

La sanitat privada viu un procés de modernització sense precedents

Els darrers anys s'han invertit més de 300 milions d'euros en la creació i l'adaptació de nous centres clínics

■ La sanitat privada a Catalunya viu un moment de transformació. Els darrers anys s'han invertit, sobretot a Barcelona, més de 300 milions d'euros en modernització d'instal·lacions. La xifra ajuda a calibrar el moment decisiu pel que passa el sector.

ANNA PINTER
Barcelona

L'Hospital Quirón, la Teknon, la Fundació Puigvert, la Clínica del Pilar, la nova clínica de Fiatc, Sagrada Família i Dexeus són alguns dels centenars d'establiments sanitaris privats que hi ha a Catalunya i que en un període molt curt s'han vist (alguns encara ho estan) immersos en un procés de modernització i adaptació.

El sector es troba en obres, la qual cosa dona a entendre que la sanitat privada és un sector amb perspectives de futur. No en té cap dubte Boi Ruiz, el president de l'Unió, una associació empresarial que agrupa un centenar d'entitats que presten serveis sanitaris a tot Catalunya. Els seus associats, que ocupen 40.000 persones, van moure l'any passat un volum de negoci de 2.660 milions d'euros.

Ruiz considera que la sanitat privada ha entès que la renovació és un procés essencial per competir: «La sanitat s'ha convertit en un sector empresarial dinàmic, que, quan veu que el seu competidor



directe es modernitza, ell també ho fa i es genera un efecte dominó». De fet, només en instal·lacions dels grups grans s'han destinat més de 300 milions a nous centres i millores.

Els experts coincideixen que el sector viu la important etapa de modernització de la seva trajectòria. El professor d'Economia expert en temes de salut de la UPF Pere Ibern considera que en aquest procés de transformació ha influït que el percentatge de catalans amb assegurança mèdica s'hagi establert al voltant del 24%. La xifra té la seva importància, ja que són les companyies d'assegurances les que proporcionen la major part del negoci a clíniques i establiments sanitaris. «Aquesta estabilitat fa que els hospitals s'hagin atrevit a modernitzar-se i alhora perquè,

amb un pastís tan petit, si no s'actualitzen queden fora», matisa Ibern.

Per a Albert Roca, responsable d'estudis de Pimec i autor d'*Anàlisi econòmica sobre el futur del sector privat de prestació de serveis a Catalunya*, la sanitat s'està empresaritzant i atribueix aquests canvis a una conjuntura de la sanitat a tot Europa. «Ha començat a obrir-se el meló en adonar-se que la sanitat pública no pot garantir tota la despesa», diu Roca.

En això mateix insisteix Ruiz, que opina que la política catalana ha pres consciència que una xarxa moderna de sanitat privada contribueix a millorar el sistema públic.

En aquest context hi ha, a més, un nou concepte de la sanitat. Aquesta ha deixat de ser únicament salut per convertir-se en un ele-

ment més de consum. L'expansió de l'interès per l'estètica ha estès, a més, nous productes sanitaris.

Amb el bon estat de salut del sector, els darrers anys les empreses de capital de risc han entrat amb força en el sector per treure'n partit. Només l'any 2005, a tot l'Estat espanyol es van materialitzar onze operacions, que van superar els seixanta milions d'euros. Una mostra més que es tracta d'una «indústria estratègica» i amb bones perspectives que no deixa impassible

i el 2006, la inversió estrangera en el sector sanitari català va ser de prop de dotze milions d'euros, incloent-hi activitats odontològiques.

El cercle es tanca i una part d'aquest capital provinent dels grups inversors ha afavorit el finançament per a la modernització de les clíniques i policlíniques.

Boi Ruiz assegura que aquest procés encara no ha acabat. Catalunya té una estructura molt propícia per a l'atracció de capital.

