

CUENTA ATRÁS PARA EL 28-N

Una gestión ineficiente de la sanidad

BALANCE/ Las principales asociaciones del sector coinciden en que la calidad del servicio ha mejorado en la última legislatura, pero que no se ha aprovechado para introducir mejoras operativas que ahora están pasando factura al sistema.

Cristina Fontgüell. Barcelona
El déficit del sistema sanitario catalán se ha convertido en uno de los mayores quebraderos de cabeza del segundo tripartito. A falta de cifras oficiales, los principales actores del sector en Catalunya apuntan a que éste podría superar los mil millones de euros y las previsiones para los próximos años vaticinan que esta cifra no hará más que ampliar, a menos que se planteen definitivamente medidas estructurales en el sistema. De los 4.700 millones de déficit que presentaba el Govern a finales de 2009, aproximadamente un 25% correspondía a la sanidad pública.

Desde 2006, el presupuesto del Servei Català de la Salut (CatSalut) ha aumentado un 23,5%, hasta 9.547,81 millones de euros previstos para este año. Se trata de una desaceleración notable si se tiene en cuenta que, sólo en 2004, el presupuesto se incrementó un 18,38% -por la equiparación salarial del personal de la Xarxa Hospitalària d'Utilització Pública (XHUP)- y en los años noventa llegó a crecer a ritmos anuales del 12%.

El gasto sanitario per cápita ha pasado de los 1.180,69 euros en 2009 a 1.254,53 euros. En 2003, cuando el tripartito llegó al poder por primera vez, el gasto por persona era de 860,03 euros. En este sentido, las asociaciones del sector destacan que la calidad asistencial ha mejorado en los últimos años, pero consideran que no se ha llevado a cabo una gestión eficiente de los recursos. Según **Roser Fernández**, directora general de la **Unió Catalana d'Hospitals (UCH)** "no se han ajustado las expectativas de la población a la financiación disponible". **Fernández** advierte de que el déficit público será del 9,3% en 2010 y del 6% en 2011.

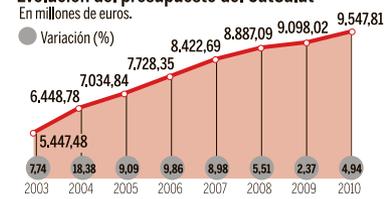
Plantilla

Según datos del Departament de Salut, el número de médicos en la red sanitaria pública catalana ha crecido un 22,3% desde 2003, hasta alcanzar los 25.303 efectivos el año pasado. A los ocho hospitales, 286 centros de atención primaria y una cuarentena de otros centros especializados que gestiona el Institut Català de la Salut (ICS), con una plantilla de 41.000 profesionales, se suman los 68 centros que integran la XHUP.

Según **Lluís Monset**, gerente de la Associació Catalana d'Entitats de Salut (Aces), la

LA SANIDAD PÚBLICA CATALANA

> Evolución del presupuesto del CatSalut



> Distribución del presupuesto del ICS/CatSalut



Fuente: Elaboración propia

> El personal del Departament de Salut

En millones de euros.

ALTOS CARGOS



EVENTUALES



INTERINOS



LABORALES TEMPORALES



ALTOS DIRECTIVOS



FUNCIONARIOS



LABORALES INDEFINIDOS



TOTAL



Expansión

Principales hitos

- La equiparación de salarios entre la sanidad concertada y los hospitales del ICS ha sido uno de los principales hitos del tripartito.
- En la última legislatura, el presupuesto del Servei Català de la Salut creció un 23,5%, hasta los 9.547,81 millones previstos para 2010.
- Se trata de una desaceleración respecto a legislaturas anteriores, cuando había incrementos interanuales del 12%.
- Las asociaciones lamentan que no se haya introducido una mayor flexibilidad en la gestión de la plantilla pública.



El president Montilla en la inauguración del Hospital de Reus. / E.R.



