



Guia per a l'avaluació d'impacte econòmic de la Covid19 en les entitats sanitàries i socials en el període de situació d'emergència

Versió 1.0

18/5/2020

Índex

Introducció	3
Objectiu.....	4
Procés d'elaboració	4
Elements d'impacte econòmic	5
Proposta de metodologia d'anàlisi	10
Annex 1. Taula de comparativa mensual del compte de pèrdues i guanys	12
Annex 2. Taules de seguiment dels elements d'impacte econòmic per línies de servei	13

Introducció

La pandèmia causada pel SARS-CoV-2 ha portat en si mateixa una greu crisi sanitària, pressionant el nostre sistema de salut fins al límit i sotmetent-lo a uns nivells d'estrès màxim.

La Unió, amb l'objectiu de fer front a les tensions de tresoreria i a la viabilitat de les entitats, el març va elevar una proposta que ha derivat en part en el Decret Llei 12/2020, el qual estableix vies de pagament a compte per mantenir la tresoreria dels centres i algunes mesures d'adaptació del sistema de pagament a la situació excepcional.

El DL 12/2020 també estableix que es podran crear noves tarifes i programes a proposta del Consell de Direcció del Servei Català de la Salut. La necessitat d'articular programes és la via de finançament de les adaptacions dels serveis a aquesta situació excepcional que des del començament La Unió ha considerat prioritària, més transparent i equitativa que la via de tarifes per la qual s'ha optat que és insuficient i complexa, i no cobreix la molt diversa casuística de cada cas, com per exemple l'esforç de l'atenció primària de salut. El mateix decret llei crea un Consell Assessor que ha d'analitzar l'impacte econòmic relacionat amb la resposta sanitària a la situació d'emergència, per efectuar, si escau, una revisió de les tarifes i/o nous programes i de la resta d'importos extraordinaris abonats a les entitats.

En l'àmbit social, La Unió també va cursar una petició al març al Departament de Treball, Afers Socials i Famílies per a garantir el finançament de les entitats socials que veien afectats els seus serveis per la situació d'emergència. El Departament, escoltant la veu del sector d'atenció social, va prendre la decisió el 26 de març de garantir el pagament a les entitats proveïdores de serveis socials i activar tota la xarxa assistencial, de manera que no suspèn cap contracte i estableix el finançament el 100% dels importos, també en serveis que han tancat, per assegurar els ingressos del sector que atén a persones vulnerables, i es preveu aplicar mesures excepcionals d'organització i recursos humans per mobilitzar tot el personal disponible en els àmbits on es necessiti, especialment el residencial i l'atenció domiciliària.

Les residències s'han vist especialment afectades per la Covid19, amb mesures que han hagut d'adoptar i que tenen un impacte econòmic significatiu en les entitats que gestionen els serveis socials residencials. Des de La Unió hem elevat als Departaments de Salut i de Treball, Afers Socials i Famílies l'oferiment d'analitzar conjuntament l'impacte econòmic i la petició d'articular un mecanisme de contraprestació econòmica per a finançar la repercussió que aquesta situació d'emergència tindrà en els comptes de les entitats, ja de per si en una situació difícil degut a la precarietat del finançament dels serveis socials.

L'impacte de la Covid19 en els serveis sanitaris i socials no pot limitar-se estrictament al període temporal catalogat com a situació d'emergència, sinó que tindrà efectes que es perllongaran en el temps, amb un període de transició que serà un procés molt gradual, escalonat i progressiu, de durada i intensitat variable que avui desconeixem.

En aquest context hem definit [l'Estratègia de La Unió per a l'avaluació de l'impacte econòmic de la Covid19](#) en els serveis sanitaris i socials i l'adaptació del sistema de pagament, amb el propòsit de garantir que l'impacte econòmic de la Covid19 i el procés de transició no afecti a la viabilitat de les entitats i en conseqüència a la retribució dels seus professionals i de l'estat de les seves infraestructures i equipaments. L'estratègia abasta tant l'avaluació de l'impacte econòmic en el període de situació d'emergència com el treball d'anàlisi dels canvis en la productivitat i costos unitaris en la fase de transició o desescalada.

