

> Presentació

El Pla de Treball per a l'exercici 2005 contemplava la previsió d'uns escenaris en els que l'opinió de la Unió calia que es manifestés. Les nostres actuacions i els nostres posicionaments han tingut un oportú recull mediàtic.

Així ha estat en el debat sobre la millora del finançament sanitari; la descentralització del govern del sistema sanitari en el territori i amb corresponsabilitat amb les autoritats locals; la reforma de l'Institut Català de la Salut; els acords d'àmbit laboral; l'atenció a la dependència, en el desenvolupament del seu marc normatiu. També el paper de la societat civil en aquests àmbits ha estat un referent permanent de les nostres actuacions.

Aquests processos no van quedar conculsos pel que bona part del Pla de Treball 2006 encara els recull. Ha quedat pendent abordar una fórmula final per el finançament i els instruments d'avaluació dels resultats. A nivell intern, el compromís de reprendre el Pla estratègic exhaurit i de renovar-lo ha estat complert amb l'aprovació de la última Assemblea General.

Encara no hem assolit del tot el repte de l'encaix dels nostres professionals en el sistema sanitari i en les organitzacions.

Hem fet 30 anys amb el reconeixement a les persones que en tot moment han estat compromeses amb la Unió tant a nivell de la Junta Directiva com a nivell de la seva contribució professional. Un llibre ha volgut recollir una síntesi de la història de la nostra institució.

És necessari recordar, però, que tots els objectius assolits han estat possibles gràcies al paper d'una Junta Directiva dedicada i compromesa i al suport d'una estructura executiva i tècnica professional, qualificada i eficient. Cal que els hi agraiïm.

FELIU SUCARRATS
President



> Memòria de gestió

Les previsions del Pla de Treball en relació a l'adequació del seu marc estratègic han estat assolides, amb l'elaboració del Pla Estratègic 2005-2010 aprovat per la Junta Directiva i l'Assemblea.

El Pla de millora contínua ha seguit el seu desenvolupament al voltant de les normes ISO 9001:2000 i ha contribuït decisivament en l'ordenació dels processos interns.

Les dinàmiques de relacions institucionals han estat fruit de plantejaments sòlids, professionals i rigorosos.

Hem participat amb solvència en els àmbits de representació, negociació i consens influint positivament en tots i cadascun dels temes que han estat plantejats.

En l'àmbit de les relacions amb altres associacions, hem contribuït a la creació d'una plataforma unitària per al sector d'atenció a la dependència i hem iniciat un projecte compartit amb CAPSS (CHC) en relació a la formació continuada.

La cartera de serveis ha mantingut el seu ventall de prestacions i ha incorporat noves ofertes. Hem continuat gaudint de la confiança dels nostres associats pel que fa a projectes d'assessorament i consultoria individualitzats.

Les nostres actuacions i opinions han merescut l'atenció dels mitjans de comunicació i hem estat objecte de múltiples invitacions per participar en fòrums de debat organitzats en el sector sanitari i d'atenció a la dependència.

En el balanç d'aquest exercici, podem destacar estudis sectorials d'impacte com han estat el del sector hospitalari vist com a sector econòmic i el de l'impacte de l'IVA en el sector sanitari català.

De tot això i de forma detallada, dóna fe aquest anuari, sobretot de l'entrega i la feina ben feta de tot l'equip humà.

BOI RUIZ
Director General





> La Unió 2005

Orígens i objectius

La Unió es va crear l'any 1975 i és una associació empresarial d'entitats sanitàries i socials que tenen com a element comú la prestació de serveis sanitaris i socials als ciutadans, posant a la seva disposició els recursos patrimonials, humans i tecnològics per tal de garantir una assistència de màxima qualitat i eficiència. Aquestes institucions defensen un model sanitari i social públic participat per la societat civil sobre la base de l'autonomia de gestió empresarial i una estricta conducta ètica tal com correspon a la naturalesa dels serveis públics que ofereixen.

Finançament

Els ingressos de la Unió s'obtenen a partir de les quotes aportades pels seus associats i les subvencions que per dret pugui tenir.

Què ofereix als associats

La missió de la Unió és assegurar –mitjançant una gestió empresarial eficient i un servei de qualitat –la sostenibilitat econòmica i social de les entitats prestadores de serveis sanitaris i socials, tant en el sector públic com en el privat. En aquest sentit, les entitats associades reben:

- ▶ Informació en temps i forma.
- ▶ La major eficàcia de l'actuació col·lectiva.
- ▶ Ésser representades en els espais públics de decisió.
- ▶ Serveis d'assessorament permanent.
- ▶ Catàleg de serveis de suport a la gestió.

Àmbits d'actuació territorial

La Unió va ser registrada l'any 1977, a l'empar de la Llei 19/1977 d'1 d'abril, sota la denominació d'Unió Catalano Balear d'Hospitals i amb personalitat jurídica d'organització patronal, en el registre del Ministerio de Relaciones Sindicales. Però, des de l'any 1985, l'àmbit preferent de la Unió és el territori català. Per aquest motiu, el 23 d'octubre d'aquell mateix any es va registrar com a Unió Catalana d'Hospitals al Ministerio de Trabajo y Seguridad Social. L'any 2000 els seus estatuts es van adequar a la realitat dels associats, i la Unió incorpora la denominació Associació d'Entitats Sanitàries i Socials.

Associacions a què pertany

- ▶ Foment del Treball- CEOE
- ▶ Cercle d'Economia
- ▶ International Hospitals Federation IHF
- ▶ Federació Catalana d'Atenció a la Dependència
- ▶ FUSEE - Fundació Salut, Empresa i Economia
- ▶ Comité de Enlace Europeo del Sector Sanitario y Social sin Ánimo de Lucro
- ▶ Fundació Gol i Gorina
- ▶ Sociedad Española de Directivos de la Salud-SEDISA
- ▶ Fundació Centre d'Ensenyament Superior de Nutrició i Dietètica-CESNID



Fitxa patronal

Inscrita al Registre del Departament de Treball, Indústria i Comerç de la Generalitat de Catalunya, DG de Relacions Laborals, amb el número: 08/526-C

