



La Unió
Associació d'Entitats
Sanitàries i Socials

MEMÒRIA

Althaia, Xarxa Assistencial de Manresa - Centre Psicoteràpia Barcelona-Serveis Salut Mental –CPB SSM - Fundació Privada Hospital Plató - Fundació Casal de Curació - Fundació Centres Assistencials i d'Urgències. CAUS - Fundació Eulàlia Torras de Beà - Fundació Gestió Sanitària Hospital de La Santa Creu i Sant Pau - Fundació Hospital Asil de Granollers - Fundació Hospital de Mollet - Fundació Hospital de Sant Jaume de Manlleu - Fundació Hospital Sant Joan de Déu de Martorell - Fundació Hospital Sant Pau i Santa Tecla - Fundació Hospital Sant Pere Claver - Fundació Institut Guttmann - Fundació La Tutela - Fundació Nou Barris - Fundació Privada Hospital Evangèlic - Fundació Privada Hospital-Residència Sant Camil - Fundació Privada Institut de Neurorehabilitació Guttmann - Fundació Pro Persones amb Discapacitat Psíquica Catalunya - Fundació Puigvert. Iuna - Fundació Sant Francesc d'Assís - Fundació Santa Eulàlia - Fundació Sociosanitària de Barcelona - Fundació Sociosanitària i Social Santa Tecla - Fundació Vallparadís - Fundació Vidal i Barraquer - Hospital Comarcal de Sant Bernabé - Hospital de Campdevànol - Hospital de l'Esperit Sant - Hospital de Sant Celoni - Hospital Sant Jaume d'Olot - Consorci d'Atenció Primària de Salut de l'Eixample - Consorci Hospitalari de Vic - Consorci Sanitari de l'Alt Penedès - Consorci Sanitari de l'Anoia - Consorci Sanitari Integral - Consorci Sanitari de Terrassa - Consorci Sanitari de Mollet - Corporació de Salut del Maresme i La Selva - Corporació Sanitària Parc Taulí - Serveis de Salut Integrats del Baix Empordà - Corporació Sanitària Clínic - Institut Català d'Oncologia - Institut d'Assistència Sanitària. IAS - Gestió de Serveis Sanitaris - Gestió i Prestació de Serveis de Salut - Parc Sanitari Pere Virgili - (B) b Serveis - CARSA - Clíriques de Catalunya - Centre de Diagnòstic per la Imatge Dr. Manchón - Centre Immunològic de Catalunya - Centre Mèdic Creu Gropa - Centre Rehabilitació del Vallès –CERVA - Cetir Centre Mèdic - CIMA, Centro Internacional de Medicina Avanzada - Clínica Barceloneta - Clínica Girona - Clínica Nostra Senyora de Guadalupe - Hospital Quirón Barcelona (Grupo Quirón) - Consultori Bayés Vic, SL - CRC Corporació Sanitària - Fisiogestió Corporación S.A - GECESSA - General Lab - Grup Corachán - Capió Hospital General de Catalunya - Institut Català de Geriatria - Institut Mèdic per la Imatge - Institut Pere Mata - Iriteb - ITA Catalunya. Institut de Trastorns Alimentaris - Laboratori Dr. F. Echevarne Anàlisis - Residència Barceloneta Bertran i Oriola - Sanatori Villablanca - SAR Residencial i Assistencial Sociosanitari - Serveis Auxiliars a la Sanitat –SAS - STS – Gestió de Serveis Sociosanitaris - Benito Menni Complex Assistencial en Salut Mental - Centre de Salut Mental Infantil i Juvenil de Lleida. SEMIPE - Centre Psicopedagògic Ntra. Sra. de Montserrat - Clínica Infantil Stauros - Hospital de Sant Boi - Hospital Sant Joan de Déu d'Esplugues - Hospital Sant Rafael - Sagrat Cor Serveis de Salut Mental - Sant Joan de Déu Serveis de Salut Mental - Sant Joan de Déu Serveis Sociosanitaris FP - Orde de Ministres dels Malalts - ACEBA, Associació Catalana d'Entitats de Base Associativa - AIS Atenció i Investigació de Socioaddiccions - AESTE - Associació de Paràisi Cerebral. ASPACE - Fòrum Salut Mental - Federació de Mutualitats de Catalunya - Hospital Asepeyo- St. Cugat - Mútua de Terrassa M.P.S - MC Mutual - Mutualitat Nostra Senyora del Carme M.P.S - Mutuam M.P.S - Ajuntament de Rubí. Àrea de Serveis a les persones - Aran Salut. Servicis Assitenciaius Integrats - Gestió Pius Hospital de Valls - Grup SAGESSA - Residència Municipal Gent Gran Vall De Ribes

