

RSE

Abordaje integral de la gestión

Martín G. Blanco García
Gerente de la Escuela Andaluza de
Salud Pública

Sostenibilidad



Desarrollo Sostenible es el desarrollo que satisface las necesidades del presente sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras de satisfacer sus propias necesidades

(World Commission on Environment and Development (WCED). *Our common future*. Oxford: Oxford University Press, 1987 (comúnmente conocido como informe Brundtland))

Sostenibilidad y Empresa

Sostenibilidad y Empresa -1-

Competitividad

Mercado



**DESARROLLO
SOSTENIBLE**

Sostenibilidad y Empresa

crea valor económico de forma *continuada*, al mismo tiempo que contribuye a la integridad ambiental y al desarrollo social, propiciando el progreso de las generaciones presentes y futuras, tanto en su entorno inmediato como en el mundo en general

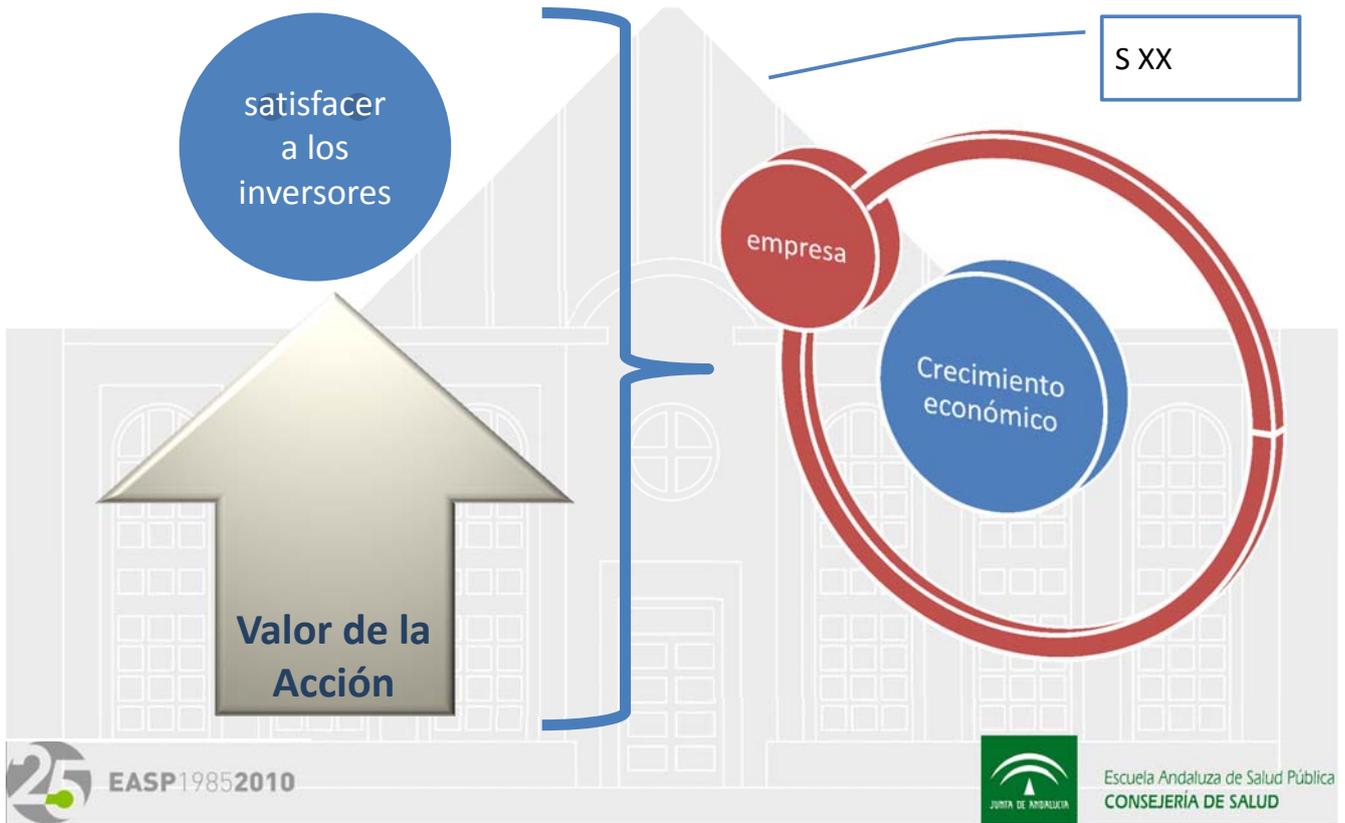
(Sedes García, J.M.: ponencia presentada al XIII CONGRESO DE VALORES DE EMPRESA Y SOCIEDAD. 2002)