Aquesta Guia se centra en la part que afecta a l'impacte econòmic de la Covid19 en el període de situació d'emergència que és el regulat pels DL 12/2020 i DL 14/2020, i les resolucions dels departaments de Salut i de Treball, Afers Socials i Famílies que afecten al finançament dels centres sanitaris i socials d'aplicació en aquest mateix període.

La guia vol servir d'acompanyament en la valoració de l'impacte econòmic de les mesures que s'han pres seguint les directrius de les autoritats sanitàries i arran de les accions de reorganització, aplicades específicament a cada centre.

Objectiu

L'objectiu principal d'aquesta guia és facilitar a les entitats associades un instrument útil per a l'avaluació de l'impacte econòmic de la Covid19, de manera que els aportí informació econòmica que ajudi a equilibrar els seus comptes mitjançant la negociació dels acords de contraprestació econòmica amb les administracions contractants, per la via de programes i noves tarifes que s'aprovin.

Com s'ha apuntat a la introducció des de La Unió hem defensat que les tarifes específiques per a l'atenció de casos Covid19 i els pagaments a compte no contempen tots els efectes de la modificació de l'atenció en els comptes de les entitats durant el període de situació d'emergència. Per tant, considerem que s'han d'articular mecanismes alternatius, probablement en forma de programes que recullin l'impacte econòmic que indefectiblement serà variable per a cada entitat, atenent a les seves característiques específiques i al paper que se l'ha assignat en la gestió de la crisi.

D'altra banda, aquesta guia, en la mesura que intenta recollir els conceptes principals que signifiquen elements d'impacte, amb uns criteris mínims i homogenis de definició, esdevé una base útil per a l'estimació agregada de l'impacte econòmic i dels factors explicatius. Aquest coneixement servirà per argumentar les propostes de programes, noves tarifes o solucions que escaigui plantejar al Consell Assessor que crea el DL 12/2020, en el qual La Unió participarà, conjuntament amb les altres organitzacions de proveïdors, aportant la veu de la provisió de serveis.

Procés d'elaboració

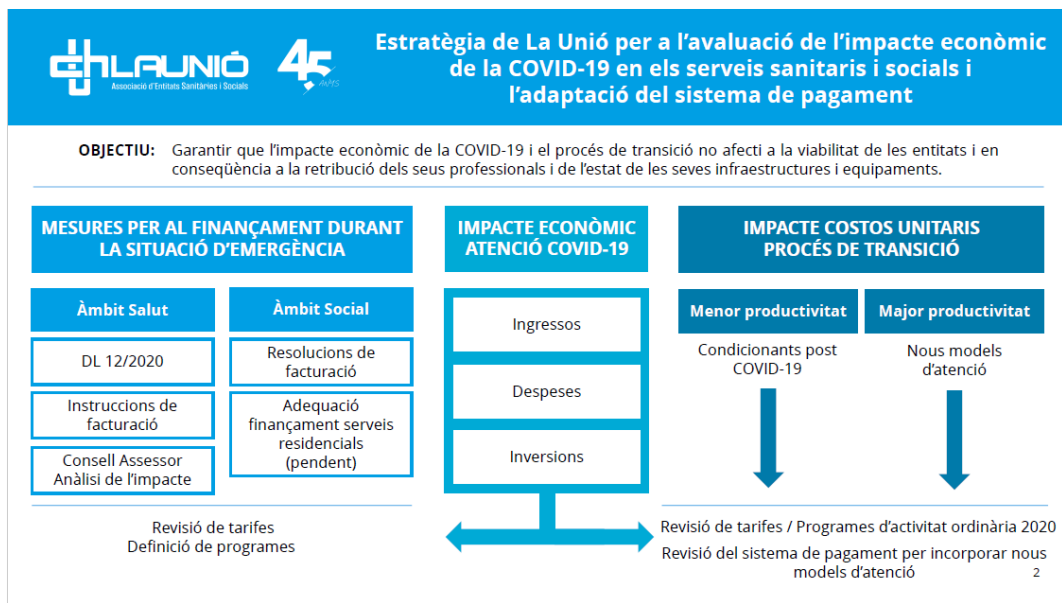
Des de l'inici de la situació d'emergència des de La Unió es va anar recollint els elements que podien significar un impacte econòmic per a les entitats en la gestió de la pandèmia. Aquest exercici es va fer a partir de les intervencions de les persones que han participat en les sessions on-line organitzades per mantenir la connexió de La Unió amb les entitats associades i l'intercanvi d'experiències i reflexions entre elles. Al butlletí INFOCOVID-19 posat en marxa per La Unió també es va obrir la bústia [Impacte econòmic COVID-19](#).

