

# Responsabilitat Sostenible



*som una institució educada i responsable, honesta, propera, professional i innovadora*

*Dr Jaume Duran  
19 de gener de 2017*

**S XIX**



**Primera mitat S XX**



**Segona mitat S XX**



**Història S. XVI- XIX**

Germandat de **St Isidre Llaurador 1865**, de caire assistencial

Montepio de **St Vicens Màrtir 1877**, inspirador del mutualisme i de la cobertura social

Germandat de **Sta Rita, 1892** a les persones marginades

**Mutualitat de Previsió Social**

**Fundació Privada Hospital Mollet**

*som una institució educada i responsable, honesta, propera, professional i innovadora*

- 1- Pla de viabilitat 2000-2004...
- 2- Pla estratègic de transició 2005-2008
- 3- Estratègia del canvi 2009-2013
- 4- Pla de consolidació i mirada social 2014-2016



*som una institució educada i responsable, honesta, propera, professional i innovadora*

## **Projecte de canvi**

- Sostenibilitat i compromís social
- Implicació de les persones
- Respecte mediambiental

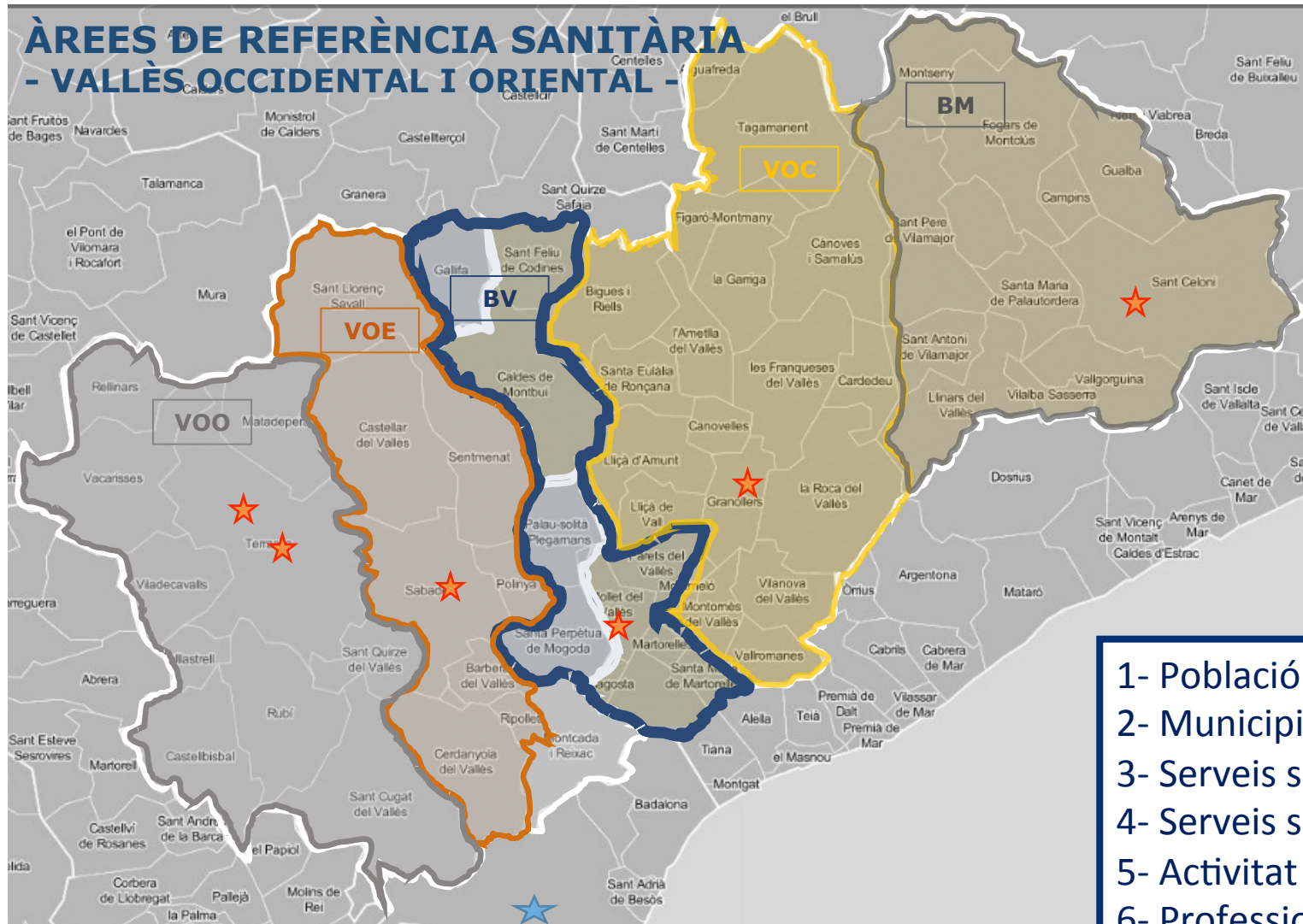


*som una institució educada i responsable, honesta, propera, professional i innovadora*