Sostenibilidad y Empresa

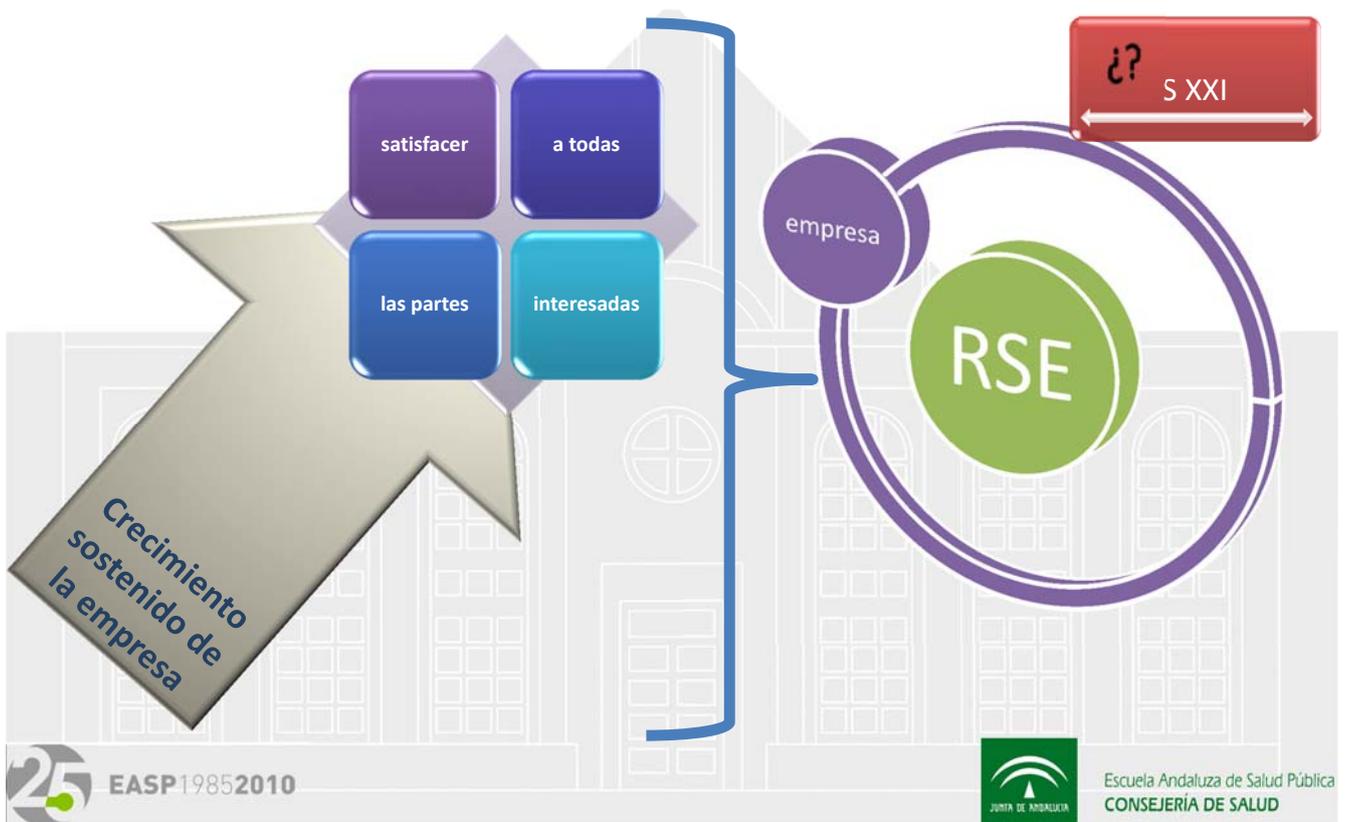


(Ramón Jáuregui Atondo, 2007)