De forma més intensa la recopilació i discussió dels elements d'impacte econòmic s'ha fet en el si del Consell Tècnic Assessor Ecofin¹ de La Unió amb sessions on-line i comunicació via correu electrònic. Així mateix, es va fer una aproximació per a identificar també a quines línies de serveis podien tenir un impacte més rellevant.

¹ El CTA Ecofin de La Unió està format per 20 persones de diferents entitats associades, amb una composició que reflecteix la diversitat d'entitats associades i la transversalitat de línies de serveis

Fruit d'aquest treball es presenten a continuació els Elements d'impacte econòmic per l'atenció a la Covid19 durant la situació d'emergència i la metodologia d'anàlisi que es proposa.

Aquest treball s'emmarca en l'Estratègia de La Unió per a l'avaluació de l'impacte econòmic de la Covid19 en els serveis sanitaris i socials i l'adaptació del sistema de pagament, concretament en la part d'Impacte econòmic atenció COVID-19, en la qual aquesta Guia és un instrument de suport.



Elements d'impacte econòmic

Els elements d'impacte econòmic identificats fan referència a variacions en ingressos i despeses que s'hagin produït durant el període de situació d'emergència a causa de l'atenció a la Covid19 o com a conseqüència de mesures preses per les autoritats sanitàries a través de resolucions i protocols que inclouen tant les accions de prevenció i control, com la mobilització de recursos i la suspensió de determinades activitats.

■ Variació d'ingressos per prestació de serveis:

- Facturació específica activitat Covid19: volum de facturació en aplicació de les tarifes específiques establertes i, si escau, del 4% adicional de pagament a compte per a determinades línies de serveis.
- Reducció de la facturació ordinària a CatSalut: per la disminució de l'activitat realitzada a càrrec del Servei Català de la Salut que no s'ha pogut dur a terme per prioritzar l'atenció a pacients Covid19 i per la suspensió de l'activitat programable, d'acord amb els resolucions i protocols establerts.
- Reducció de la facturació a mútues i asseguradores: per la disminució de l'activitat realitzada a càrrec de mútues d'assegurança lliure, mútues d'accidents de treball i malalties professionals

i companyies d'assegurances d'accidents de trànsit que no s'ha pogut dur a terme per prioritzar l'atenció a pacients Covid19 i per la suspensió.

- Reducció facturació a particulars: per la disminució de l'activitat realitzada a càrrec de particulars que no s'ha pogut dur a terme per prioritzar l'atenció a pacients Covid19 del sistema públic i per la suspensió de l'activitat programable, d'acord amb els resolucions i protocols establerts.
- Reducció facturació a tercers: per la disminució de l'activitat de proves complementàries i diagnòstiques i altres serveis prestats per a altres entitats sanitàries, deguda a la suspensió de l'activitat programable i la conseqüent reducció de la demanda d'aquests serveis.
- Reducció facturació per assajos clínics: per la menor activitat de recerca en pacients durant el període de situació d'emergència.
- Reducció facturació per serveis hotelers: disminució de la facturació per serveis de manteniment de pacients i professionals, *vendings*, acompanyants, cafeteria, pàrquings, TV, wifi i altres, que s'han vist afectats per les ordres de confinament.
- Reducció ingressos per convenis de col·laboració de professionals: disminució de la contraprestació econòmica per convenis de col·laboració amb altres centres de professionals que es desplacen a fer activitat que ha quedat suspesa.
- Reducció dels ingressos per l'ús de locals i serveis: per la disminució de preus i de facturació deguda a la suspensió de l'activitat programable, d'acord amb les resolucions i els protocols establerts.

■ Aprovisionaments

- Consum de fàrmacs: inclou tot el consum extraordinari de fàrmacs (inclosos els gasos medicinals) així com totes les despeses vinculades del servei de farmàcia.
- Consum Equips de Protecció Individual: inclou tot el consum extraordinari de material de protecció (bates, guants, mascaretes, mampares, peücs, gorres,...).
- Material fungible i altre material sanitari: inclou tot el consum extraordinari de material fungible (agulles, apòsits, catèters, sondes, drenatges, dispositius d'infusió, vendes, xeringuilles...)
- Proves PCR, serologies i altres analítiques: totes les proves diagnòstiques de la Covid19.
- Indumentària de vestimenta i roba: uniformes, bates i calçat per al nou personal.

