

PLA ESTRATÈGIC 2016-2020

GRUP DE TREBALL

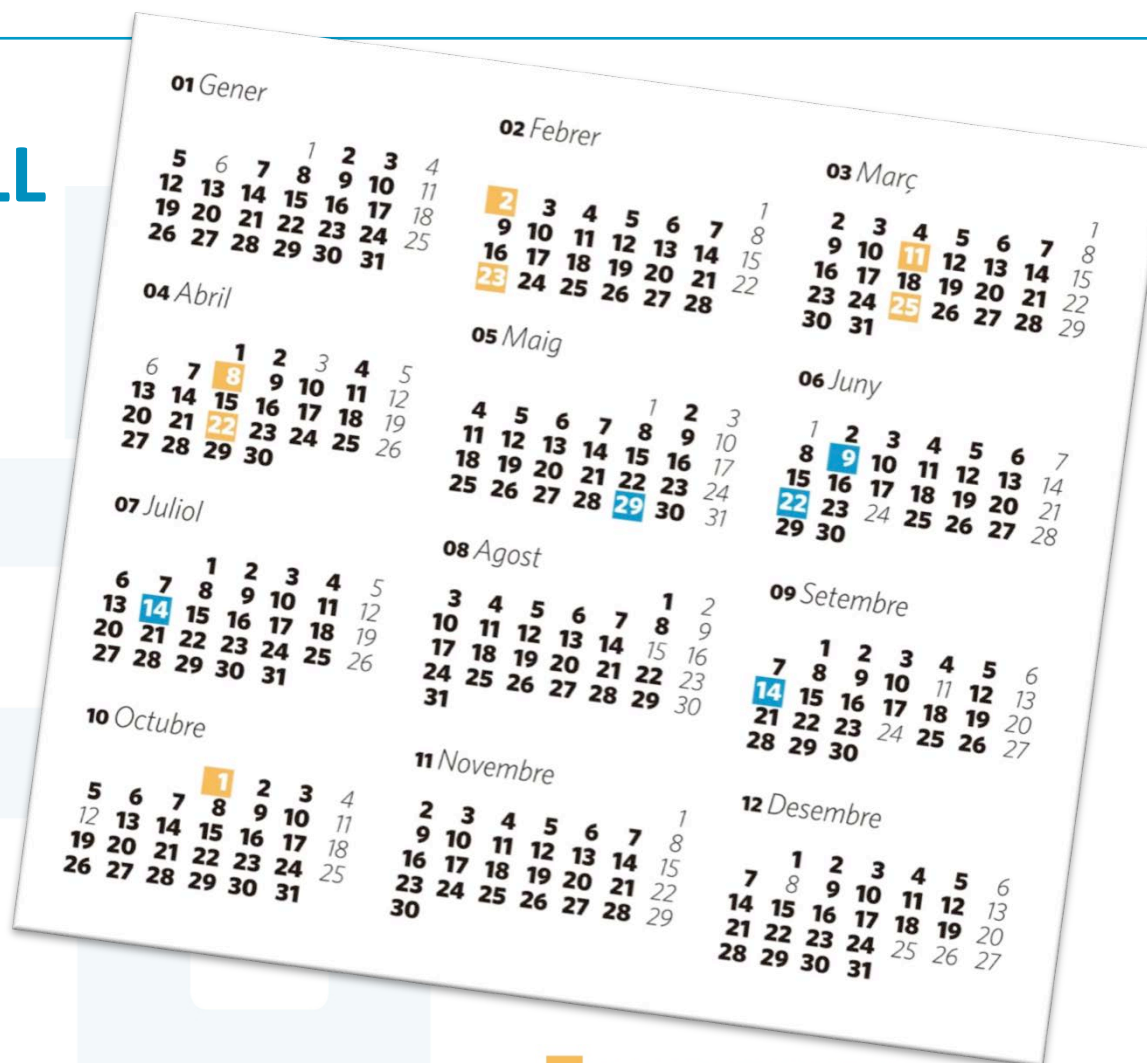
Junta Directiva


Joan Amigó
Jaume Duran
Esteve Picola
Xavier Mate
Carles Núñez
Josep M. Piqué
Josep Lluís Roselló

Comitè de Direcció

Cristina Aragüés
Xavier Baro
Josep M. Bosch
Joan M. Ferrer
Josep Fusté
Anna Riera
Helena Ris

Revisió dels materials per altres membres de la Junta Directiva



 Sessió amb el Grup de Treball

 Sessió amb el Comitè de Direcció

- **Junta Directiva**
Aprovació de les
línies estratègiques



- **Jornada Associativa**
Sessió de treball i
aportacions dels
grups de treball amb
més de 130 directius
d'entitats associades