Sostenibilidad y Empresa



Sostenibilidad y Empresa



Sostenibilidad y Empresa

Responsabilidad Social de las Empresas

Relación entre sostenibilidad y creación persistente de valor

Los aspectos éticos del desarrollo sostenible

De la satisfacción de los inversores a la satisfacción de partes interesadas

Creciente consenso social sobre la necesidad del desarrollo sostenible

(Enric Ricart & Rodríguez, 2005)

Sostenibilidad y Empresa

RSE = Acción gestora hacia la sostenibilidad

(Foro, 2007)

Proceso estratégico e integrador agentes afectados por la actividad

RSE es la referencia a la estrategia de gestión del negocio de la empresa, es una estrategia de desarrollo metodológico

los criterios de responsabilidad en la gestión afectan a toda la organización y a toda su cadena de valor

Sostenibilidad y Empresa -y 14-



RSE en el ámbito sanitario

RSE en el ámbito Sanitario

Crecimiento tradicional

- el crecimiento no es infinito
- atenta contra la diversidad biológica y cultural

El DS busca

- solidaridad entre las distintas generaciones y los individuos que conforman cada generación
- gestión racional de los recursos

RSE en el ámbito Sanitario

modelo de desarrollo actual basado en el crecimiento continuo de los gastos en salud

Gasto farmacéutico muy elevado (en torno al 30%),

Creciente privatización que hipoteca a las administraciones públicas durante periodos muy largos de tiempo con costes muy por encima de los del sistema público,

Sobreutilización tecnológica

Gran descoordinación en las actuaciones de los ssp

No concreción de los grandes objetivos de salud de todo el sistema sanitario.