■ Despeses de personal

- Despeses de personal extraordinàries: augment de les despeses de personal a causa d'augment de torns i d'increment de les guardies.
- Contractació de nou personal: noves contractacions per reforçar la dotació i fer front al personal confinat i les baixes. Inclou nou personal per donar suport a les residències.
- Personal confinat i baixes laborals: costos per a l'entitat per personal que ha causat baixa per infecció/malaltia o confinament preventiu.

- Cost de selecció de personal: ja sigui un cost intern de l'entitat o ho tingui externalitzat en una empresa tercera.
- Compensació de l'esforç a professionals: possible despesa en el cas que s'acordi unes noves condicions de pagament de les DPO.

■ **Altres despeses d'explotació**

- Subministraments d'energia i aigua: despesa extraordinària de gas, d'electricitat, d'aigua...
- Cuina i alimentació: despeses extraordinàries de restauració, d'alimentació, d'elements de menjar d'un sol ús, de menjador laboral...
- Neteja i desinfecció: despesa extraordinària de neteja de les habitacions, quiròfans, material de neteja específic, ja sigui per la desinfecció d'espais, vehicles i altres.
- Bugaderia: augment de la despesa pel volum i la freqüència.
- Gestió de residus: despesa extraordinària que ha suposat l'adquisició de nous contenidors, bosses d'escombraries, carros de roba bruta... Augment també del volum i de la freqüència.
- Seguretat: per la regulació dels accessos, nous circuits, càmeres videovigilància...
- Lloguer d'equips d'electromedicina: en el cas que s'hagi optat per la via de l'arrendament.
- Transports especials i desplaçaments: per transports especials medicalitzats i logística de desplaçament de material sanitari.

■ **Equipaments i adequació d'estructures**

- Adquisició d'equipament assistencial i informàtic: compra de ventiladors, d'equipament UCI, de mobiliari, de nous aparells informàtics, de monitors multiparamètrics...
- Obertura i adequació de nous espais: medicalització pavellons i hotels.
- Obres de conversió de llits normals en llits d'UCI: treballs necessaris per la transformació de places convencionals a places UCI.
- Adquisició de llits i matalassos: per a habilitació de nous espais assistencials interns o externs
- Lloguer d'espais: arrendament per habilitar llits addicionals.
- Comunicacions, internet i teletreball: nous ordinadors portàtils per facilitar el teletreball, videoconferències, més internet (ample de banda), noves línies de mòbil...
- Despeses extraordinària per a atenció a domicili: mitjans de transport i material específic
- Senyalística: senyals i indicacions per orientar als pacients.

■ **Altres conceptes**

- Amortitzacions: poden incrementar les dotacions per amortitzacions degut a si s'han produït inversions relacionades amb l'atenció de la Covid19.
- Despeses financeres: increment de les despeses financeres, ja sigui per préstecs o possible deteriorament del resultat.

- Comissions bancàries per compra internacional: increment de les comissions degut a compres a països extra comunitaris.
- Provisions per possibles responsabilitats: provisions relacionades amb riscos que s'hagin hagut d'assumir que derivin en responsabilitat i possibles condemnes.

A la taula següent es llisten els elements d'impacte esmentats i indiquen a quines línies de serveis es considera que poden afectar principalment.