2008

Índex

Presentació	3
Memòria de gestió	5
La Unió 2008	6
Orígens i objectius	6
Finançament	6
Què ofereix als associats	6
Participació i col·laboració en institucions i entitats	6
Entitats associades a desembre de 2008	7
Associats col·laboradors	8
Òrgans de govern	8
Òrgans de participació	10
Estructura executiva	11
Actuacions estratègiques	12
Sostenibilitat	12
Relacions laborals	13
Central de Balanços	14
Professionals	14
Central de Resultats	15
Protecció de dades	15
Pòlissa de responsabilitat civil	15
Custodia Història Clínica	15
Acords i convenis	16
Estudis	17
Actuacions sectorials: Consells de sector 2008	19
Sector d'atenció primària	19
Sector d'atenció especialitzada de malalts aguts-XHUP	19
Sector d'atenció sociosanitària	20
Sector d'atenció a la salut mental	20
Sector d'atenció a la dependència	20
Sector de serveis de diagnòstic, terapèutics i clíniques privades	21
Actes institucionals	22
Comunicació	26
Comunicació corportiva	26
Premsa	26
Jornades més destacades	27
Cartera de serveis	31
Situació econòmica	33
Annex I	34
Entitats associades	34
Annex II	37
Membres de la Junta Directiva	37
Membres del Consell Consultiu de Govern	38
Membres del Consell Assessor del President	38
Estructura executiva	39
Annex III Representació dels associats	40
Representació general en l'àmbit de l'Administració	40
Participació en òrgans de govern, directius o assessors d'altres entitats	40



Presentació

L'any 2008 ha estat un any de renovacions per a La Unió. D'acord amb els Estatuts vigents es va procedir a l'elecció d'una nova Junta Directiva i d'un nou president. Aquests han recollit el testimoni per tal de continuar amb coherència amb els principis que inspiren la creació de la nostra associació empresarial: prestar el millor servei possible a les persones cercant els recursos necessaris per fer-ho.

Al capdavant de la Direcció General cal destacar la incorporació d'una professional de gran prestigi com és la Sra. Roser Fernández per a dur a terme la renovació necessària de la Direcció General i qui, en aquest primer any, ha aportat un nou impuls a l'entitat del que cal fer-ne esment.

Aquest període també ha estat marcat pel debat de la sostenibilitat del sistema sanitari i, especialment d'un model d'atenció a la dependència que li toca desenvolupar-se en un context de recursos pressupostaris limitats.

En aquest entorn la coresponsabilitat de tots els agents ha estat clau. Hem creat estat d'opinió i hem procurat generar confiança i complicitats. En aquesta línia La Unió ha enfortit la seva relació amb les institucions i les empreses del sector per avançar en la coresponsabilitat per concretar actuacions que permetin mantenir un sistema sanitari i social arrelat a la realitat del país, que aporta com a ele-

ment diferencial el paper i compromís de les organitzacions proveïdores de serveis i que, en termes de resultats, situa -i ha de continuar situant- a Catalunya com a sistema de referència en l'atenció sanitària i en l'atenció a persones dependents.

El Pla de Treball del 2008 es va inspirar en la defensa de sobirania i autonomia de gestió, comportament empresarial i gestió professionalitzada, conducta ètica i lleialtat institucional.

La Memòria 2008 és el recull de les actuacions fetes des de la voluntat d'aportar propostes constructives. Reflexa la contribució i el treball conjunt dels associats, de l'estructura executiva, de la Comissió Permanent i de la Junta Directiva, que des del debat plural i divers, es troben compromesos amb l'objectiu de la gestió eficient i la qualitat dels serveis i alhora amb la transparència en la rendició de comptes.

A tots els associats i professionals que ho han fet possible el meu reconeixement per la dedicació, l'aportació professional i personal i per la feina feta.

DR. BOI RUIZ
President

Memòria de gestió

L'any 2008 ha estat un exercici marcat per l'inici de la recessió econòmica i la presa de consciència de moderar les expectatives de tots, administracions, empreses, professionals i ciutadans.

La Unió, en aquest context i com a associació empresarial, ha impulsat la signatura d'un pacte per a la sostenibilitat del sistema sanitari i social de Catalunya que es va formalitzar el 30 d'octubre i que inclou una proposta de mesures basada en la coresponsabilitat de tots els agents amb l'objectiu de garantir la continuïtat d'un sistema sanitari i social d'accés universal i de qualitat. En la línia d'aquestes propostes, La Unió aportarà i sumarà en la pluralitat d'iniciatives que s'obrin entorn el debat de la sostenibilitat.

En l'àmbit concret del sector sanitari, La Unió ha reforçat el posicionament de garantir unes tarifes de l'acció concertada que permetessin fer front als compromisos retributius, assumint creixements moderats però no agreujant el subfinançament del sector.

Així mateix, ha participat en el Consell de la Professió Mèdica i en el Consell de la Professió Infermera de Catalunya aportant el valor de les organitzacions en les polítiques de reconeixement i millora de les condicions laborals dels professionals assistencials.

