

Santa Tecla exporta el seu model de gestió a hospitals i centres de salut argentins

Es farà càrrec d'uns 1.500 treballadors i dels serveis sanitaris de la província de Salta, una de les més pobres del país

M. CARTANÀ / Tarragona
● La Xarxa Sanitària i Social de Santa Tecla de Tarragona comença el procés d'expansió internacional i ho fa amb un ambiciós projecte a la província argentina

de Salta. Allí aplicarà el seu model de gestió que es basa en el funcionament integral. Així és com es fa en els 33 centres d'atenció primària, hospitals i residències geriàtriques del Tarragonès i el Baix Pe-

nedès. I és precisament per aquest model de funcionament en xarxa que ha guanyat el concurs promogut pel Ministeri de Salut Pública de la província de Salta, al nord de l'Argentina. Allí gestionarà i ad-

ministrarà un hospital maternoneonatal, un hospital pediàtric i 23 centres d'atenció primària públics situats al nord-est de la regió sanitària. En total la fundació tindrà 1.500 treballadors a càrrec seu.

Des de principi d'aquest mes la Fundació Argentina Santa Tecla, creada per la xarxa sanitària tarragonina i que compta amb la participació també de la Fundació Unió Catalana d'Hospitals, es fa càrrec del projecte d'un model d'atenció integral nou que s'anomenarà Nuevo Hospital El Milagro. El projecte preveu un gran hospital de maternitat, al costat del qual s'hi traslladarà un centre pediàtric de referència en aquesta província argentina. També es farà càrrec de 28 centres de primària distribuïts en dues àrees de la regió. La xarxa subrogarà prop de 1.500 treballadors, tots els que en aquests moments treballen en aquests centres de salut gestionats fins ara per l'Estat. Salta és una de les províncies més pobres del país i té un 35% de la població que viu en la més absoluta misèria, que és la que té accés gratuït al sistema de salut pública.

El gerent de la Xarxa Sanitària i Social de Santa Tecla, Joan Maria Adserà, explica que «seran principalment aquests» els usuaris dels serveis sanitaris que passen a gestionar». Diu que un dels reptes de la fundació és aconseguir «amb els mitjans que tenen allí» aplicar un model de gestió com el de Tarragona. I això s'aconsegueix «aprofitant i compartint



El Nuevo Hospital el Milagro, el centre amb les instal·lacions noves que s'estan construint al costat per pediatria. /

Prop de 8.000 parts cada any

● El Nuevo Hospital el Milagro, és un centre d'aguts, important però per les àrees de ginecologia, obstetrícia i neonatologia. En aquest hospital es fan prop de 8.000 parts anuals, gairebé la mateixa xifra que en tota la regió sanitària del Camp de Tarragona. És un centre amb 180 llits i hi treballen

560 persones. El gerent de la Fundació Santa Tecla, Joan Maria Adserà, ha estat, juntament amb altres professionals de la salut de la Xarxa Sanitària i Social, visitant els centres que gestionaran i assegura que l'hospital «és luxós comparat amb altres de la zona». La maternitat s'unirà a l'hospital Niño Jesús

de Praga, un hospital pediàtric amb 650 treballadors que es traslladarà a un espai annex al de la maternitat, que ara s'està acabant de construir. A partir del gener vinent es fusionaran els dos serveis. Pel que fa als 23 CAP, Adserà va anunciar que per aconseguir un bon funcionament serà necessari invertir-hi.

els recursos entre tots els centres i no llençant absolutament ni un peso».

Mossèn Joan Aragonès, degà de la fundació, aclareix que la iniciativa «noté

intenció de fer negoci» i que, de fet, «no es poden obtenir beneficis». Si se n'obtenen, s'hauran de reinvertir en el projecte.

Santa Tecla va superar

tots els processos de selecció per guanyar el concurs i va arribar a la final juntament amb Capio, el grup que gestiona, entre d'altres, l'Hospital General de

Catalunya. Adserà creu que els van donar la gestió perquè «no hi anem a experimentar, sinó que aplicarem un model que ja funciona».

Salta és una província al nord de l'Argentina, una zona muntanyosa on viuen 1.200.000 habitants, a la capital se'n concentren mig milió.

Intercanvi d'especialistes i ús de les noves tecnologies

● Unes 11.000 altes de pediatria l'any, 2.500 de ginecologia, 9.000 d'obstetrícia, 600.000 consultes externes, 130.000 urgències i prop de 300.000 consultes externes hospitalàries. Aquesta és, a grans trets, part de l'activitat anual dels centres que formaran la nova xarxa sanitària de Salta. Per poder cobrir les necessitats de la zona —amb recursos limitats—, Adserà proposa fer ús dels sistemes que s'utilitzen a la zona de Tarragona. És a dir, per suplir la falta de servei de radioteràpia es pot posar un aparell i enviar les imatges en línia perquè les puguin consultar i diagnosticar els especialistes, que no estaran físicament a Salta. També es promourà l'intercanvi de professionals entre els centres del Camp de Tarragona i els de l'Argentina, i s'aprofitaran els serveis logístics i d'informativa de la xarxa.

De Sant Pere de Ribes a Argentina

● Fins fa no gaires dies Xavier Singla era el gerent de l'hospital Sant Camil de Sant Pere de Ribes, que és l'hospital comarcal del Garraf. Ara, però, està plenament immers en la gestió del projecte de la Fundació a l'Argentina i ja té el despatx a l'hospital El Milagro. De fet, és el gerent de l'entitat creada recentment i ja viu i treballa a Salta des que es va posar en marxa la iniciativa. Ara com ara viu en un hotel però es buscarà un apartament i hi portarà la seva família. Allí ha de coordinar tot el projecte que ja s'està posant en marxa. De moment el contracte ini-



cial signat entre el Ministeri de Salut Pública de Salta i la Xarxa té una durada de deu anys, prorrogable fins a deu anys més. Pel que fa al pressupost, de moment s'ha establert una xifra de set milions i mig d'euros anuals per a la gestió de l'hospital maternoneonatal. Aquest octubre es fixarà la quantitat per gestionar els 23 centres de salut, i l'hospital pediàtric a partir del gener de l'any vinent. Des de la Xarxa es calcula que el pressupost superarà els quinze milions d'euros anuals i posteriorment s'anirà negociant anualment.

La internacionalització continuarà

● Per la xarxa de Santa Tecla la implantació d'aquest sistema a la província de Salta «serà un aparador» perquè zones del país i altres països sud-americans segueixin els mateixos passos de gestió. Adserà confia que la xarxa en pugui encapçalar alguns: «En aquestes zones és molt complicat que la gestió sigui empresarial» i espera que quan es vegi «que això funciona», d'altres províncies copin la iniciativa. La Fundació Argentina Santa Tecla va néixer el juny passat i, com assegura el gerent de la Xarxa Sanitària i Social de Santa Tecla, si en aquest país es crea una fundació el nom de la qual inclou el terme Argentina, aquesta ha de tenir

projectes en almenys dues províncies diferents: «Però estem convençuts que estarem en altres indrets», assegura Adserà. Amb la implantació a Salta, la xarxa gairebé dobla la plantilla de treballadors, ja que als centres que té al Camp de Tarragona té contractades prop de 2.000 persones.

Que aquests centres públics que ara gestiona la fundació passin a funcionar de manera integrada i es puguin optimitzar els recursos són alguns objectius del projecte, però n'hi ha d'altres com ara participar en la creació d'un sistema provincial de salut i fomentar, a Salta, els estudis de pregrau i postgrau de metges i d'infermers residents.