Any de creació:	1975
Àmbit d'actuació territorial preferent:	Catalunya
Àmbits de representativitat:	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Centres hospitalaris i clíniques privades i concertades ▶ Centres de salut mental, privats i concertats ▶ Centres d'atenció primària concertats ▶ Centres d'atenció social a la dependència, privats i concertats ▶ Centres d'atenció sociosanitària, privats i concertats ▶ Centres de diagnòstic per la imatge, privats i concertats ▶ Centres de rehabilitació, privats i concertats ▶ Laboratoris d'anàlisis clíniques privats i concertats
Volum de facturació 2005 agregat:	2.552 milions €
Nombre de treballadors:	39.263

CONVENIS COL·LECTIUS APLICATS	NOMBRE D'ENTITATS QUE APLIQUEN CONVENI	PERCENTATGE SOBRE EL TOTAL D'ENTITATS
XHUP (1)	30	33%
Establiments sanitaris(2)	57	61,5%
Propi entitat (3)	12	13,2%
Residències (4)	8	8,8%
Treballadors familiars(5)	2	2,2%
Mútues (6)	1	1,1%
Altres	2	2,2%

(1) Conveni Col·lectiu de la Xarxa Hospitalària d'Utilització Pública

(2) Conveni Col·lectiu nacional de Catalunya d'Establiments Sanitaris d'Hospitalització i Assistència en l'Àmbit de la Sanitat Privada.

(3) Propi de l'entitat

(4) Convenio Colectivo Laboral de Residencias Privadas de Personas Mayores y del Servicio de Ayuda a Domicilio.

(5) Convenio Colectivo de empresas y trabajadores de atención domiciliar y trabajo familiar de Cataluña

(6) Convenio General para las Entidades de Seguros y Reaseguros y las Mutuas A.T.



Entitats associades i línies de treball

La Unió és pionera del moviment associatiu hospitalari a l'Estat espanyol i, durant el 2005, la integren 91 entitats del sector social i sanitari proveïdores de serveis a tot el territori català. Les línies d'activitat dels associats es desglossen de la següent manera:

LÍNIES D'ACTIVITAT DE LES ENTITATS	NOMBRE D'ENTITATS
Atenció especialitzada de malalts aguts	35
Atenció de mitjana i llarga estada	45
Atenció a la dependència	27
Atenció primària	18
Atenció a la salut mental	29
Activitat de serveis Terapèutics, Diagnòstics i Clíniques	26
Serveis integrats	16

Entitats associades a la Unió a desembre de 2005

- > ACEBA, ASSOCIACIÓ CATALANA D'ENTITATS DE BASE ASSOCIATIVA
- > AJUNTAMENT DE RUBÍ. ÀREA SERVEIS A LES PERSONES
- > ALTHAIA, XARXA ASSISTENCIAL DE MANRESA
- > ARAN SALUT. SERVICIS ASSISTENCIALS INTEGRATS SL
- > ASSOCIACIÓ DE PARÀLISI CEREBRAL - ASPACE
- > BENITO MENNI COMPLEX ASSISTENCIAL EN SALUT MENTAL
- > CARSA-Clíniques de Catalunya
- > CENTRE ABB DE PREVENCIÓ I TRACTAMENT D'ANORÈXIA I BULÍMIA S.L
- > CENTRE DE DIAGNÒSTIC PER LA IMATGE DR. MANCHON
- > CENTRE DE REHABILITACIÓ DEL VALLÈS. CERVA
- > CENTRE DE SALUT MENTAL INFANTIL I JUVENIL DE LLEIDA
- > CENTRE IMMUNOLÒGIC DE CATALUNYA S.A.
- > CENTRE PSICOTERÀPIA BARCELONA -SERVEIS SALUT MENTAL -(CPB S.A.)
- > CETIR CENTRE MÈDIC S.A.
- > CIMA, CENTRO INTERNACIONAL DE MEDICINA AVANZADA S.A.
- > CLÍNICA BARCELONETA S.A.
- > CLÍNICA GIRONA S.A.
- > CLÍNICA INFANTIL STAUROS
- > CLÍNICA NOSTRA SENYORA DE GUADALUPE
- > CLÍNICA PLATÓ FUNDACIÓ PRIVADA
- > CLÍNICA QUIRÓN BARCELONA (GRUPO QUIRÓN S.A)
- > CONSORCI D'ATENCIÓ PRIMÀRIA DE SALUT DE L'EIXAMPLE
- > CONSORCI HOSPITALARI DE VIC
- > CONSORCI SANITARI DE L'ALT PENEDÈS
- > CONSORCI SANITARI INTEGRAL
- > CORPORACIÓ DE SALUT DEL MARESME I LA SELVA
- > CORPORACIÓ SANITÀRIA CLÍNIC
- > CORPORACIÓ SANITÀRIA PARC TAULÍ
- > CRC CORPORACIÓ SANITÀRIA S.A.
- > DDI CLÍNICA CORACHAN
- > FISIOGESTIÓN S.A.
- > FÒRUM SALUT MENTAL
- > FUNDACIÓ ACAI-TLP
- > FUNDACIÓ CASAL DE CURACIÓ
- > FUNDACIÓ CENTRES ASSISTENCIALS I D'URGÈNCIA. CAUS
- > FUNDACIÓ EULÀLIA TORRES DE BEÀ
- > FUNDACIÓ GESTIÓ SANITÀRIA HOSPITAL SANTA CREU I SANT PAU
- > FUNDACIÓ HOSPITAL ASIL DE GRANOLLERS
- > FUNDACIÓ HOSPITAL DE MOLLET
- > FUNDACIÓ HOSPITAL DE SANT JAUME DE MANLLEU
- > FUNDACIÓ HOSPITAL SANT JOAN DE DÉU
- > FUNDACIÓ HOSPITAL SANT PAU I SANTA TECLA
- > FUNDACIÓ HOSPITAL SANT PERE CLAVER
- > FUNDACIÓ INSTITUT GUTTMANN
- > FUNDACIÓ NOU BARRIS
- > FUNDACIÓ PRIVADA HOSPITAL - RESIDÈNCIA SANT CAMIL
- > FUNDACIÓ PRIVADA INSTITUT DE NEUROREHABILITACIÓ GUTTMANN
- > FUNDACIÓ PUIGVERT. IUNA
- > FUNDACIÓ SANITÀRIA D'IGUALADA
- > FUNDACIÓ SANT FRANCESC D'ASSÍS
- > FUNDACIÓ SOCIOSANITÀRIA I SOCIAL SANTA TECLA
- > FUNDACIÓ VALLPARADÍS
- > FUNDACIÓ VIDAL I BARRAQUER
- > GENERAL LAB S.A.
- > GESTIÓ DE SERVEIS SANITARIS
- > GESTIÓ I PRESTACIÓ DE SERVEIS DE SALUT
- > GESTIÓ PIUS HOSPITAL DE VALLS
- > GRUP CATALÒNIA. Fund. Priv. Pro Persones disminuïdo Psíquica Catalònia
- > GRUP SAGESSA
- > HOSPITAL ASEPEYO - SANT CUGAT
- > HOSPITAL COMARCAL SANT BERNABÉ
- > HOSPITAL DE CAMPDEVÀNOL
- > HOSPITAL DE L'ESPERIT SANT
- > HOSPITAL DE SANT BOI
- > HOSPITAL GENERAL DE CATALUNYA
- > HOSPITAL SANT JAUME D'OLOT
- > HOSPITAL SANT JOAN DE DÉU D'ESPLUGUES
- > HOSPITAL DE SANT RAFAEL
- > INFERMERIA EVANGÈLICA FUNDACIÓ PRIVADA
- > INSTITUT CATALÀ D'ONCOLOGIA
- > INSTITUT CATALÀ DE GERIATRIA
- > INSTITUT D'ASSISTÈNCIA SANITÀRIA. IAS (Girona)
- > INSTITUT MÈDIC PER LA IMATGE
- > INSTITUT PERE MATA
- > IRITEB S.A.
- > ITA CATALUNYA. INSTITUT DE TRASTORNS ALIMENTARIS
- > LABORATORI DR. F. ECHEVARNE ANÀLISIS S.A.
- > MÚTUA DE TERRASSA - MPS
- > MUTUAL CYCLOPS - CLÍNICA CYCLOPS
- > MUTUALITAT NTRA. SRA. DEL CARME
- > MUTUAM MPS
- > PARC SANITARI PERE VIRGIL
- > POLICLÍNICA DEL VALLÈS, FUNDACIÓ PRIVADA
- > RESIDÈNCIA BARCELONETA BERTRAN I ORIOLA
- > SAGRAT COR SERVEIS DE SALUT MENTAL
- > SANATORI VILLABLANCA S.A.
- > SANITAS RESIDENCIAL
- > SANT JOAN DE DÉU SERVEIS DE SALUT MENTAL
- > SAR RESIDENCIAL Y ASISTENCIAL SOCIOSANITARI S.A.
- > SERVEIS DE SALUT INTEGRATS DEL BAIX EMPORDÀ
- > STS GESTIÓ DE SERVEIS SOCIOSANITARIS S.L.