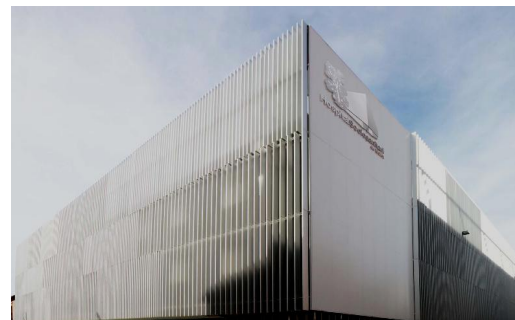
**2010**

- 1- Població 98.000 habitants
- 2- Municipis 5
- 3- Serveis salut 3
- 4- Serveis socials 0
- 5- Activitat 7.200 altes
- 6- Professionals 400
- 7- Infraestructures 12.000 m2



**2016**

- 1- Població 165.000 habitants
- 2- Municipis 10
- 3- Serveis salut 3
- 4- Serveis socials 2
- 5- Activitat 12.500 altes
- 6- Professionals 1100
- 7- Infraestructures 55.000 m2



## Patronat.

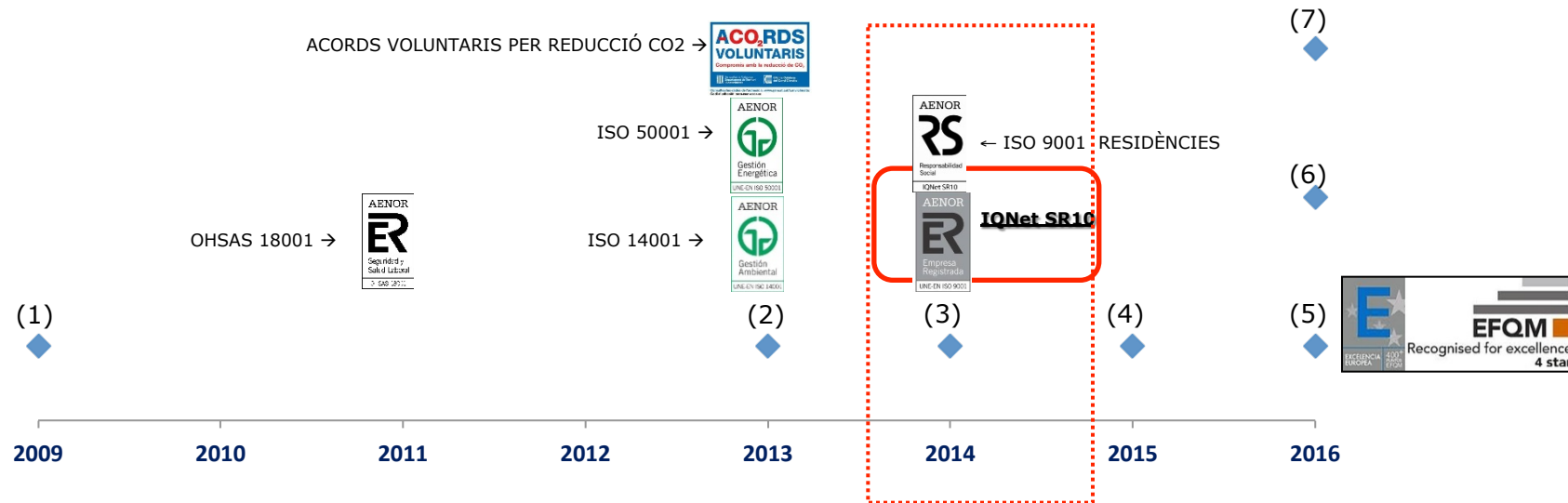
Societat Civil 9  
Ordre SJdD 3  
Ajuntament Mollet 1  
Universitat Barcelona 1  
Cambra de comerç 1

## Professionals

Directius 10  
Comandaments 50  
Professionals 1100

*som una institució educada i responsable, honesta, propera, professional i innovadora*