Elements d'impacte econòmic

Línies de serveis

	APiC	HA	SS	SM	RHB	TSNU	Social
VARIACIÓ D'INGRESSOS PER PRESTACIÓ DE SERVEIS							
Facturació específica activitat Covid19		•	•	•			
Reducció facturació ordinària CatSalut	•	•	•	•			
Reducció facturació mútues i asseguradores	•	•			•	•	
Reducció facturació a particulars		•	•		•	•	•
Reducció facturació a tercers		•					
Reducció facturació assajos clínics		•					
Reducció facturació serveis hotelers		•					
Reducció ingressos convenis col·laboració		•	•	•			•
Reducció ingressos per l'ús de locals i serveis		•					
APROVISIONAMENTS							
Consum de fàrmacs		•	•	•			•
Consum Equips de Protecció Individual	•	•	•	•	•	•	•
Material fungible i altre material sanitari	•	•	•	•	•	•	•
Proves PCR, serologies i altres analítiques	•	•	•	•	•	•	•
Indumentària de vestimenta i roba		•	•	•			•
DESPESES DE PERSONAL							
Despeses extraordinàries torns i guàrdies	•	•	•				•
Contractació de nou personal	•	•	•	•	•	•	•
Personal confinat i baixes laborals	•	•	•	•	•	•	•
Cost de selecció de personal	•	•	•	•	•	•	•
Compensació esforç professionals	•	•	•	•	•	•	•
ALTRES DESPESES D'EXPLOTACIÓ							
Subministraments energia i aigua	•	•	•	•	•		•
Cuina i alimentació		•	•	•			•
Neteja i desinfecció	•	•	•	•	•	•	•
Bugaderia		•	•	•	•	•	•
Gestió de residus		•	•	•	•	•	•
Seguretat		•	•				•
Lloguer d'equips d'electromedicina		•					
Transports especials i desplaçaments		•	•	•			•
EQUIPAMENTS I ADEQUACIÓ D'ESTRUCTURES							
Adquisició equipament assistencial i informàtic		•					
Obertura i adequació nous espais		•		•			•
Obres conversió llits a llits UCI		•					
Adquisició de llits i matalassos		•					
Lloguer d'espais per habilitar llits addicionals		•					
Comunicacions, internet i teletreball	•	•	•	•	•	•	•
Despeses extraordinàries atenció a domicili	•	•	•		•		•
Senyalística		•					
ALTRES CONCEPTES							
Amortitzacions	•	•	•	•	•	•	•
Despeses financeres	•	•	•	•	•	•	•
Comissions compra internacional	•						
Provisions per possibles responsabilitats	•	•	•	•	•	•	•

APiC: Atenció primària i comunitària; HA: Atenció hospitalària d'aguts; SS: Atenció sociosanitària; SM: Atenció a la salut mental i les addiccions; RHB: Rehabilitació ambulatoria i domiciliària; TSNU: Transport sanitari no urgent; Social: Atenció de serveis socials

Proposta de metodologia d'anàlisi

Per a l'avaluació de l'impacte econòmic de l'atenció a la Covid19 en el període de situació d'emergència es proposa una aproximació a dos nivells:

1. Anàlisi de les desviacions en el compte de pèrdues i guanys durant els mesos del període situació d'emergència, comparant les dades observades amb les dels mateixos mesos de l'any anterior i, si escau, amb les previsions mensuals del pressupost 2020.
2. Anàlisi de les variacions d'ingressos i despeses detallades relacionades amb els elements d'impacte identificats, ja sigui per registre específic dels moviments extraordinaris causats per la situació d'emergència o per la comparació amb els ingressos i despeses per aquests conceptes en períodes anteriors.

En el primer nivell es podrà veure fàcilment la variació en els resultats de l'entitat durant el període de situació d'emergència i en el segon nivell es podrà obtenir informació més detallada dels factors explicatius de les desviacions observades.

Seguiment compte de pèrdues i guanys

Compte de pèrdues i guanys	DESVIACIONS 2020-2019			
	Març	Abril	Maij	Juny
Import net de la xifra de facturació				
Variació d'existències				
Treballs realitzats per a l'actiu				
Aprovisionaments				
Altres ingressos d'explotació				
Despeses de personal				
Altres despeses d'explotació				
Amortització de l'immobilitzat				
Imputació subvencions immobilitzat				
Excessos de provisions				
Deteriorament i resultat alienacions				
Altres resultats d'explotació				
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ				
Ingressos financers				
Despeses financeres				
Altres resultats financers				
RESULTAT FINANCER				
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS				