Òrgans de govern

L'òrgan sobirà de la Unió és l'Assemblea General de Membres i la constitueixen els comissionats nomenats per les entitats associades. L'Assemblea escull els membres que formaran la Junta Directiva, òrgan de govern de l'associació. Aquesta té les atribucions, les responsabilitats i la composició determinades pels estatuts, i les potestats que l'Assemblea cregui oportú assignar-li. La Junta Directiva compta amb el suport estable de la Comissió Permanent, que actua per delegació d'aquesta. Els membres de la Junta Directiva a 31 de desembre de 2005 han estat:

▶ *President	Sr. Feliu Sucarrats, <i>Clínica Barceloneta</i>
▶ *Vicepresident 1r	Sr. Esteve Picola, <i>Mútua de Terrassa</i>
▶ Vicepresident 2n	Sr. Joan Rodés, <i>Corporació Sanitària Clínic</i>
▶ *Secretari	Sr. Joan Amigó, <i>Institut Pere Mata</i>
▶ *Vicesecretari	Sr. Albert Núñez, <i>Fisiogestió</i>
▶ *Vocal President Sector d'Atenció Especialitzada d'Aguts-XHUP	Sr. Joan Maria Adserà, <i>Fundació Hospital Sant Pau i Santa Tecla</i>
▶ *Vocal President Sector de Mitjana i Llarga Estada	Sr. Rafael Barba, <i>Mutuam</i>
▶ *Vocal President Sector d'Atenció Primària	Sra. Helena Ris, <i>Corporació Sanitària Parc Taulí</i>
▶ *Vocal President Sector de Salut Mental	Sr. Joan Orrit, <i>Benito Menni, Complex Assistencial en Salut Mental</i>
▶ *Vocal President Sector Serveis Diagnòstics, Terapèutics i Clíniques	Sr. Jordi Codina, <i>Clínica Quirón</i>
▶ *Vocal President Sector d'Atenció a la Dependència	Sr. Pedro Cano, <i>Sanitas Residencial</i>
▶ *Vocal 1r	Sr. Josep Maria Ramírez, <i>Fundació Institut Guttmann</i>
▶ Vocal 2n	Sr. Manel del Castillo, <i>Hospital Sant Joan de Déu, Esplugues</i>
▶ Vocal 3r	Sr. Josep Maria Drudis, <i>Fundació Puigvert</i>
▶ Vocal 4t	Sra. Maria Teresa Esteva, <i>Hospital de l'Esperit Sant</i>
▶ Vocal 5è	Sr. Albert Tarrats, <i>L'Aliança</i>
▶ Vocal 6è	Sr. Norbert Galindo, <i>CRC Corporació Sanitària</i>
▶ Vocal 7è	Sr. Albert Sumarroca, <i>General Lab</i>
▶ Vocal 8è	Sr. Manel Jovells, <i>Althaia, Xarxa Assistencial de Manresa</i>
▶ Vocal 9è	Sr. Enric Ballabriga, <i>Fundació Hospital Sant Joan de Déu de Martorell</i>

(*) Composen la Comissió Permanent



- **Membres convidats:**
- ▶ Sr. Josep Ballester, *Hospital de Sant Rafael*
 - ▶ Sr. Joan Grané, *Hospital de Campdevàrol*
 - ▶ Sr. Jaume Duran, *Fundació Hospital de Mollet*
 - ▶ Sr. Jordi Pujol, *Fundació Clínica Plató*

Estructura executiva

Per tal de dotar l'associació d'un correcte i eficaç funcionament, la Unió s'estructura en diferents departaments dividits per àrees de coneixement.