- |   |             |
|---|-------------|
| <b>(1) Pla estratègic 2009- 2013</b>        | <b>2009</b> |
| <b>(2) 1ª autoavaluació:</b>                | <b>2013</b> |
| <b>(3) Pla estratègic 2014- 2016</b>        | <b>2014</b> |
| <b>(4) 1a Redacció de memòria:</b>          | <b>2015</b> |
| <b>(5) 2ª autoavaluació:</b>                | <b>2016</b> |
| <b>(6) Última versió Memòria EFQM:</b>      | <b>2016</b> |
| <b>(7) Avaluació externa (AENOR + CEG):</b> | <b>2016</b> |





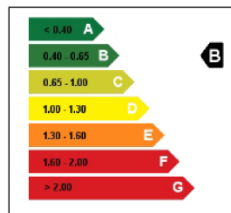


## CERTIFICACIÓ; GESTIÓ / CONDUCCIÓ:



OHSAS 18001: Gestió de **Seguretat i Salut Laboral**

2011



Certificació energètica **B**

2013



ISO 50001: Gestió **Energètica**

2013



IQNet SR10: **Responsabilitat Social**

2014



ISO 14001: Gestió **Ambiental**

2013



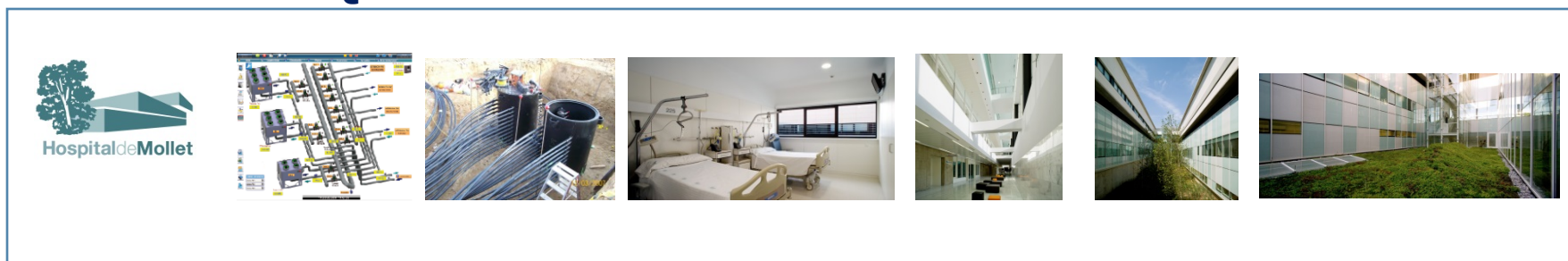
Recognised for excellence  
**4 star**

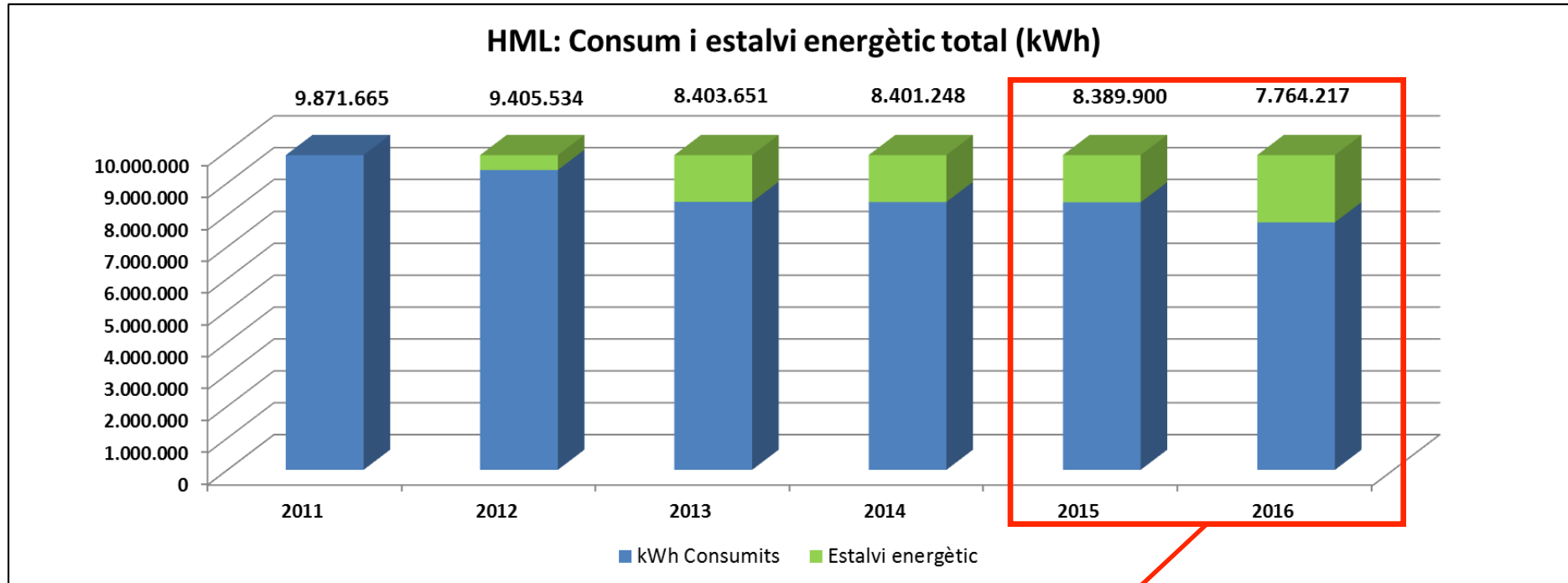
Excel·lència Europea EFQM **+400**

2016



### CARACTERÍSTIQUES ESPECIALS:





Reducció de **625.683 kWh**  
 (425.335 kWh Elec + 196.348 kWh Gas)  
 Estalvi de **223.011 €** en 1 sol any  
 (per estalvi en kWh i millora de preu compra)

**A tenir en compte:**

- Accions dutes a terme:

Gestió:

1. Ajust del funcionament de la instal·lació amb l'ús real.
2. Programació i sectorització horària de los circuits comuns d'enllumenat.
3. Programació horària ajustada a l'activitat de la zona dels equips de climatització.
4. Regulació dels equips productors d'energia; geotèrmia, calderes i refredadores.
5. Programació estacional dels grups de bombeig encarregats de distribuir l'energia.
6. Conscienciació energètica i difusió de las bones pràctiques que el centre vol instaurar.

Millores tècniques:

1. Nova caldera de gas (condensació) a l'HML.
- Seguiment diari del **Tècnic d'eficiència energètica**.
  - Seguiment setmanal de la **Comissió de Manteniment i infraestructures**.



