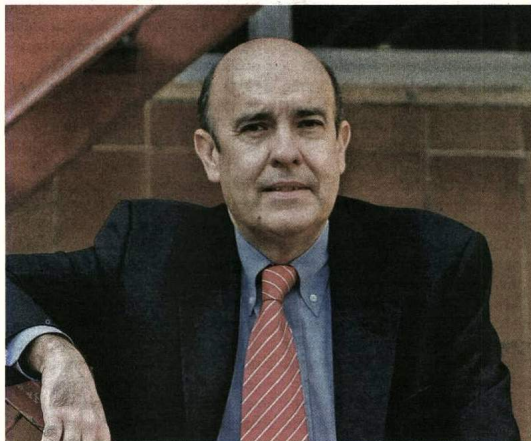


Entrevista al Dr. Boi Ruiz, president de la Unió Catalana d'Hospitals (UCH)

## "En innovació organitzativa, Catalunya ha estat sempre un referent com a sistema sanitari"

La Unió Catalana d'Hospitals és una associació empresarial d'entitats que tenen la funció de prestar serveis sanitaris i socials. Les propietats de les entitats associades, amb independència de la seva figura jurídica, posen a disposició d'aquesta finalitat els seus recursos patrimonials, humans i tecnològics per a garantir una assistència de qualitat. Actualment, La Unió té més d'un centenar d'empreses associades que donen feina a més de 40.500 treballadors a tot Catalunya.



Boi Ruiz, president de la Unió Catalana d'Hospitals (UCH)

### ■ PERFIL

Doctor en Medicina i Cirurgia per la Universitat de Barcelona i diplomad en Gestió per EADA, ha exercit la medicina en l'especialitat de cirurgia ortopèdica i traumatologia durant deu anys. Assumeix responsabilitats de gestió i direcció ara que es dedica àmpliament a la docència de pregrau i postgrau. Actualment, presideix la Unió Catalana d'Hospitals, associació empresarial del sector sanitari i social, és vocal de la Junta Directiva de Foment del Treball Nacional, patronal catalana, i forma part de diversos òrgans de govern d'entitats i centres sanitaris.

### Parlant de competitivitat, com veu la posició de les empreses catalanes del sector proveïdor de la sanitat?

Objectivament, la sanitat catalana i les seves empreses públiques i privades són altament competitives en relació a la majoria de les comunitats autònomes. El seu impacte social, científic i econòmic ha estat prou avaluat. El nivell de les nostres entitats sanitàries és alt en comparació amb el nostre entorn i en relació a la innovació. Per exemple, si parlem d'innovació organitzativa, Catalunya ha estat sempre un referent com a sistema sanitari, i les seves entitats també. Ho ha permès la flexibilitat del nostre model sanitari de col·laboració públicoprivada estructurada en xarxa d'utilització pública i la convivència amb un sector de finançament privat prestigiat. No cal parlar de la capacitat innovadora dels centres privats, alguns de caràcter monogràfic i de reconeixement internacional.

### Quin és el paper dels centres sanitaris en R+D+i en el sector? Hi ha gaires diferències al respecte entre el sector públic i el privat?

Si existeixen organitzacions i empreses en les quals l'R+D+i forma part de la seva raó de ser i de les seves finalitats, aquestes són les sanitàries. Obviament es donen diferències, però no a causa de la naturalesa jurídica de la propietat, sinó per la dimensió en capital, coneixement i recursos econòmics necessaris. Malgrat això, podem afirmar sense cap marge d'error que en tots els centres sanitaris de Catalunya i tenint en compte el seu diferent nivell de possibilitats l'R+D+i sempre hi és present. Per capacitat i voluntat hi són presents. Cal observar però que els recursos econòmics disponibles per l'R+D+i encara són molt insuficients, tal i com podem veure en relació al PIB en comparació a altres països del nostre entorn.

### Creu que per als centres sanitaris és rendible invertir en recerca i innovació? Concretament, en quins aspectes?

Per diferents raons resulta indubtable que és rendible invertir en R+D+i. Una raó és l'estreta relació que es dona entre la recerca biomèdica i la pràctica assistencial. No es pot fer recerca de qualitat sense pràctica clí-

### "S'ha de promoure el finançament privat que complementi el públic"

ca de qualitat. Un exemple el tenim en els resultats obtinguts en l'àmbit del transplantament d'òrgans. Una altra raó és l'impacte de la recerca, molts cops infravalorat per habitual, és fàcilment avaluable si fem un mínim esforç de revisió en un curt període de temps en relació a casos concrets. Pensem en l'úlcer gastroduodenal i l'alta mortalitat de fa unes dècades. Primer la cirurgia i després els avenços farmacològics. Aquests han reduït les intervencions assolint la curació

millorant, per tant, el pronòstic. Fins i tot estem en vies de preveure la seva aparició.