■ Direcció

Direcció General:	Boi Ruiz
Adjunt a la Direcció General:	Xavier Gibert (<i>des d'abril 2005</i>)
Adjunt a la Direcció General:	Joaquim Serrahima
Adjunt a Direcció General i Direcció Tècnica:	Anna Riera
Relacions Institucionals:	Ramon Llibre
Relacions Institucionals:	Raquel Goicoechea

■ Secretaries tècniques

> Secretaria Tècnica Econòmicofinancera, Patrimonial i de Gestió de Serveis

Carles Loran
Joan Pla
Vanessa Massó

> Secretaria Tècnica Recursos Humans

Josep Cana
Raúl Gutiérrez (*des de setembre 2005*)
Mariela Marí (*Fundació Unió*)
Ramón Vallbé, Pedro Sánchez, Francesc Carretero (*Bufet Vallbé*)
Núria Colomina (*fins a maig 2005*)

> Secretaria Tècnica Sanitària:

Joan M Ferrer

> Secretaria Tècnica Jurídica:

Josep M Bosch

> Secretaria de Comunicació:

Silvia Benaiges (*des de juliol fins a desembre*)
Josep Martí, Lydia Ruiz (*MAPA Comunicació*)

> Secretaria de Direcció

Ana Carmen

> Secretaria Administrativa:

Raquel Garcia
Yolanda Muñoz

> Auxiliar administratiu:

Joan Dedieu

> Comptabilitat

Raül Roig

> Consultores i Entitats Col·laboradores:

▶ Fundació UCH	Assessoria General de Suport
▶ Faura-Casas	Assessoria Fiscal, Protecció de Dades
▶ Fundació Integralia	Serveis de Call Center
▶ INDULAB	Assessoria en Higiene Alimentària
▶ ICESE	Prevenió de Riscos laborals
▶ G&C	Auditoria de Riscos Laborals
▶ GESCO	Gestió de Cobraments
▶ Merçè Conangla	Selecció de Personal
▶ Sayós y Carrera SL	Enginyeria de Telecomunicacions



> Representacions institucionals 2005

- > *Junta Directiva del Foment del Treball Nacional*
Boi Ruiz
- > *Consell Català de Salut*
Feliu Sucarrats
- > *Consell de Direcció del CatSalut*
Boi Ruiz
- > *Consells de Salut de les regions sanitàries*
Feliu Sucarrats (BCN)
Josep M Ramirez (BNM)
- > *Consell General i Executiu de l'ICS*
Joaquim Serrahima
- > *Comissió Tècnica de la Central de Balanços*
Mònica Coromines, Carles Loran, Dolors Heras
- > *Junta de Govern de l'IES*
Boi Ruiz
- > *Junta Directiva Federació Catalana d'Atenció a la Dependència*
Pedro Cano, Joaquim Serrahima, Ramon Llibre
- > *Pla Estratègic Barcelona 2000*
Xavier Gibert
- > *Fundació Salut, Economia i Empresa*
Boi Ruiz
- > *Comissió Gestora de la Federación Española de Atención a la Dependencia*
Joaquim Serrahima
- > *Fundació Centre d'Ensenyament Superior i Dietètica*
Joaquim Serrahima
- > *Fundació Gol i Gorina*
Joaquim Serrahima
- > *Comissió Sectorial de Salut del Consell Assessor de Protecció de dades de Catalunya de l'APDCAT (Agència Catalana de Protecció de Dades)*
Josep M. Bosch
- > *Consell Assessor de Planificació Sanitària*
Boi Ruiz
- > *Taula Tècnica Protocol per a la Millora de la Qualitat i del Finançament del Programa de Suport a l'Acolliment Assistencial (ICASS - Departament de Benestar i Família)*
Pedro Cano
- > *Consell Assessor del Pla d'Oncologia*
Anna Riera
- > *Consell Assessor del Pla de Patologia Cardiovascular*
Anna Riera
- > *Consell Assessor del Pla Director de Política Científica*
Anna Riera
- > *Consell Assessor del Pla Director Immigració*
Xavier Gibert
- > *Consell Assessor del Pla Director de Salut Mental i Addiccions*
Joan Orrit
- > *Consell Assessor del Pla Director Sociosanitari*
Rafael Barba
- > *Consell Assessor del PIUC*
Anna Riera i Fermí Roqueta



> Principals àmbits de negociació i participació sectorial 2005



- ▶ Comissió Assessora del Departament de Salut en Matèria d'Assaigs Clínics.
- ▶ Comissió Assessora de Prestació Ortopèdica del Catsalut.
- ▶ Comissió de Formació Postgraduada del Personal Sanitari del Departament de Salut.
- ▶ Central de Balanços del Servei Català de la Salut.
- ▶ Comissió Tripartida de la Pòlissa de Responsabilitat Civil Professional del Catsalut i Comissió de Seguiment.
- ▶ Comissió Tècnica d'Institucions de la Pòlissa de Responsabilitat Civil.
- ▶ Mesa per a l'Acord Marc dels recursos humans del sistema sanitari de responsabilitat pública a Catalunya.
- ▶ Mesa de negociació del VIIè Conveni de la XHUP.
- ▶ Comissió Paritària VIè Conveni de la XHUP.
- ▶ Comissió Paritària VIè Conveni Col·lectiu Nacional de Catalunya per als Establiments Sanitaris d'Hospitalització i Assistència en l'àmbit de la Sanitat Privada.
- ▶ Comisión Nacional de Vigilancia y Arbitraje del Convenio de Asistencia Sanitaria derivada de Tráfico en el ámbito de la sanidad privada (UNESPA). Negociació del conveni i comissió paritària nacional.
- ▶ SPC (Subcomissió permanent de Catalunya de la Comissió de Vigilància i Arbitratge d'Atenció als Lesionats en Accidents de Trànsit de Barcelona).
- ▶ Comissió de Relacions Laborals de Foment del Treball Nacional.
- ▶ Comissió de Seguiment i Control de les Llistes d'Espera. Departament de Salut.
- ▶ Comissió per a la Definició de Paràmetres de la Fórmula d'Assignació Pressupostària en Base Poblacional.
- ▶ Comissió per a la Millora de la Gestió de la Incapacitat Temporal. Departament de Salut.
- ▶ Comissió Assessora sobre estudis de post-autorització de medicaments.
- ▶ Comissió d'Informació Terapèutica del Departament de Salut.
- ▶ RedIAP: Xarxa de coordinació per projectes d'investigació per l'Atenció Primària.