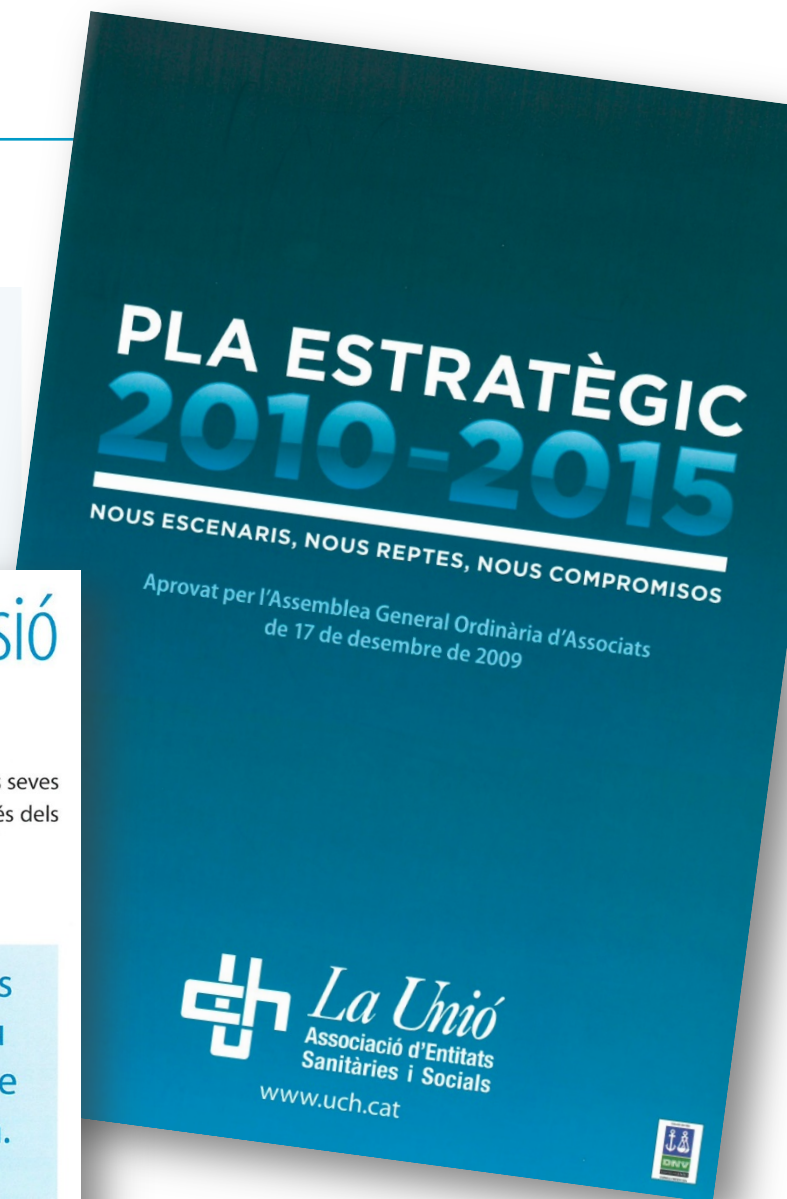
- **Assemblea General d'Associats**
Aprovació final

Missió

La missió d'una organització defineix la raó de la seva existència i el propòsit bàsic al qual apunten les seves activitats. La missió dóna sentit a l'organització i és de la seva formulació que neixen els valors a través dels quals es fa tangible i es concreta mitjançant una d'una manera de fer i actuar.

El Pla Estratègic 2010-2015 fixa la missió següent com a pròpia de La Unió:

La Unió defensarà els interessos generals de les empreses associades, actuant en representació seva, amb l'objectiu de garantir els millors resultats en la prestació eficient i de qualitat dels serveis sanitaris i d'atenció a la dependència. Ho farà des del respecte per la diversitat del mercat i promovent la col·laboració entre els seus agents



PROPOSTA PER AL PLA ESTRATÈGIC 2016-2020

Missió

Servir als associats defensant els seus interessos i influint en la millora del model sanitari i social català, en benefici de la societat.

Valors

 Compromís

 Independència

 Diversitat

 Professionalitat

 Innovació

2 EIXOS ESTRATÈGICS D'ORIENTACIÓ AL FUTUR

1

**Defensa dels
interessos legítims
dels associats**



2

**Reforçar el model
sanitari i social
català**



5 LÍNIES ESTRATÈGIQUES



1
Influir en l'evolució
del sistema sanitari i
social català



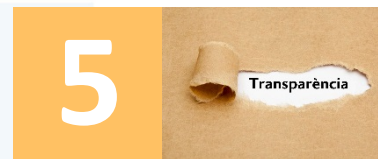
2
Reforçar els
interessos que
uneixen els associats



3
Potenciar les aliances
i reforçar la dimensió
internacional



4
Enfortir, reformular i
potenciar la política
comunicativa



5
Fomentar la
transparència i el
retiment de comptes

LÍNIES I OBJECTIUS ESTRATÈGICS

1 INFLUIR EN L'EVOLUCIÓ DEL SISTEMA SANITARI I SOCIAL CATALÀ

Objectius estratègics

- 1.1) Fomentar l'orientació a resultats i garantir l'autonomia de gestió.
- 1.2) Assolir una efectiva separació de funcions i millorar la contractació de serveis.
- 1.3) Potenciar la cooperació entre proveïdors i el treball en xarxa.
- 1.4) Impulsar l'evolució del model de relacions laborals i de desenvolupament professional.