Boi Ruiz: «És un sector estratègic amb bones perspectives de futur»

Les empreses de capital de risc hi han entrat amb força per treure'n partit

el capital de risc. Firmes multinacionals, com 3i i BC Partners, o locals, com Mercapital o Talde, han invertit en els principals hospitals privats situats a Catalunya (vegeu pàgina 4).

La seva estratègia ara és entrar en els laboratoris clínics, un sector amb bones expectatives, ara ocupat majoritàriament per petits laboratoris locals. Els Laboratoris Sabatè Tobella són la darrera adquisició de 3i en aquest camp.

Tot i que no vol dir que tot provingui del capital de risc. Segons dades de l'Idescat, entre el 2004

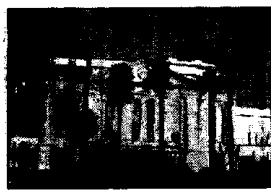
Roca matisa: «Disposa de marca i prestigi; per això hi ha tants grups de salut internacionals interessats a situar-se aquí».

Roca preveu que el sector anirà segmentant-se i assenyala: «Compte amb l'inversió estrangera! Que a la sanitat no li passi com al sector del turisme. Som la principal potència mundial ofertadora i la propietat dels grans grups no és catalana. Hem d'apostar per innovar perquè, una vegada s'ha venut la marca, es perd el valor i ja no hi ha creació de riquesa». ♦

ESPAIS EN TRANSFORMACIÓ

TEKNON

Els bons resultats han permès l'expansió



ARMIU

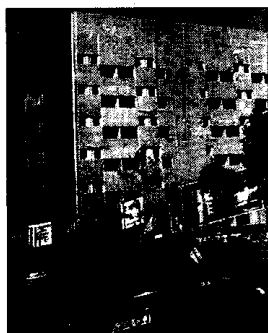
La inversió total realitzada en el projecte del Centro Médico Teknon suma més de cent milions d'euros, setanta dels quals es van invertir durant la primera fase del projecte i la resta, per un import de trenta milions d'euros, com a segona fase i projecte

d'ampliació. Les instal·lacions actuals del centre cobreixen més de 60.000 m². Teknon disposa de 300 habitacions individuals, dinou de les quals són suites i vint, quiròfons. Dotze d'ells estan preparats per a cirurgia d'alt risc, com la cardiovascular o la neuroquirúrgica.

Paral·lelament al pressupost destinat a aquests projectes, anualment es fa una inversió d'entre cinc i deu milions d'euros, que es destinen a continuar incorporant equipament i tecnologia punta, i a crear nous serveis.

QUIRÓN

El nou hospital duplicarà l'espai assistencial i creixerà en urgències



ROGER CASTELLON

El nou Hospital Quirón, ubicat a la plaça de Fernando Comín de Barcelona, duplicarà els espais assistencials que té ara a l'avinguda de la Verge de Montserrat. Aquest centre, que tindrà un total de 55.000 m², ha significat una inversió de setanta milions d'euros i quinze milions en tecnologia. La nova instal·lació triplica l'espai per a urgències i augmenta en un 50% el bloc quirúrgic.

Jaume Duran, gerent de Quirón Barcelona, explica que la infraestructura està emmarcada en

un pla de creixement del grup, que contemplava l'any 2006 l'obertura d'un hospital a Madrid i de dos més, a Sevilla i Bilbao, el 2007. «És una aposta de futur que respon a les necessitats del mercat», diu Duran. El grup, amb seu compartida entre Saragossa, Madrid i Barcelona, ha destinat a Catalunya el 25% de la inversió. Fins aquest estiu, el grup de capital de risc madrileny Mercapital tenia el 30% de les accions, que es va vendre al grup sanitari portuguès Melo Saúde. Duran explica: «Amb ells hem creat una aliança de desenvolupament tecnològic que significa un nou impuls per al grup». L'edifici que deixaran es convertirà en un bloc d'habitages, tot i que hi mantindran algunes consultes.