### Quin paper juga La Unió en el tema de la recerca i la innovació?

Les entitats associades a La Unió estan altament implicades en l'R+D+i d'acord amb les seves possibilitats, que són limitades per la insuficiència financera que el sistema viu en el seu conjunt, i l'R+D+i en particular, malgrat les millores dels darrers anys. La Unió participa com a entitat representativa i compromesa en molts àmbits institucionals relacionats amb l'R+D+i com, per exemple, la BioRegió o la fundació TIC Salut. Disposa també pels seus associats d'un comitè ètic d'investigació clínica amb les seves prerrogatives legals.

### Creu que el sistema financer a Catalunya està ben organitzat per donar viabilitat a les iniciatives que hi puguin haver? Què és el que troba a faltar?

El finançament és un element determinant. Per promoure el finançament privat necessari que comple-

menti el públic o que assumeixi risc, es requereix directament, més enllà de l'acompanyament dels poders públics, la disponibilitat de recursos humans capacitats i suficients i la

### "Catalunya té en el sector sanitari un bon espai de recerca"

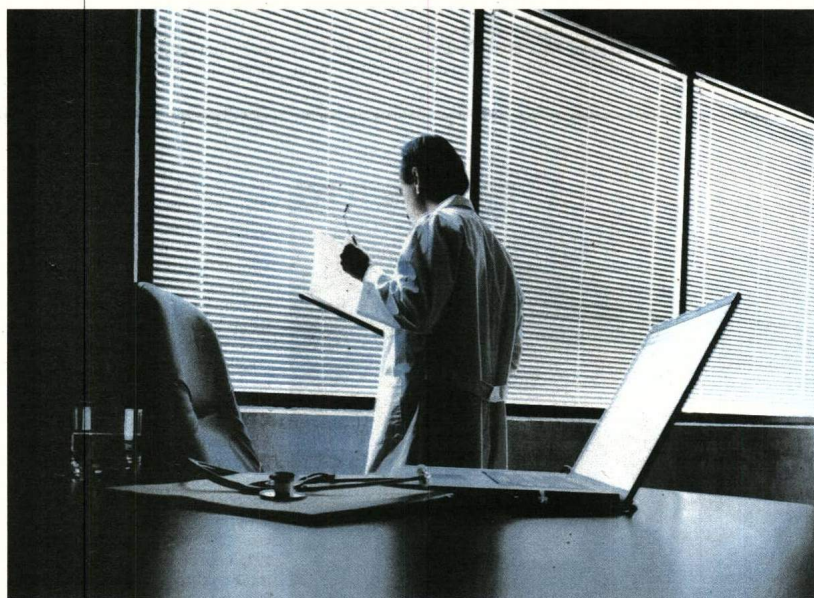
millor coordinació possible entre els diferents actors (indústria, universitat i els centres sanitaris). També és cert que el finançament privat actual prové majoritàriament de recursos propis de les empreses, especialment les farmacèutiques. Per als mercats financers tradicionals la peculiaritat dels processos d'innovació biomèdics (alt cost, alt risc, llarga durada i complexitat dels processos) no ho fan atractiu, en general. El sector financer ha de creure, amb independència de la situació actual en l'R+D+i en el sector sanitari com un dels pilars

del model econòmic de futur per a Catalunya.

### Pel que fa al sector de la innovació i la investigació sanitària, quines coses milloraria a Catalunya perquè els empleadors de tot el món vinguessin a posar en marxa els seus negocis aquí?

Hem de valorar no únicament la capacitat de gestionar i realitzar l'R+D+i sanitària a Catalunya que és molt alta per atreure la inversió estrangera, sinó també la capacitat d'exportar el que tenim, si ho fem coordinadament basat en una estratègia de país i de model econòmic. Tenim indústria pròpia i estrangera, universitats i centres sanitaris abastament capacitats, governs i institucions compromesos. L'estratègia de posar-ho en valor és determinant per atreure la inversió i/o demanda. Catalunya té en el sector sanitari un espai d'R+D+i amb el repte de convertir-se en un sector econòmic amb capacitat de construir un model per a contribuir a la renaixença econòmica necessària. ■

## "Cal millorar la carrera professional de l'investigador"



### Quines mesures s'haurien de fomentar a Catalunya per incentivar les iniciatives emprenedores?

Incentivar les iniciatives emprenedores requereix actuar en diferents fronts: cal millorar la carrera professional de l'investigador a qualsevol dels

nivells assistencials, especialment en l'àmbit de l'atenció primària posant en valor la sostenibilitat professional i científica dels seus professionals; és necessària una avaluació rigorosa de projectes amb transparència en el seu plantejament i execució i, posteriorment, de-

terminada la qualitat i l'impacte dels projectes, establir les causes del seu èxit o fracàs; i cal també establir adequadament l'àmbit competencial i relacional amb l'Institut Carlos III. Per descomptat, que cal afegir més recursos econòmics.