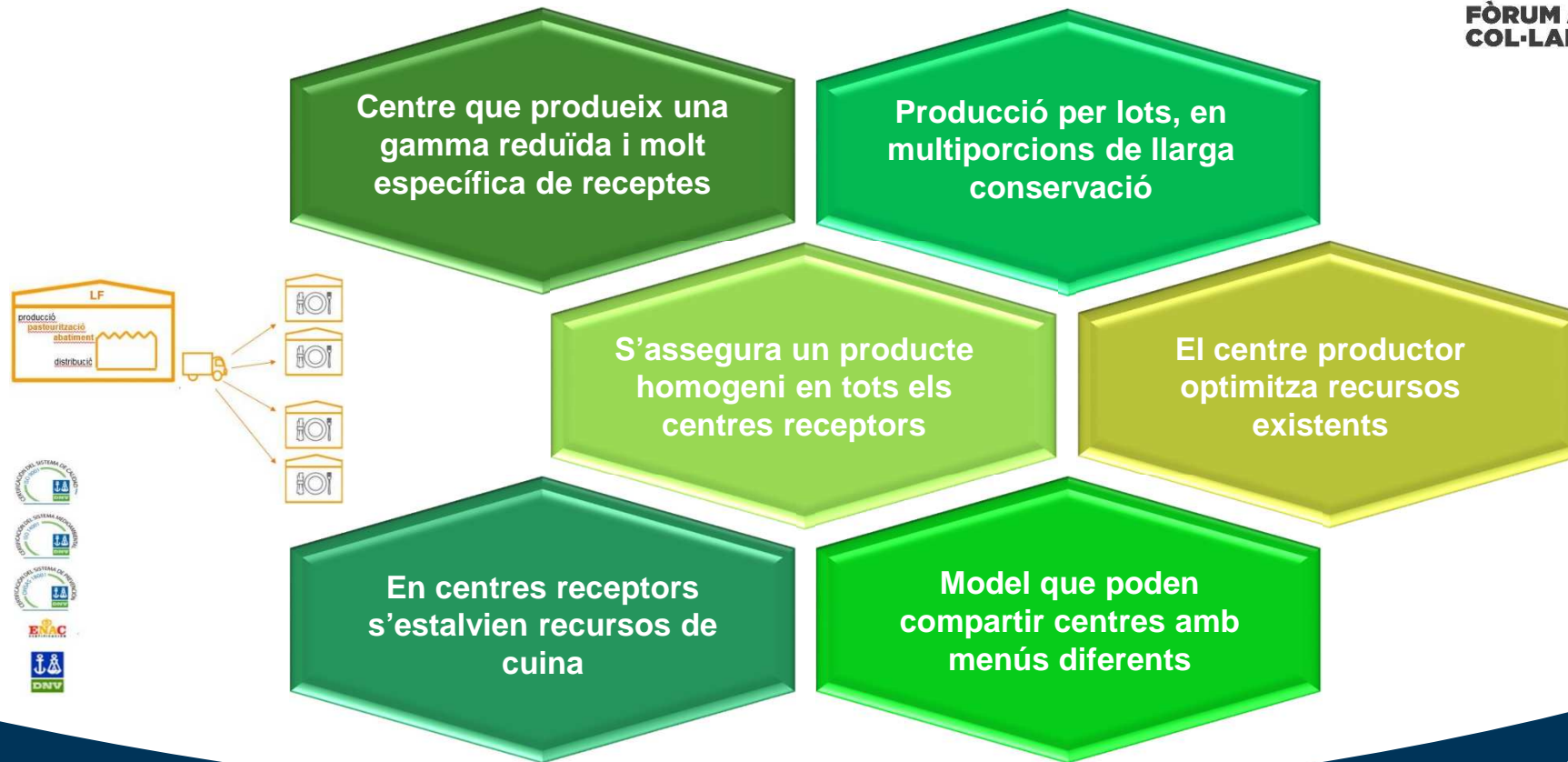


Alguns casos pràctics: models flexibles i adaptats

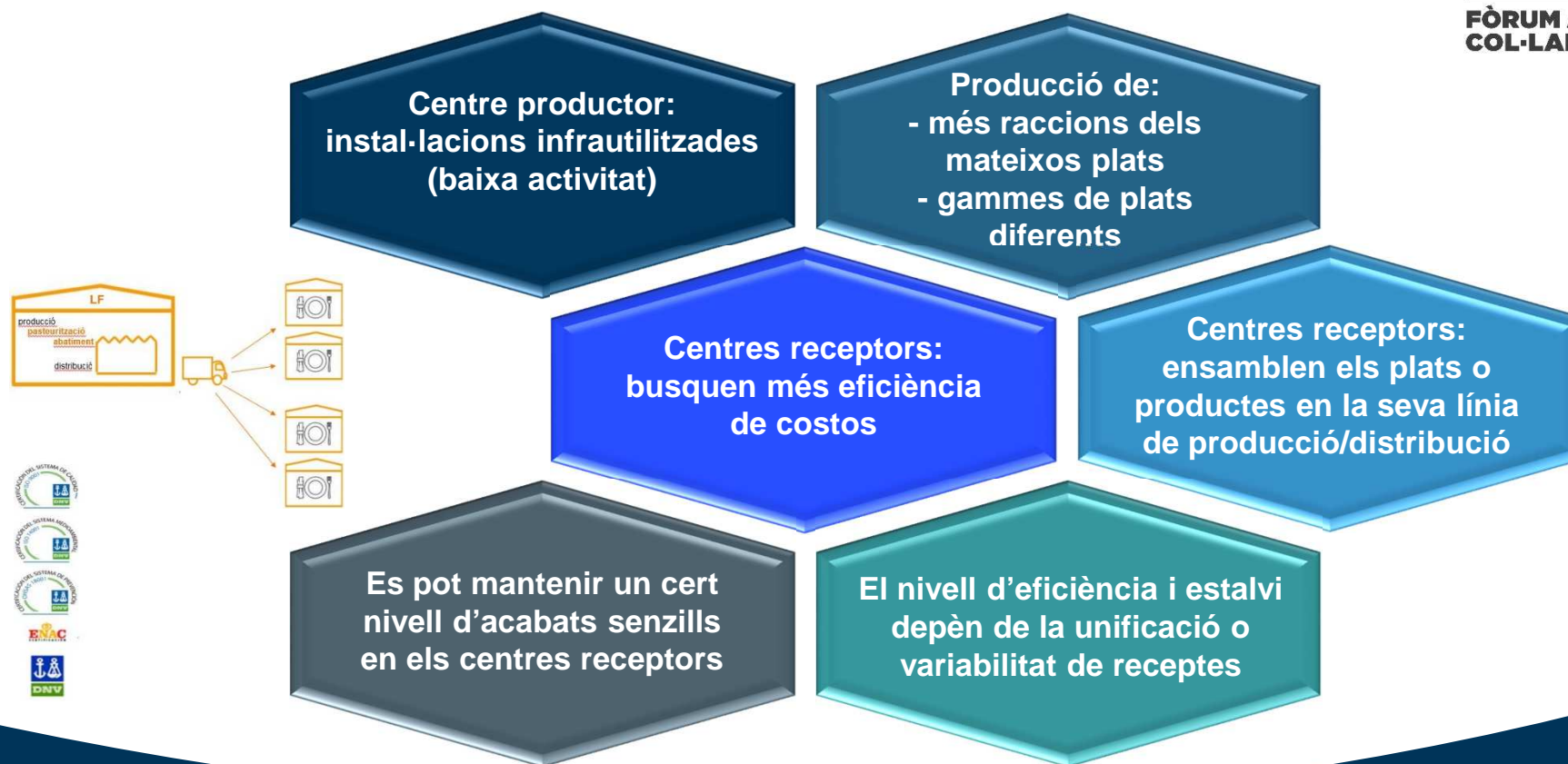
- 1. Eficiència d'una cuina de producció per **especialització**
- 2. Eficiència per **aprofitament de la capacitat ociosa** de productivitat de les instal·lacions
- 3. Eficiència per **unificació de planificació i producció** entre dos o més centres



1. Especialització



2. Aprofitament de capacitat



3. Unificació de planificació i producció



Conclusions

- Compartir infraestructures, models de producció i planificació entre centres és una manera d'aconseguir eficiències
- S'haurien de promoure projectes de col·laboració entre institucions, sobretot tenint en compte el nivell d'instal·lacions infrautilitzades
- Cal ser flexibles, adaptar-nos segons les necessitats de cada cas
- Cal treballar en línia freda quan es produeix de forma anticipada per centres sanitaris i socio-sanitaris
- Es produeixen sinèrgies en funció del model escollit i característiques de cada centre
- És més sostenible fer-ho entre centres d'un mateix territori: productes de proximitat, generació o manteniment d'activitat econòmica.



Moltes gràcies per la
vostra atenció



ISS, reconeguda com la millor empresa
d'externalització de serveis a nivell
mundial, en 2013 i 2014