Desviacions
compte de
pèrdues i guanys

Factors
explicatius
Covid19

Proposta programa impacte
econòmic Covid19

Variacions en elements d'impacte econòmic Covid19

Variacions per elements d'impacte Covid19	Imports de les variacions (€)				
	Març	Abril	Maij	Juny	Total
VARIACIÓ D'INGRESSOS PER PRESTACIÓ DELS SERVEIS					
Facturació específica activitat Covid19					
Reducció facturació ordinària a Cetsalut					
Reducció facturació mútues i asseguradores					
Reducció facturació a particulars					
Reducció facturació a tercers					
Reducció facturació assajos clínics					
Reducció facturació serveis hotelers					
Reducció ingressos convenis col·laboració					
Reducció ingressos per l'ús de locals i serveis					
Altres					
APROVISIONAMENTS					
Consum de fàrmacs					
Consum Equips de Protecció Individual					
Material fungible i altre material sanitari					
Proves PCR, serologies i altres analítiques					
Indumentària de vestimenta i roba					
Altres					
DESPESES DE PERSONAL					
Despeses extraordinàries torns i guàrdies					
Contractació de nou personal					
Personal confinats i baixes laborals					
Costs d'elecció de personal					
Compensació esforç professionals					
Altres					
ALTRES DESPESES D'EXPLOTACIÓ					
Subministraments energètics i aigua					
Cuina i alimentació					
Neteja i desinfecció					
Bugaderia					
Gestió de residus					
Seguretat					
Lloguer d'equips d'electromedicina					
Transports especials i desplaçaments					
Altres					
EQUIPAMENTS I ADEQUACIÓ D'ESTRUCTURES					
Adquisició d'equipament assistencial i informàtic					
Obertura i adequació nous espais					
Obres conversió llits a llits UCI					
Adquisició de llits i matalassos					
Lloguer d'espais per habilitar llits addicionals					
Comunicacions, internet i teletreball					
Despeses extraordinàries atenció a domicili					
Senyalística					
Altres					
ALTRES CONCEPTES					
Amortitzacions					
Despeses financeres					
Comissions compra internacional					
Provisions per possibles responsabilitats					
Altres					

A l'Annex 1 es presenta un exemple il·lustratiu de taula comparativa mensual sobre la base del compte de pèrdues i guanys, per al seguiment de les desviacions.

A l'Annex 2 s'inclouen unes taules de seguiment mensual de les variacions en els elements d'impacte identificats, seleccionant en cada cas les que s'han considerat que afecten a cada línia de servei.

El període d'estudi serà des de l'1 de març fins que el Govern de la Generalitat estableixi la finalització de la situació d'emergència.

Annex 1.

Taula de comparativa mensual del compte de pèrdues i guanys

Compte de pèrdues i guanys (*)	2020				2019			
	Març	Abril	Maig	Juny	Març	Abril	Maig	Juny
Import net de la xifra de facturació								
Variació d'existències								
Treballs realitzats per a l'actiu								
Aprovisionaments								
Altres ingressos d'explotació								
Despeses de personal								
Altres despeses d'explotació								
Amortització de l'immobilitzat								
Imputació subvencions immobilitzat								
Excessos de provisions								
Deteriorament i resultat alienacions								
Altres resultats d'explotació								
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ								
Ingressos financers								
Despeses financeres								
Altres resultats financers								
RESULTAT FINANCER								
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS								

(*) Estructura compte de pèrdues i guanys adaptada de la Central de Resultats del SISCAT

Annex 2.

Taules de seguiment dels elements d'impacte econòmic per línies de servei

Atenció primària i comunitària	Imports de les variacions (€)				
	Març	Abril	Maig	Juny	Total
VARIACIÓ D'INGRESSOS PER PRESTACIÓ DELS SERVEIS					
Reducció facturació ordinària CatSalut					
Reducció facturació mútues i asseguradores					
Altres					
APROVISIONAMENTS					
Consum Equips de Protecció Individual					
Material fungible i altre material sanitari					
Proves PCR, serologies i altres analítiques					
Altres					
DESPESES DE PERSONAL					
Despeses extraordinàries torns i guàrdies					
Contractació de nou personal					
Personal confinat i baixes laborals					
Cost de selecció de personal					
Compensació esforç professionals					
Altres					
ALTRES DESPESES D'EXPLOTACIÓ					
Subministraments energia i aigua					
Neteja i desinfecció					
Altres					
EQUIPAMENTS I ADEQUACIÓ D'ESTRUCTURES					
Comunicacions, internet i teletreball					
Despeses extraordinàries atenció a domicili					
Altres					
ALTRES CONCEPTES					
Amortitzacions					
Despeses financeres					
Comissions compra internacional					
Provisions per possibles responsabilitats					
Altres					