Estudis Sectorials i Estratègics

- ▶ Estudi del sector sanitari com a sector econòmic. Comparació i anàlisi amb altres sectors i països pel que fa a la despesa sanitària, valor afegit, recursos assistencials, etc... així com la seva aportació a l'economia del país.
- ▶ Estudi sobre l'aportació en valor afegit de la sanitat concertada a Catalunya. Comparativa de dades econòmiques i assistencials de les diferents tipologies de proveïdors de serveis assistencials.
- ▶ Estudi sobre el tractament del impost sobre el valor afegit (IVA) en el sector sanitari: problemàtica en la deducció de quotes suportades i possibles solucions.
- ▶ Grup de treball per analitzar els diferents aspectes relacionats amb definició, metodologia i posterior implantació d'un nou sistema de pagament que incentivi la integració de serveis, la continuïtat assistencial i l'eficiència de la prestació de serveis sanitaris garantint la sostenibilitat del sistema.
- ▶ Anàlisi del disseny de la metodologia d'assignació d'una DMA per a la Medicació Hospitalària de Dispensació Ambulatoria (MHDA) de la XHUP per al 2006. La Unió va fer les aportacions corresponents per garantir que la proposta metodològica fos adequada a la capacitat de coresponsabilització de les entitats en la gestió del risc d'aquesta farmàcia.

Principals àmbits de negociació i participació sectorial 2005

- ▶ Estudi de la metodologia d'assignació d'una DMA per a la prestació farmacèutica de l'Atenció Primària i corresponsabilització en la gestió d'aquesta despesa.
- ▶ Estimació de les necessitats de recursos econòmics de les entitats de l'àmbit hospitalari, sociosanitari i de salut mental per poder equiparar-se en el procés d'homologació analitzat en la mesa social per a l'Acord Marc.
- ▶ Avaluació i consideracions al primer redactat de l'esborrany del Llibre III del Codi Civil de Catalunya, referent a la regulació de persones jurídiques, associacions i fundacions privades.
- ▶ Al·legacions al projecte de decret pel qual es regula l'acreditació de centres d'atenció hospitalària aguda i el procediment d'autorització d'entitats avaluadores.
- ▶ Avaluació del projecte de decret pel qual es regula la creació de governs territorials de salut com a instruments de descentralització, col·laboració i participació entre la Generalitat de Catalunya i les administracions locals en l'àmbit de la governabilitat de la salut.
- ▶ Anàlisi del Projecte de Llei per a la reforma de l'ICS.

> Consells de Sector 2005

Sector d'Atenció Especialitzada de Malalts Aguts-XHUP

El sector de la XHUP de la Unió està format pel conjunt de d'hospitals que presten serveis sanitaris d'atenció especialitzada d'aguts als ciutadans assegurats pel sistema públic.

Els principals treballs i estudis desenvolupats a la Unió per aquest sector han estat:

- ▶ Estudi comparatiu de l'evolució econòmico-financera dels centres hospitalaris d'atenció a malalts aguts entre els centres associats a la Unió, els centres de l'ICS i la resta de centres de la XHUP. Anàlisi de la informació econòmico-financera i assistencial obtinguda de les dades de Central de Balanços.
- ▶ Anàlisi anual del consum relatiu de recursos per les diferents línies d'activitat dins dels hospitals de la XHUP. Explotació de la dades obtingudes d'una mostra de centres de la XHUP per analitzar els costos d'explotació per línies d'activitat per tal de contrastar-los amb els ingressos obtinguts per activitat.
- ▶ Comissió executiva de reordenació del terciarisme a Catalunya, estudiant les propostes i fent les aportacions corresponents per tal de garantir una adequació de les mateixes a la realitat assistencial.
- ▶ Avaluació de les propostes de reordenació de l'atenció del pacient nefrològic, de l'atenció de la patologia sexual i reproductiva (PASSIR), de l'atenció especialitzada, de l'atenció obstètrica i neonatal a Catalunya, aportant la informació per tal d'avaluar les propostes i plantejar les accions que han de dur-se a terme en base a la situació actual i l'objectiu desitjat de reordenació d'aquesta atenció.
- ▶ Tancament conveni UNESPA, amb millores substancials de tarifes i propostes en relació al conveni anterior i avaluació d'un projecte d'UNESPA per al desenvolupament d'un CMBD d'activitat privada que realitzen els hospitals de la XHUP.
- ▶ Contribució a les propostes del Mapa sanitari, sociosanitari i de salut pública de Catalunya: plantejament i criteris de planificació; Plans Estratègics de reordenació de serveis; Mapa sanitari, sociosanitari i de salut pública de Catalunya: criteris de planificació per al mapa d'hospitalització d'aguts i definició de les unitats territorials de referència per a la planificació sanitària.



Joan Maria Adserà
Vocal President

Sector d'Atenció Sociosanitària

Aquest sector agrupa les entitats prestadores de serveis sociosanitaris, tant de l'àmbit públic com del privat.

Els principals treballs i estudis desenvolupats a la Unió per aquest sector han estat:

- ▶ Anàlisi de la situació sociolaboral del sector. Impulsar el procés d'equiparació laboral de la xarxa sociosanitària.
- ▶ Es va contribuir a la promoció de l'acreditació de la qualitat dels centres proveïdors, a través del disseny de productes de suport.
- ▶ Anàlisi de la complexitat de la convalescència i mitja estada polivalent a partir de l'índex relatiu de *case-mix*, en base a la proposta presentada pel CatSalut, per tal d'adequar el sistema de pagament i la tarifa a l'estructura de costos real vinculada a la complexitat dels pacients atesos.
- ▶ Des de la visió dels proveïdors s'han treballat les propostes del Comitè Tècnic Sociosanitari, en l'àmbit dels aspectes que fan referència a la compra, qualitat i sistemes d'informació.
- ▶ Es va estructurar un grup de treball que ha analitzat la complexitat atesa en els centres sociosanitaris per tal de valorar l'adequació de l'estructura de costos i els increments de la tarifa per tal de donar resposta a les necessitats assistencials d'aquest usuàries.
- ▶ Contribució, amb la visió del sector al posicionament en l'atenció a la Dependència.
- ▶ Seguiment dels temes de Responsabilitat Civil i desenvolupament de les propostes tècniques per tal de millorar les ofertes en relació a l'assegurament d'aquesta responsabilitat.
- ▶ Estudi dels costos del sector per tal d'avaluar l'adequació de les tarifes de la concertació, i plantejar el posicionament davant de les propostes de sistema de pagament i compra de serveis per part de l'Administració i el canvi de la complexitat assistencial.
- ▶ Participació en el projecte d'Avaluació de Qualitat del Programa Vida als Anys.
- ▶ Participació i avaluació de les propostes del Comitè tècnic sociosanitari, per tal d'adequar-les a la realitat assistencial del sector i donar respostes a les necessitats dels centres sociosanitaris.