RSE en el ámbito Sanitario



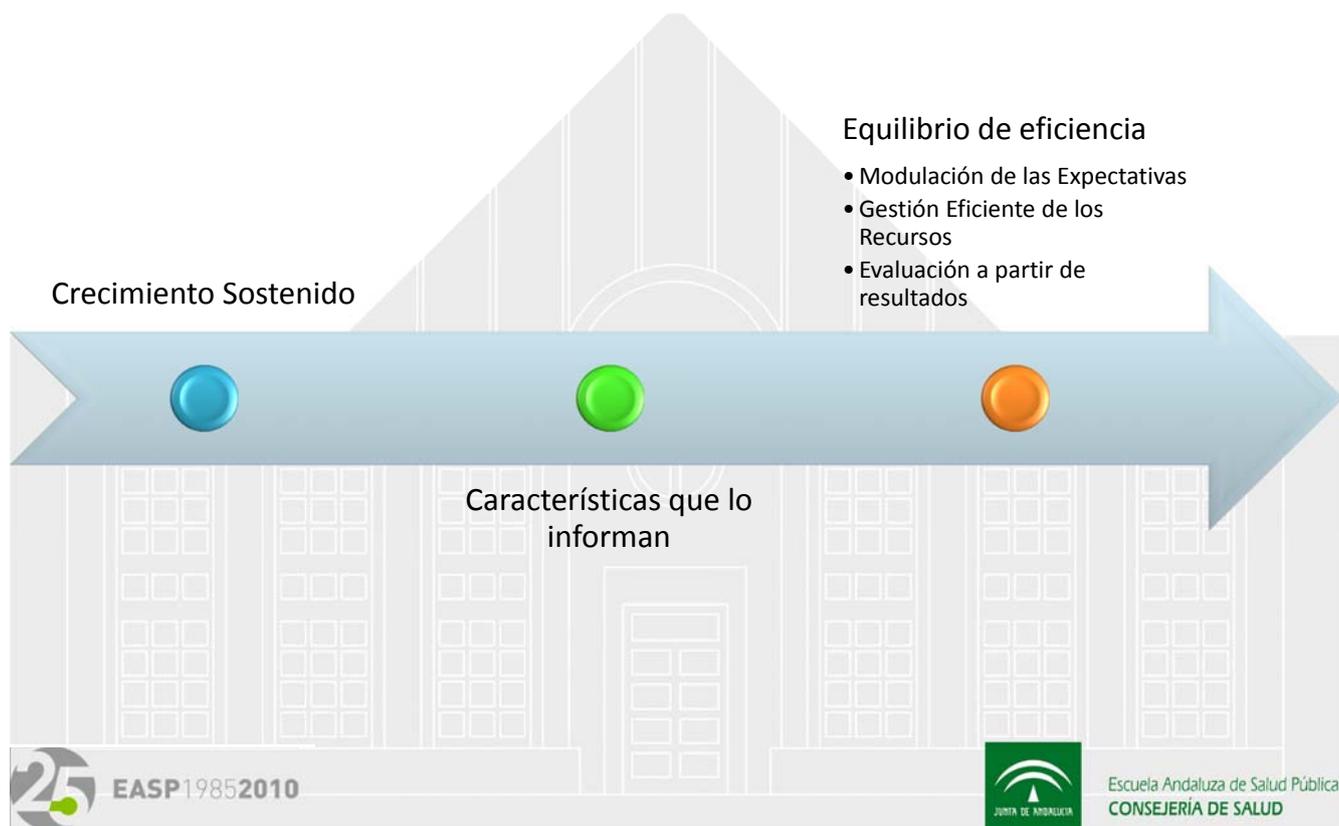
RSE en el ámbito Sanitario



RSE en el ámbito Sanitario



RSE en el ámbito Sanitario -5-



RSE en el ámbito Sanitario

Gestión

Ciudadanía

“pensar la gestión sanitaria” desde esta nueva perspectiva

líneas de trabajo

“pensar el sector sanitario, la sanidad, la salud...” de forma diferente

RSE en el ámbito Sanitario

estancia media

- (Blanco García, González Callejas, Vilches de la Paz, Calero Gómez, Navarro Espigares, & Blesa Franco, 2008)

población que es atendida mediante cirugía de alta precoz

- (Navarro Espigares, J.L. ; 2009)

uso adecuado del medicamento

- (Gutiérrez Pérez, J; 2010)

agente dinamizador de la economía

- (Blanco García M. G., 2007)

campaña de ahorro en el consumo energético

- (Blanco García, González Callejas, Vilches de la Paz, Calero Gómez, Navarro Espigares, & Blesa Franco, 2008)