## COMPROMÍS PER LA MILLORA CONTINUA I RESPONSABLE, INTERNA I EXTERNA.

### CICLE DEMING (PDCA)



# Memòria sostenible. GRI

G4-EC1 Valor econòmic sostenible en els anys

G4-EC4 La FSM no rep ajudes econòmiques de les administracions

G4-EC9 Proveïdors locals dupliquen els externs

G4-EN2 Es reutilitza més del 20% dels materials

G4-EN3-4-5 En redueixen els consums energètics

Gas en un 30% en 4 anys

Electricitat en un 7%

Aigua es manté relacionat amb activitat

G4-EN6 Compromís en la sostenibilitat

-Política ambiental definida ISO 14001

-Gestió de residus

-Formació i sensibilització

-Estructures sostenibles

-Reutilització d'aigua als centres

-Situats en el marc del Pla d'Espais d'Interès Natural (Parc Natural de Gallecs)

-Hem substituït emissió de substàncies que esgoten la cap d'Ozó

-Política de gestió eficient ISO 50001

*som una institució educada i responsable, honesta, propera, professional i innovadora*

# “Principis” dels sistemes de gestió de



- 1-Rendiment de comptes
- 2-Transparència
- 3-Comportament ètic
- 4-Respecte a les parts interessades
- 5-Respecte al principi de legalitat
- 6-Respecte a la norma internacional de comportament
- 7-Respecte pels drets humans

Els requisits auditables els cobreix el reconeixement de la norma **IQNet- SR10**

Els requisits absoluts els persegueix **El model EFQM**, vinculant els seus principis d'excel·lència.

*som una institució educada i responsable, honesta, propera, professional i innovadora*



Menjador social



Hospital Sostenible



Botiga social



Dia Mundial de la Discapacitat



Dia de l'Arbre amb avis



Projecte escoles



**Responsabilitat Social**

- Menjador social
- Botiga social
- Treball social
- Inclusió laboral
- Consultoris Senegal
- Green Hospitals
- Projecte escoles
- Taules socials Mollet
- Memòries anuals GRI
- Certificacions:
  - OSHAS 18000**
  - ISO 14001**
  - ISO 50001**
  - IQNet SR-10.**
  - EFQM 400+**



Moltes gràcies



*som una institució educada i responsable, honesta, propera, professional i innovadora*