Rafael Barba
Vocal President

Sector d'Atenció de la Salut Mental

Aquest sector de la Unió agrupa les entitats prestadores de serveis de salut mental, en totes les seves modalitats assistencials.

Els principals treballs i estudis desenvolupats a la Unió per aquest sector han estat:

- ▶ Anàlisi de l'evolució economicofinancera dels centres sanitaris de la Xarxa de Salut Mental en base a la informació de la Central de Balanços.
- ▶ Pòlissa de responsabilitat civil en el sector de Salut Mental. Es va dur a terme les accions pertinents per trobar una solució conjunta del sector.
- ▶ Valoració d'activitats d'estudi entre institucions de Salut Mental i abordatge d'un projecte compartit de *benchmarking* entre entitats d'aquest àmbit.
- ▶ Pla d'Atenció Integral a les persones amb problemes de Salut Mental (Pla interdepartamental): inici dels treballs i perspectives. Aportacions conjuntes i contribució a desenvolupament de les propostes plantejades.
- ▶ Anàlisi de la problemàtica de la manca de professionals en el sector i proposta de mesures de millora de la situació. Contribució a accions que augmentin l'oferta formativa. Grup de treball del consell per tractar la manca de professionals: creació del grup i propostes de recollida d'informació i treball.
- ▶ Anàlisi la situació sociolaboral del sector. Impuls del procés d'equiparació laboral de la xarxa de Salut Mental.



Joan Orrit
Vocal President

- ▶ Consolidació del Pla de Formació del Sector, adaptant-se a les necessitats de formació continuada dels professionals. Recull de propostes sobre el programa de Formació Continuada de la Unió per al sector Social i Sociosanitari, cofinançats pel Departament de Treball, Indústria, Comerç i Turisme i el Fons Social Europeu.

Sector de Serveis de Diagnòstic, Terapèutics i Clíniques

Aquest sector el conformen un conjunt d'entitats prestadores de serveis de diagnòstic (laboratori, diagnòstic per la imatge) i terapèutics (rehabilitació) i de clíniques i establiments sanitaris que presten serveis en l'àmbit de l'assegurament privat o lliure mercat.

Els principals treballs i estudis desenvolupats a la Unió per aquest sector han estat:

- ▶ Anàlisi i seguiment de l'estudi de la fiscalitat del sector sanitari.
- ▶ Anàlisi evolutiu de la concertació amb l'ICS de productes intermedis.
- ▶ Estudi del sistema de facturació de les companyies asseguradores i la seva repercussió en el sector.
- ▶ Proposta d'un pla estratègic per a la rehabilitació a Catalunya i aportacions a les propostes de reordenació d'aquesta atenció que tingui en compte la realitat assistencial actual.
- ▶ Anàlisi de la situació de competència entre empreses públiques i privades en el camp de l'oferta de productes intermedis.
- ▶ Valoració de les propostes de les asseguradores en relació a l'estudi del sistema de facturació de les companyies asseguradores i la seva repercussió en el sector.

Sector d'Atenció Primària

El sector d'Atenció Primària de la Unió està format per entitats que presten serveis d'atenció primària en l'àmbit concertat, amb diferents fórmules i sistemes de gestió i organització.

Els principals treballs i estudis desenvolupats a la Unió per aquest sector han estat:

- ▶ Participació en l'elaboració metodològica, anàlisi de la proposta i desenvolupament del treball del Departament de Salut "Estudi sobre l'estat de situació de la professió d'infermeria als equips d'atenció primària de Catalunya 2004". Aquesta enquesta es va passar a tot el personal dels EAPs de Catalunya i les conclusions han de servir per planificar la necessitat de recursos i millorar l'organització.
- ▶ Anàlisi de les actuacions i disposicions de marc global que afectin el Sector de l'Atenció Primària com és el PIUC, el Pla d'Urgències de psiquiatria, el desplegament de la Xarxa Sociosanitària i de Salut Mental, el programa Salut i escola, etc.
- ▶ Avaluació dels resultats de la prova pilot de la compra de serveis amb base poblacional Prova Pilot per a la definició d'un CMBD d'Atenció Primària.
- ▶ Seguiment de la Comissió Assessora de l'ICAM per a la gestió de la IT.
- ▶ Avaluació i anàlisi del projecte del CatSalut de Recepta Electrònica: contribució a les propostes tècniques i aportacions al model proposat.
- ▶ Participació en el seguiment de propostes per a l'assignació pressupostària de la gestió de la prestació farmacèutica d'atenció primària 2005 (DMA) i del sistema de coresponsabilització en la despesa de farmàcia d'Atenció Primària.
- ▶ Proposta d'acord entre ICS, CHC i la Unió per a l'aplicació de carrera professional al personal diplomad d'infermeria i d'altres diplomats sanitaris d'Atenció Primària.
- ▶ Definició del Model de Gestió d'Atenció Primària que recull la visió dels proveïdors concertats. Anàlisi dels models actualment existents i valoració d'una proposta conjunta.
- ▶ Seguiment del sistema retributiu per objectius entre els equips d'Atenció Primària, amb la unificació de criteris entre els diferents proveïdors concertats i l'ICS.



Jordi Codina
Vocal President



Helena Ris
Vocal President



Consells de Sector 2005

Sector d'Atenció a la Dependència

Aquest sector agrupa les entitats prestadores de serveis d'Atenció a la Dependència, tant de l'àmbit públic com del privat.