Atenció hospitalària d'aguts

Imports de les variacions (€)

	Març	Abril	Maig	Juny	Total
VARIACIÓ D'INGRESSOS PER PRESTACIÓ DELS SERVEIS					
Facturació específica activitat Covid19					
Reducció facturació ordinària CatSalut					
Reducció facturació mútues i asseguradores					
Reducció facturació a particulars					
Reducció facturació a tercers					
Reducció facturació assajos clínics					
Reducció facturació serveis hotelers					
Reducció ingressos convenis col·laboració					
Reducció ingressos per l'ús de locals i serveis					
Altres					
APROVISIONAMENTS					
Consum de fàrmacs					
Consum Equips de Protecció Individual					
Material fungible i altre material sanitari					
Proves PCR, serologies i altres analítiques					
Indumentària de vestimenta i roba					
Altres					
DESPESES DE PERSONAL					
Despeses extraordinàries torns i guàrdies					
Contractació de nou personal					
Personal confinat i baixes laborals					
Cost de selecció de personal					
Compensació esforç professionals					
Altres					
ALTRES DESPESES D'EXPLOTACIÓ					
Subministraments energia i aigua					
Cuina i alimentació					
Neteja i desinfecció					
Bugaderia					
Gestió de residus					
Seguretat					
Lloguer d'equips d'electromedicina					
Transports especials i desplaçaments					
Altres					
EQUIPAMENTS I ADEQUACIÓ D'ESTRUCTURES					
Adquisició d'equipament assistencial i informàtic					
Obertura i adequació nous espais					
Obres conversió llits a llits UCI					
Adquisició de llits i matalassos					
Lloguer d'espais per habilitar llits addicionals					
Comunicacions, internet i teletreball					
Despeses extraordinàries atenció a domicili					
Senyalística					
Altres					
ALTRES CONCEPTES					
Amortitzacions					
Despeses financeres					
Comissions compra internacional					
Provisions per possibles responsabilitats					
Altres					

Atenció socio sanitària

Imports de les variacions (€)

	Març	Abril	Maig	Juny	Total
--	------	-------	------	------	-------

VARIACIÓ D'INGRESSOS PER PRESTACIÓ DELS SERVEIS

Facturació específica activitat Covid19					
Reducció facturació ordinària CatSalut (*)					
Reducció facturació a particulars					
Reducció ingressos convenis col·laboració					
Altres					

APROVISIONAMENTS

Consum de fàrmacs (*)					
Consum Equips de Protecció Individual (*)					
Material fungible i altre material sanitari (*)					
Proves PCR, serologies i altres analítiques (*)					
Indumentària de vestimenta i roba (*)					
Altres					

DESPESES DE PERSONAL

Despeses extraordinàries torns i guàrdies (*)					
Contractació de nou personal (*)					
Personal confinat i baixes laborals (*)					
Cost de selecció de personal (*)					
Compensació esforç professionals (*)					
Altres					

ALTRES DESPESES D'EXPLOTACIÓ

Subministraments energia i aigua					
Cuina i alimentació					
Neteja i desinfecció (*)					
Bugaderia					
Gestió de residus (*)					
Seguretat					
Transports especials i desplaçaments (*)					
Altres					

EQUIPAMENTS I ADEQUACIÓ D'ESTRUCTURES

Comunicacions, internet i teletreball (*)					
Despeses extraordinàries atenció a domicili (*)					
Altres					

ALTRES CONCEPTES

Amortitzacions					
Despeses financeres (*)					
Provisions per possibles responsabilitats					
Altres					

(*) Considerar PADES i EAR

Atenció a la salut mental i les addiccions

Imports de les variacions (€)

VARIACIÓ D'INGRESSOS PER PRESTACIÓ DELS SERVEIS

	Març	Abril	Maig	Juny	Total
Facturació específica activitat Covid19					
Reducció facturació ordinària CatSalut					
Reducció ingressos convenis col·laboració					
Altres					

APROVISIONAMENTS

Consum de fàrmacs					
Consum Equips de Protecció Individual					
Material fungible i altre material sanitari					
Proves PCR, serologies i altres analítiques					
Indumentària de vestimenta i roba					
Altres					