plan de gestión de residuos

RSE en el ámbito Sanitario -8-



RSE en el ámbito Sanitario -y 12-

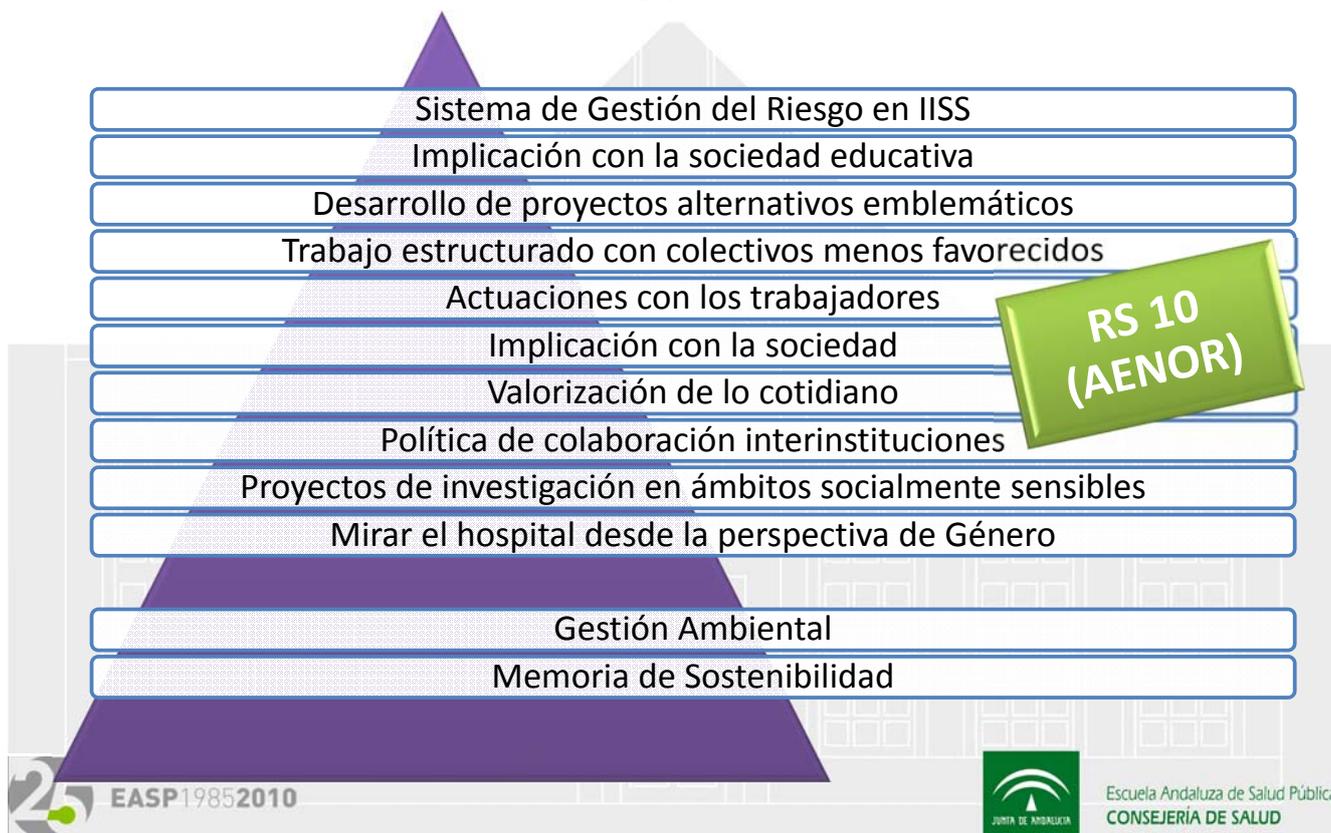
Residuos no peligrosos

-
- RSU
 - ACEITE DE COCINA
 - ENVASES DE LAVANDERIA
 - CARTUCHOS DE TONER Y TINTA DE IMPRESORAS
 - PALETS
 - PAPEL USADO
 - PILAS
 - RESTOS DE MEDICAMENTOS
 - ROPA DESECHADA
 - PLACAS RADIOGRAFICAS
 - TUBOS FLUORESCENTES

Herramientas para la credibilidad



RS



A modo de conclusión

A modo de conclusión

Visión integral de la gestión que no sólo se queda en el entorno clásico de la actividad y los costes.

El concepto de bienestar social está íntimamente ligado al concepto de estado de bienestar. Hasta la fecha, el desarrollo del sistema sanitario ha estado ligado al crecimiento del gasto.

El aplicar herramientas de RSE en la gestión sanitaria y de Desarrollo Sostenible en las políticas sanitarias, puede permitir satisfacer las necesidades planteadas por la población, mediante la gestión de las expectativas y los recursos de manera eficiente y diferente a la actual, actuando de forma integral.

Pueden permitir avanzar sobre la implantación de herramientas:

- para la corresponsabilización de la ciudadanía
- establecer participadamente la inclusión de nuevas prestaciones y de las innovaciones tecnológicas
- marco de gestión más horizontal y profesionalizado