

Baròmetre d'opinió

Els Associats Col.laboradors i la Innovació Transformacional

Empresa: Estudi PSP Arquitectura
Quironsalud (HUGC)

Persona de referència: Ramon Torrents i Pairó

Àmbit sectorial: Contenció d'Emergències Mèdiques en 24- 48 hores

Tipus d'innovació segons aportació de valor:

El camp de la innovació que es proposa parteix de la voluntat d'aconseguir versatilitat d'espais de l'HUGC de Quironsalud que actualment no en tenen.

Davant de la necessitat d'actuar de manera urgent durant la present pandèmia es va modificar la distribució i es va equipar el menjador de personal de l'HUGC per a poder encabir-hi una UCI provisional.

S'ha considerat la possibilitat de mantenir aquestes modificacions de manera permanent i segura per a que l'espai es pugui seguir utilitzant de menjador de personal però que guanyi aquesta versatilitat de poder treure el mobiliari i transformar-ho en una espai assistencial en un temps inferior a 48 hores.

Transformar diferents espais per a poder adaptar-los a situacions d'emergència mèdica i dotar a l'hospital d'un coixí de contenció sobre la seva capacitat assistencial

Experiència COVID-19:

- Experiència d'innovació: descripció + on s'ha aplicat + anàlisi preliminar de resultats + valor de replicabilitat i permanència de futur
- Acció de compromís social

Aquesta adaptació l'hem dut a terme en diferents espais de l'edifici durant el mes de març de 2020. Dues àrees de la UIC destinades a aules i el menjador de personal de l'hospital s'han adaptat per a poder encabir-hi 190 llits per a pacient crític o semicrític.

Durant el mes d'abril i maig s'han estat utilitzant fins a 20 llits de manera continuada amb pacients COVID19.

En aquest moment s'està desmuntant la instal·lació de les aules per a poder tornar a formar part de l'activitat de la UIC.

La instal·lació del menjador de personal s'està mantenint millorant-la amb les indicacions de Quironsalud després de l'experiència d'aquests dos mesos d'activitat.

La voluntat de Quironsalud és poder posar a disposició de la societat 40 llits d'UCI amb capacitat de posar-se operatius en 24-48 hores.

Limitacions per a la innovació transformacional:

La limitació més important per a poder assolir aquesta fita és la gestió d'aquests 40 nous llits d'UCI dins dels processos normals de l'hospital.

El personal necessari per a posar-ho en marxa en tant poc temps de resposta.

La gestió de l'equipament i mobiliari. (emmagatzematge neteja i trasllat)

La solució logística dels magatzems per a poder començar a operar.

La modificació dels circuits en cas de ser una acció amb patologies infecto contagioses.

...

Oportunitats per a la innovació transformacional:

L'oportunitat neix de la mateixa necessitat deguda a la situació d'emergència que es va viure durant el mes de març abril i maig.

En aquest momento tenim l'oportunitat de crear espais que donin resposta d'urgència a situacions d'emergència mèdica en terminis de temps molt curts.

L'oportunitat de fer de les limitacions un àmbit de millora permanent cap a una versatilitat més gran de tots els sistemes de l'hospital.

.....

Propostes d'acció sistèmica:

La proposta d'actuació ve donada per aquesta necessitat sobtada.

Es pretén donar resposta a les inquietuts generades per aquesta situació amb una sèrie d'espais polivalents que puguin generar una ampliació de la capacitat de resposta assistencial sense perdre capacitat en la resta de l'activitat de l'edifici.

Identificar dins de cada edifici espais que puguin transformar-se en espais d'assistència urgent en diferents nivells de criticitat en un temps de resposta inferior a les 48 hores.

Modificar els processos de l'hospital per a poder-los adaptar a una possible situació d'estres temporal i poder donar resposta assistencial completa.

Gràcies

Barcelona, 29 de juny 2020