LÍNIES I OBJECTIUS ESTRATÈGICS

2 REFORÇAR ELS INTERESSOS QUE UNEIXEN ALS ASSOCIATS

Objectius estratègics

- 2.1) Anticipació de les noves modalitats assistencials i formes de gestió.
- 2.2) Millorar la tasca operativa amb els associats.
- 2.3) Avançar en la construcció de la visió de La Unió.

3 POTENCIAR LES ALIANCES I REFORÇAR LA DIMENSIÓ INTERNACIONAL

Objectius estratègics

- 3.1) Establir nous acords de col·laboració i la consolidació dels existents amb totes les institucions de dins i de fora del sistema sanitari i social, que ajuden a reforçar aquesta posició estratègica de La Unió.
- 3.2) Aprofundir en la dimensió internacional de les relacions i acords per afavorir l'intercanvi d'experiències.
- 3.3) Impulsar el rol de La Unió com a facilitador d'acords i aliances entre entitats associades i altres entitats, que puguin ser d'interès o convenients per a elles.

LÍNIES I OBJECTIUS ESTRATÈGICS

4 ENFORTIR, REFORMULAR I POTENCIAR LA POLÍTICA COMUNICATIVA

Objectius estratègics

- 4.1) Millorar la política comunicativa de La Unió d'acord amb l'entorn econòmic, polític i social.
- 4.2) Afavorir que les entitats associades comparteixin línies de comunicació.
- 4.3) Assolir una *comunicació ressonant* pel que fa a la defensa del model sanitari i social català.

LÍNIES I OBJECTIUS ESTRATÈGICS

5 FOMENTAR LA TRANSPARÈNCIA I EL RETIMENT DE COMPTES

Objectius estratègics

- 5.1) Impulsar la RSC en el si de La Unió.
- 5.2) Fomentar i donar suport al desplegament de la RSC entre les entitats associades.
- 5.3) Identificar els grups d'interès necessaris per poder desplegar una política de RSC adequada.
- 5.4) Desplegament del Codi de Bon Govern.

PLA DE TREBALL 2016

LÍNIA ESTRATÈGICA 1 INFLUÏR EN L'EVOLUCIÓ DEL SISTEMA SANITARI I SOCIAL CATALÀ

OBJECTIU ESTRATÈGIC 1.2 PER ASSOLIR UNA EFECTIVA SEPARACIÓ DE FUNCIONS I MILLORAR LA CONTRACTACIÓ DE SERVEIS

■ Nou sistema de pagament

- **Atenció especialitzada i atenció primària**
Per avançar cap a un model realment orientat a resultats.
Per garantir la sostenibilitat del sistema.
- **Atenció sociosanitària i salut mental**
Contribuir al desplegament del nou sistema de pagament.

■ Models de coresponsabilització de la despesa farmacèutica

- **Model de DMA i coresponsabilització territorial i de totes les línies d'activitat**
- **Gestió de la MHDA, DMA i model de coresponsabilització**

PLA DE TREBALL 2016

LÍNIA ESTRATÈGICA 2 REFORÇAR ELS INTERESSOS QUE UNEIXEN ELS ASSOCIATS

OBJECTIU ESTRATÈGIC 2.1 ANTICIPACIÓ DE NOVES FORMES DE GESTIÓ I MODALITATS ASSISTENCIALS

- **Projecte +Futur: exercici de prospectiva en els consells de sector de La Unió**
 - Identificar les tendències de futur en la provisió i l'organització dels serveis sanitaris i socials i construir escenaris per adaptar els serveis als elements d'entorn i influir en l'organització adequada dels sistemes sanitari i social.
- **Estudi de càrregues sanitàries en persones internades en residències socials**

PLA DE TREBALL 2016

LÍNIA ESTRATÈGICA 4
ENFORTIR, REFORMULAR I POTENCIAR
LA POLÍTICA COMUNICATIVA

OBJECTIU ESTRATÈGIC C4.3
**ASSOLIR UNA COMUNICACIÓ RESSONANT
PEL QUE FA A LA DEFENSA DEL MODEL
SANITARI CATALÀ**

- **Mapa de públics que ajudin a la defensa del model sanitari català**
- **Continuïtat del grup de treball del CSC i la SCGS**
 - Que elabora una enquesta al ciutadà sobre temes d'actualitat del sector.
 - Argumentari i pla de comunicació per traslladar-lo al sector i a l'opinió pública