EL NEGOCI SANITARI PREN VOLADA

Canvi de mans

Els ordes religiosos i els metges deixen pas a firmes de capital de risc i a inversors d'altres sectors

A. P.
Barcelona

El sector sanitari privat a Catalunya, que havia estat a les mans d'ordes religiosos i grups de professionals de la medicina, està canviant de propietaris a marxes ràpides. Empreses de capital de risc que han vist en la sanitat catalana un sector estratègic i estable són aspirants contendants. De la mateixa manera que inversors d'altres sectors atrets pels mateixos atractius que veu el capital de risc. Tampoc no queden enrere companyies d'assegurances que busquen la creació d'una clínica pròpia per diversificar.

■ CLÍNICA CORACHAN

L'any 1915, el doctor Manuel Corachan va crear, al carrer del Rosselló de Barcelona, l'Institut Clínic Corachan. Anys

da catalana. La clínica, que ha estat propietat d'una família de metges catalana, ha vist entrar al seu paquet d'accionistes un grup aliè al sector sanitari. Es tracta de l'empresari mallorquí Javier Moll, propietari de Prensas Ibéricas, un dels conglomerats de premsa més importants de l'Estat. Moll li va comprar, el mes de juny, el paquet de control de l'Institut Clínic per sis milions d'euros. Des del sector expliquen que la policlínica es troba fent revisió d'inversions per iniciar un procés d'ampliació i modernització de les instal·lacions.

■ LABORATORIS SABATER TOBELLÀ

Els laboratoris d'anàlisi Sabater Tobellà, amb seu central al carrer de Londres de Barcelona, van passar al final del 2006 a formar part del grup Samplers, un grup espanyolportuguès del



Entrada a la Clínica Corachan

català més importants de l'Estat va acabant passant a les mans d'un grup de capital de risc.

■ CLÍNICA DEL PILAR

La Clínica del Pilar, propietat de la congregació Germanes de la Caritat de Santa Anna, és una de les poques clíniques que queden a les mans de l'Església. Farà un any, la clínica es va posar a la venda per 75 milions d'euros. Tot i que al final del 2006 semblava que l'operació ja estava tancada amb el Grup Corporatiu Tres Torres, des de la clínica asseguren que la venda es troba ara paralitzada. «La congregació no acaba de consensuar la decisió de vendre», expliquen fonts de la clínica. Aquesta centre, ubicat al carrer de Balmes, té una plantilla de 250 persones. Les companyies d'assegurances Adeslas i Sanitas també han mostrat el seu interès per aquest centre. Segons fonts del sector, els dos grups fa temps que bus-

quen la creació d'una clínica pròpia.

■ POLICLÍNICA LONDRES

L'operador britànic 3i va adquirir, el maig del 2005, per quaranta milions d'euros, el 30% del primer grup oftalmològic de l'Estat espanyol, la Clínica Baviera. La resta de l'accionariat és a les mans de la família Baviera, d'origen valencià, i d'un grup de facultatius. Mitjançant aquesta adquisició, el grup perseguia reforçar la seva presència en el sector de la medicina estètica. Dins d'aquest pla de penetració en una branca de la medicina en fort creixement, Baviera va comprar, per sis milions d'euros, la Policlínica Londres, ubicada al carrer de Calvet de Barcelona, per fer la seva catalana d'estètica del grup. Abans que arribi la primavera, és previst que Baviera inauguri la seva sisena clínica a Catalunya. Amb una inversió de prop de 300.000 euros, el grup obrirà nova clínica al carrer de Balmes. Així, Catalunya es convertirà en el territori on més presència té el grup de tot l'Estat.

■ GENERAL LAB

General Lab, el segon laboratori d'anàlisis clíniques de l'Estat espanyol, propietat de la família Sumarroca, està negociant amb el grup anglès de capital de risc 3i la seva adquisició.