DESPESES DE PERSONAL

Contractació de nou personal					
Personal confinat i baixes laborals					
Cost de selecció de personal					
Compensació esforç professionals					
Altres					

ALTRES DESPESES D'EXPLOTACIÓ

Subministraments energia i aigua					
Cuina i alimentació					
Neteja i desinfecció					
Bugaderia					
Gestió de residus					
Transports especials i desplaçaments					
Altres					

EQUIPAMENTS I ADEQUACIÓ D'ESTRUCTURES

Obertura i adequació nous espais					
Comunicacions, internet i teletreball					
Altres					

ALTRES CONCEPTES

Amortitzacions					
Despeses financeres					
Provisions per possibles responsabilitats					
Altres					

Rehabilitació ambulatoria i domiciliària

Imports de les variacions (€)

VARIACIÓ D'INGRESSOS PER PRESTACIÓ DELS SERVEIS

	Març	Abril	Maig	Juny	Total
Reducció facturació mútues i asseguradores					
Reducció facturació a particulars					
Altres					

APROVISIONAMENTS

Consum Equips de Protecció Individual					
Material fungible i altre material sanitari					
Proves PCR, serologies i altres analítiques					
Altres					

DESPESES DE PERSONAL

Contractació de nou personal					
Personal confinat i baixes laborals					
Cost de selecció de personal					
Compensació esforç professionals					
Altres					

ALTRES DESPESES D'EXPLOTACIÓ

Subministraments energia i aigua					
Neteja i desinfecció					
Bugaderia					
Gestió de residus					
Altres					

EQUIPAMENTS I ADEQUACIÓ D'ESTRUCTURES

Comunicacions, internet i teletreball					
Despeses extraordinàries atenció a domicili					
Altres					

ALTRES CONCEPTES

Amortitzacions					
Despeses financeres					
Provisions per possibles responsabilitats					
Altres					

Transport sanitari no urgent

Imports de les variacions (€)

	Març	Abril	Maig	Juny	Total
VARIACIÓ D'INGRESSOS PER PRESTACIÓ DELS SERVEIS					
Reducció facturació mútues i asseguradores					
Reducció facturació a particulars					
Altres					
APROVISIONAMENTS					
Consum Equips de Protecció Individual					
Material fungible i altre material sanitari					
Proves PCR, serologies i altres analítiques					
Altres					
DESPESES DE PERSONAL					
Contractació de nou personal					
Personal confinat i baixes laborals					
Cost de selecció de personal					
Compensació esforç professionals					
Altres					
ALTRES DESPESES D'EXPLOTACIÓ					
Neteja i desinfecció					
Bugaderia					
Gestió de residus					
Altres					
EQUIPAMENTS I ADEQUACIÓ D'ESTRUCTURES					
Comunicacions, internet i teletreball					
Altres					
ALTRES CONCEPTES					
Amortitzacions					
Despeses financeres					
Provisions per possibles responsabilitats					
Altres					

Atenció de serveis socials

Imports de les variacions (€)

	Març	Abril	Maig	Juny	Total
VARIACIÓ D'INGRESSOS PER PRESTACIÓ DELS SERVEIS					
Reducció facturació a particulars					
Reducció ingressos convenis col·laboració					
Altres					
APROVISIONAMENTS					
Consum de fàrmacs					
Consum Equips de Protecció Individual					
Material fungible i altre material sanitari					
Proves PCR, serologies i altres analítiques					
Indumentària de vestimenta i roba					
Altres					
DESPESES DE PERSONAL					
Despeses extraordinàries torns i guàrdies					
Contractació de nou personal					
Personal confinat i baixes laborals					
Cost de selecció de personal					
Compensació esforç professionals					
Altres					
ALTRES DESPESES D'EXPLOTACIÓ					
Subministraments energia i aigua					
Cuina i alimentació					
Neteja i desinfecció					
Bugaderia					
Gestió de residus					
Seguretat					
Transports especials i desplaçaments					
Altres					
EQUIPAMENTS I ADEQUACIÓ D'ESTRUCTURES					
Obertura i adequació nous espais					
Comunicacions, internet i teletreball					
Despeses extraordinàries atenció a domicili					
Altres					
ALTRES CONCEPTES					
Amortitzacions					
Despeses financeres					
Provisions per possibles responsabilitats					
Altres					