Els principals treballs i estudis desenvolupats a la Unió per aquest sector han estat:

- ▶ Estudi dels costos del sector per avaluació de l'adequació de les tarifes de la concertació i plantejament del posicionament davant de les propostes del sistema de pagament i compra de serveis per part de l'Administració.
- ▶ Proposta d'un nou sistema de pagament que reconegui la tipologia del servei i la complexitat de l'atenció realitzada.
- ▶ Avaluació de l'impacte del Llibre Blanc d'Atenció a la Dependència i de la posterior Llei d'Atenció a la Dependència d'àmbit estatal.
- ▶ Avaluació de l'impacte de la nova Llei de Serveis Socials de Catalunya.
- ▶ Representació activa de la Unió a la Junta Directiva de la Federació Catalana d'Associacions d'Atenció a la Dependència (FCAD).
- ▶ Participació en el desenvolupament de la Confederación Española de Atención a la Dependencia (CEAD), confederació d'àmbit estatal de la que la FCAD en forma part.
- ▶ Contribució amb la visió del sector al posicionament de l'atenció a la Dependència.
- ▶ Consolidació del Pla de Formació del Sector, adaptant-se a les necessitats de formació continuada dels professionals. Recull de propostes sobre el programa de Formació Continuada de la Unió per al sector Social i Sociosanitari, cofinançats pel Departament de Treball, Indústria, Comerç i Turisme i el Fons Social Europeu.

> Cartera de Serveis

Servei de consulta, informació i assessorament

- ▶ Assessorament d'organització, gestió assistencial i recerca
- ▶ Assessorament econòmic, financer i patrimonial
- ▶ Assessorament laboral i de recursos humans

Serveis específics*

En col·laboració amb la Fundació Unió Catalana d'Hospitals

Protecció de dades

Codi Tipus**

Adhesions codi tipus

- ▶ 167 adhesions
- ▶ 15 noves adhesions l'any 2005

** En col·laboració amb Faura-Casas

Assessorament en matèria protecció de dades de caràcter personal**

- ▶ Entitats assessorades: 7



Auditoria de les mesures de seguretat**

- ▶ Auditories
- ▶ 27 contractes

Implantació mesures de seguretat**

- ▶ 6 contractes

Riscos laborals

Auditoria de prevenció de riscos laborals

Prevenció de riscos laborals

Serveis Específics de Prevenció:

- > Elaboració d'un pla d'actuació preventiu
 - > Avaluació dels factors de risc per lloc de treball
 - > Planificació de l'acció preventiva
 - > Informació i formació als treballadors en funció dels riscos
 - > Generació del Pla d'Emergència i primers auxilis
 - > Assessorament i participació en reunions de Comitè de Seguretat i Salut
 - > Confecció de la documentació que requereix l'apartat a -b- c- e de l'article 23 de la llei de Prevenció.
- ▶ Entitats adherides: 7

Recerca

Comitè Ètic d'Investigació Clínica (CEIC)

- ▶ Entitats adherides: 11
- > 66 assaigs avaluats durant 2005 pel CEIC, dels quals 52 han estat promoguts pels laboratoris i 14 promoguts per l'investigador o han estat avaluacions de projectes FIS o altres tipus de beques a la investigació.

Gabinet de gestió de cobraments*

- ▶ Entitats adherides: 5. S'ha produït una baixa

Serveis de telecomunicacions

Consultoria

- > Gestió dels costos de les comunicacions.
 - > Gestió de les infraestructures de comunicacions.
 - > Gestió de la contractació amb les empreses explotadores dels serveis de TV/telefonía d'habitacions i cabines.
 - > Nous serveis via les noves tecnologies de la informació: gestió d'Internet, Intranet i Extranet.
- ▶ Entitats adherides: 77
- > 1 Projecte de Pla de Telecomunicacions.

Gabinet tècnic d'assessorament de responsabilitat civil professional

- ▶ Entitats adherides: 35

Gabinet de selecció de personal

- ▶ Processos de selecció duts a terme: 2
- ▶ Consultes curriculars: 10



Consultoria*

- ▶ Plans Funcionals 1
- ▶ Plans d'Empresa / Plans Estratègics 4
- ▶ Plans de Qualitat 5

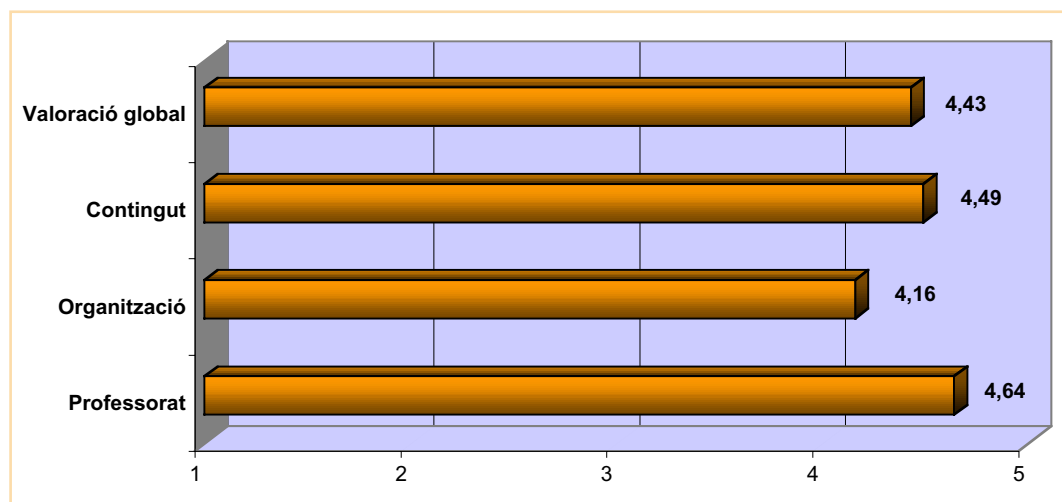
Formació

- ▶ 5 Cursos en obert
- ▶ 13 Cursos a mida
- ▶ Execució d'un curs de Formació Ocupacional