La reforma del Vall d'Hebron, una de las asignaturas pendientes.

equiparación de los sueldos de los empleados de la XHUP con los del ICS ha supuesto un incremento salarial medio del 8% al año. El directivo coincide con **Roser Fernández** en que la equivalencia era necesaria, así como una promesa electoral del primer tripartito, pero ambos lamentan que no se haya aprovechado la equiparación para introducir medidas de mejora de la eficiencia. "Si hay un desequilibrio, es lógico que intente corregirse, pero no se ha ligado a mejoras en la productividad, una situación que no se hubiera dado nunca en el sector privado", indica **Monset**. **Fernández** añade que "deberían haberse aprovechado las negociaciones para intro-

El gasto salarial de altos cargos ha aumentado un 14% en los últimos cuatro años

ducir medidas de flexibilidad". "Se ha perdido una oportunidad porque la administración intervino en las negociaciones y estuvo más preocupada por la paz social que por la sostenibilidad del sistema", agrega **Fernández**. A este incremento salarial en el cuerpo de profesionales médicos y asistenciales hay que añadir, como ha ocurrido en otros ámbitos del Govern, un incremento del personal administrativo. El volumen de los altos cargos creció un 20% entre 2006 y 2009, el de directivos, un 13%. En cambio, sí que se ha incentivado la temporalidad. El número de eventuales se incrementó un 43% en la última legislatura, mientras que el volumen de indefinidos cayó un 10,4%, hasta 686 trabajadores. Hay 24.706 personas con régimen de funcionario, un 3,2% más que en 2006.

La mayor parte del presupuesto sanitario se destina a

los conciertos y destaca el descenso del peso de la factura farmacéutica en el conjunto de gastos del ICS y el CatSalut.

El auge de los medicamentos genéricos y las reiteradas rebajas de los precios de referencia aprobadas por el Gobierno central han contribuido a recortar el gasto en medicamentos. Pese a que comunidades autónomas como Andalucía o Galicia han propuesto priorizar las recetas por principio activo (una medida que incentiva el consumo de genéricos), la conselleria de Marina Geli se ha resistido a plantear medidas de este tipo en Catalunya. La importante presencia de grupos farmacéuticos como Ammirall, Esteve, Ferrer o Uriach ha limitado el avance de este tipo de políticas en la autonomía.

Las asociaciones sanitarias catalanas consideran que, antes de introducir medidas para incrementar los ingresos

del sistema público, es imprescindible abordar de una vez por todas una reforma en profundidad del capítulo de gastos. "Ya tenemos los informes; Salut tiene sobre la mesa todas las propuestas para mejorar el sistema, sólo tiene que armarse de valor y aplicarlas", indica la directora general de la **UCH**. **Fernández** afirma que "antes de pedir corresponsabilidades a los ciudadanos es imprescindible que la administración demuestre que ha hecho un ejercicio serio de ahorro de costes".

Infraestructuras

Según **Lluís Monset**, el tripartito ha llevado a cabo "un gasto desorbitado" en los últimos cuatro años. "Se han construi-

La factura sanitaria podría representar el 25 por ciento del déficit de la Generalitat

- También se muestran críticas con diversas inversiones en territorios en los que no hay un volumen de población "que las justifique".
- La factura farmacéutica ha perdido peso en el conjunto de gastos, por el avance de los genéricos y la caída de precios.
- Antes de introducir el copago, los expertos instan al Govern a plantear un ahorro de costes en profundidad.
- Piden al nuevo Gobierno que dé más protagonismo al sector privado.

do hospitales en ubicaciones en las que no había una demanda social justificable", indica el gerente de Aces, quien alude, por ejemplo, al nuevo centro sanitario de Reus (Baix Camp).

Ante esta situación, los expertos consultados coinciden en que es imprescindible que el nuevo Gobierno introduzca medidas de gestión del riesgo similares a las de las aseguradoras privadas en el CatSalut, y que se dote de más responsabilidad a las empresas privadas. "En vez de querer gestionar directamente todas las actividades, estaría bien que el Govern se centrara en gestionar correctamente nuevos concursos públicos", advierte **Fernández**.

Lluís Monset defiende que sean empresas privadas las que se encarguen de construir y gestionar los nuevos equipamientos, siguiendo el ejemplo de la Comunidad Valenciana y de Madrid.