■ POLICLÍNICA BARCELONA

A la Policlínica Barcelona, propietat cent per cent del metge José Luis Royo, li han sortit diferents pretendents. La mútua d'assegurances Aegon s'ha mostrat interessada per adquirir-la, de la mateixa manera que un grup de facultatius, que aprofri-

tarien les instal·lacions per crear un espai conjunt de consultes mèdiques de diferents especialitats. El centre, enfocat a la cirurgia hospitalària, amb poc més de vint habitacions s'ha posat a la venda per vuit milions d'euros.

■ CIMA

El Centre Internacional de Medicina Avançada (CIMA) també viu un moment de redefinició. Després que els anteriors accionistes del grup lleidatà Vall Companys comprassin l'edifici, ara s'està gestionant l'adquisició del negoci. Fonts de la sanitat privada consideren que darrere d'aquesta clínica hi ha diferents mútues d'assegurances i algun grup inversor de capital de risc. La família Vall Pla va fer una inversió estrictament immobiliària que no afectava la propietat del negoci. De fet, va comprar l'edifici de CIMA i el del gimnàs O2 per més de cinquanta milions d'euros. ♦



ROGER CASTELLON

La Clínica del Pilar és dels pocs centres que queden a les mans de l'Església

després es va traslladar a la ubicació que encara té avui al carrer de Buigas de Barcelona. Des d'aleshores ha estat un element clau en la sanitat priva-

sector liderat per la firma anglesa de capital de risc 3i. La firma inversora té el 58% del capital de Samplettest Spain. Per tant, un dels laboratoris d'origen



ROGER CASTELLON

Pròxima Clínica Baviera

ESPAIS EN TRANSFORMACIÓ

FIATC

Una nova clínica de la companyia d'assegurances

La Mútua Fiatc d'assegurances començarà, els pròxims mesos, les obres de la seva nova clínica a Esplugues de Llobregat (Baix Llobregat). D'aquesta manera, l'activitat assistencial que feia la companyia a l'avinguda de la Diagonal, 648, de Barcelona passarà a la nova clínica i concentrarà en la capital catalana les oficines d'assegurances. La nova clínica, pro-

jectada des de feia cinc anys, havia estat paralitzada per problemes de delimitació del terreny. Fonts de l'empresa asseguren que ja s'ha resolt a favor de la companyia catalana i abans de sis mesos començaran les obres.

La nova clínica s'edificarà sobre 13.000 metres quadrats i preveu una inversió inicial de trenta milions d'euros.

FUNDACIÓ PUIGVERT

Prop de 30 milions per créixer 12.000 m²



La Fundació Puigvert és una entitat sense finalitat de lucre que s'ocupa de l'estudi i el tractament de les patologies i disfuncions del sistema urinari i de les de l'aparell genital masculí. L'entitat, que ocupa 695 persones, té una clínica al carrer

de Cartagena de Barcelona que és a en procés d'ampliació.

La remodelació de l'edifici significarà una inversió de trenta milions que executaran en tres fases. En la primera etapa està construint-se un pavelló de set plantes i una superfície d'uns 12.000 m², on es traslladarà una part de l'activitat que ara ocupa l'edifici actual. Des de la Fundació Puigvert asseguren que aquesta ampliació respon a la necessitat d'espai per innovar i per investigar, i sobretot, per donar millor servei als malalts.

DEXEUS

USP aposta per un «hospital del coneixement»

USP Institut Universitari Dexeus ha estat un centre sanitari de referència a Catalunya. Fundat el 1973, viu ara una de les transformacions més transcendents. El nou centre hospitalari que obrirà les portes enguany és una forta aposta per la tecnologia, que ells han volgut definir com «l'hospital del coneixement». El nou hospital, situat a

l'avinguda de Carles III de Barcelona, té set plantes, tres d'elles dedicades a l'hospitalització, 12.000 metres quadrats de consultes mèdiques externes, una àrea docent i més de 12.000 metres quadrats de jardí.

El trasllat de les instal·lacions de Dexeus significa una inversió superior a cent milions d'euros.