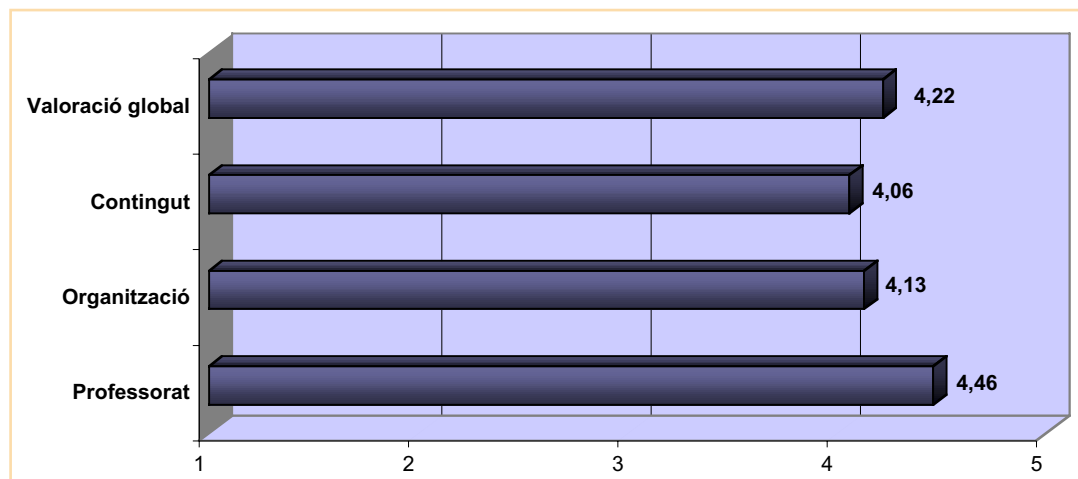
Altres activitats

- > Elaboració del pla estratègic i pla d'empresa D'UCF 2006 (Unió Consorci Formació)
- > Creació de la Comissió paritària sectorial de formació continua del sector sanitari (designació de membres representants de la Unió i elaboració del reglament intern).

Gràfic 1. Valoració dels cursos del Pla de Formació 2005



Gràfic 2. Valoració dels Cursos a Mida de 2005



* Per a ambdós gràfics: escala d'1 a 5, sent 1 igual a baix/inadequat, i 5 igual a "alt/molt adequat".

> Renovació de la ISO 9001:2000

Durant el 2005, la Unió ha superat amb èxit l'auditoria d'avaluació i seguiment del sistema de gestió de qualitat *ISO 9001:2000*. L'empresa certificadora *Det Norske Veritas (DNV)* ha estat l'encarregada de realitzar l'auditoria de control i de seguiment dels estàndards internacionals de qualitat implementats. La Unió és la primera patronal d'entitats sanitàries a l'Estat espanyol en rebre aquest reconeixement pel seu model de gestió tant pel que fa referència a l'atenció que presta als seus associats com pel que fa referència a la tasca de representació institucional en àmbits d'interès que opera.



> Comunicació

> Relacions institucionals amb una transcendència pública

- ▶ 24/10/05-. Senado: Compareixença de la Direcció General davant la Comisión de Sanidad y Consumo.

> Comunicació corporativa

- ▶ Llibre 30 aniversari Unió

La Unió va editar un llibre en commemoració del seu 30 aniversari. Es tracta d'un recorregut molt interessant no només per la trajectòria de l'entitat patronal sinó també perquè recull més de tres dècades de la història de sanitat d'àmbit català i estatal. Durant aquest temps, s'han pres les decisions que han conduït al sistema sanitari que coneixem i trobem algunes de les claus del seu futur.

> Premsa

- ▶ Elaboració i difusió de 12 notes de premsa.
- ▶ Més de 100 articles publicats a la premsa generalista i especialitzada.

> Jornades organitzades per la Unió

- ▶ III Jornada Tècnica Laboral.
- ▶ IV Jornada Tècnica Laboral.
- ▶ "Qualitat i certificació en l'àmbit sanitari".
- ▶ "Avaluació de la formació".
- ▶ "El sistema de pagament davant el nou model de descentralització del sistema sanitari".
- ▶ V Jornada Tècnica Laboral.
- ▶ "Els matins de recursos humans".
- ▶ "Models dels serveis d'atenció a domicili", organitzada conjuntament amb MUTUAM dins el marc de FiraGran.
- ▶ "Nous reptes de gestió en el servei de la salut mental en un entorn canviant".
- ▶ Jornada sobre la LSSI (Llei de Serveis de la Societat de la Informació i Comerç Electrònic) conjuntament amb Faura-Casas.

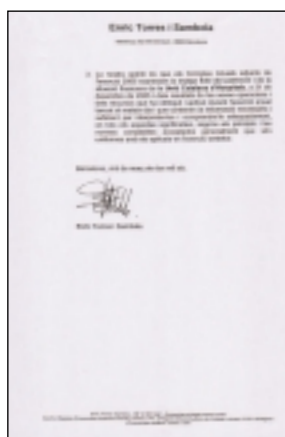
> Comunicació interna

- ▶ Sopar commemoratiu: la Unió va organitzar un acte institucional que va aglutinar els directius i membres de la Junta Directiva de l'entitat durant la seva història.
- ▶ Web: consolidació com a instrument bàsic de comunicació amb el sector i els associats en particular. El promig de visites al mes supera les 3.000.
- ▶ El Missatger: aquest butlletí setmanal es consolida com a eina de comunicació interna amb els associats.



> Situació Econòmica

Informe auditoria



Resultat econòmic

LIQUIDACIÓ PRESSUPOST 2005		
UNIÓ CATALANA D'HOSPITALS <i>Dades en euros</i>	Pressupost aprovat per l'Assamblea per l'any 2005	Tancament any 2005
Ingressos d'explotació	840.737,50	843.967,19
Ingressos per quotes dels centres associats	840.737,50	828.967,19
Altres ingressos d'explotació		15.000,00
Despeses d'explotació	839.683,64	776.501,08
Aprovisionaments	35.813,97	13.563,70
Despeses de personal	493.129,82	391.381,15
Serveis exteriors	282.719,60	336.944,55
Altres despeses d'explotació	13.020,24	10.250,00
Dotació per amortitzacions	15.000,00	15.382,93
Dotació per provisions		8.978,75
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	1.053,86	67.466,11
Ingressos financers	0,00	12.150,66
Despeses financeres	0,00	19,95
RESULTAT FINANCER	0,00	12.130,71
RESULTAT DE LES ACTIVITATS ORDINÀRIES	1.053,86	79.596,82
RESULTAT EXTRAORDINARI	0,00	-3.855,82
RESULTAT DE L'EXERCICI ABANS D'IMPOSTOS	1.053,86	75.741,00
Impost sobre societats	0,00	18.935,25
RESULTAT DE L'EXERCICI DESPRÉS D'IMPOSTOS	1.053,86	56.805,75

Vots censats: 253