Per a La Unió, el 2008 ha estat marcat també per una fita important, que és l'aprovació de les Bases d'Informació per a la Central de Resultats de la xarxa sanitària d'utilització pública, que ha de permetre demostrar a partir de l'evidència la solidesa del model sanitari català, i alhora per al sector disposar d'un instrument de millora continuada basada en el benchmarking de resultats. La Central de Resultats és el resultat d'un procés de maduresa del sector en la transparència de resultats que ha d'anar acompanyat d'un sistema d'assignació de recursos, de control i d'avaluació basat en els resultats i no en l'administrativització dels instruments de gestió.

En l'àmbit del sector d'atenció a la dependència, La Unió, el 2008, ha enfortit la seva representativitat, coneixement i aportació en el sector. L'any 2008 s'ha organitzat la I Jornada Tècnica de Serveis Socials de La Unió, i des de La Unió s'ha analitzat i elevat propostes que han estat incloses en el document definitiu de la Cartera de Serveis Socials de Catalunya que ha aprovat el departament d'Acció Social i Ciutadania.

En el 2008 cal destacar l'aportació de La Unió en la resolució favorable de l'Audiència Nacional en relació amb



les sancions imposades a l'hospital de la ciutat de Barcelona per vulneració de la Llei de protecció de dades per participar en un estudi sociolingüístic de la Generalitat de Catalunya. Els centres estaven adherits al Codi Tipus de Protecció de Dades de La Unió, a la qual van confiar la seva defensa jurídica que s'ha resolt amb l'anul·lació de totes les resolucions d'infracció i sanció.

En l'àmbit corporatiu de La Unió, el 2008 s'ha centrat l'atenció a enfortir les actuacions encaminades a obrir la Unió a l'entorn i generar estat d'opinió, a enfortir la participació activa i plural dels associats i a enfortir l'estructura executiva, elements decisius per poder iniciar el 2009 un Pla de treball ambiciós.

Així mateix, un any més, és de destacar, l'acollida per part del conjunt dels associats dels serveis de La Unió. És demostratiu d'aquest fet que un 95% dels associats fan servir algun dels serveis que presta La Unió mitjançant la Fundació Unió i un 62% dels associats més d'una tipologia de serveis.

La Memòria que us presentem permet constatar aquests fets i compartir la valoració dels resultats del Pla de Treball 2008 que va aprovar l'Assemblea General el desembre del 2007. Creiem que s'han assolit els objectius proposats de manera satisfactòria i això ha estat possible una vegada més gràcies al treball coordinat i conjunt de l'estructura executiva de La Unió, de tots i cadascun dels professionals i, dels membres dels consells de sector i els consells tècnics assessors on participen les entitats i els seus professionals.

I especialment cal destacar la contribució de la Comissió Permanent i de la Junta Directiva de La Unió i, la confiança i la complicitat del President Dr. Boi Ruiz en el desplegament del Pla de Treball 2008.

ROSER FERNÁNDEZ
Directora general

La Unió

Orígens i objectius

Creada l'any 1975, La Unió és una associació empresarial d'entitats sanitàries i socials que tenen com a element comú la funció de prestar serveis sanitaris i socials als ciutadans, posant a disposició seva els recursos patrimonials, humans i tecnològics per tal de garantir una assistència de màxima qualitat i eficiència. Aquestes entitats defensen un model sanitari i social públic en convivència amb un model privat de provisió en què la societat civil participi, sobre la base de l'autonomia de gestió, el comportament empresarial i una conducta ètica estricta, tal com correspon a la naturalesa dels serveis que ofereixen.

Finançament

Els ingressos de La Unió s'obtenen a partir de les quotes dels seus associats i les subvencions que li correspondrien per la seva condició d'entitat patronal dels sectors en els quals actua.

Què ofereix als associats

La missió de La Unió és contribuir, des de la defensa de la gestió eficient i el servei de qualitat, a la sostenibilitat i progrés de les entitats prestadores de serveis sanitaris i d'atenció a la dependència. En aquest sentit, les entitats associades reben:

- Informació dins el termini i en la forma escaient.
- L'eficàcia derivada de l'actuació col·lectiva.
- Representació i influència en els espais públics de decisió.
- Serveis d'assessorament permanent.
- Serveis singulars d'assessorament i suport a través de la Fundació Unió.

Participació i col·laboració en institucions i entitats

Membres fundadors:

- Fundació Unió
- FCAD (Federació Catalana d'Atenció a la Dependència)

Patrons:

- Fundació Gol i Gurina
- Fundació TIC Salut
- CESNID (Fundació Centre d'Ensenyament Superior de Nutrició i Dietètica)

Membres associats:

- Foment del Treball Nacional
- Cercle d'Economia
- Asociación de Economía de la Salud
- Sociedad Española de Directivos de la Salud- SEDISA
- Coordinadora Catalana de Fundacions
- International Hospital Federation

Promotors:

- Programa Partners Públic-Privat d'ESADE

Entitats associades a desembre de 2008

La Unió, Associació d'Entitats Sanitàries i Socials, representava a desembre de 2008 a un total de 105 entitats sanitàries i socials de diferent naturalesa jurídica a Catalunya, que són titulars de més de 380 centres i donen feina a més de 45.000 professionals.

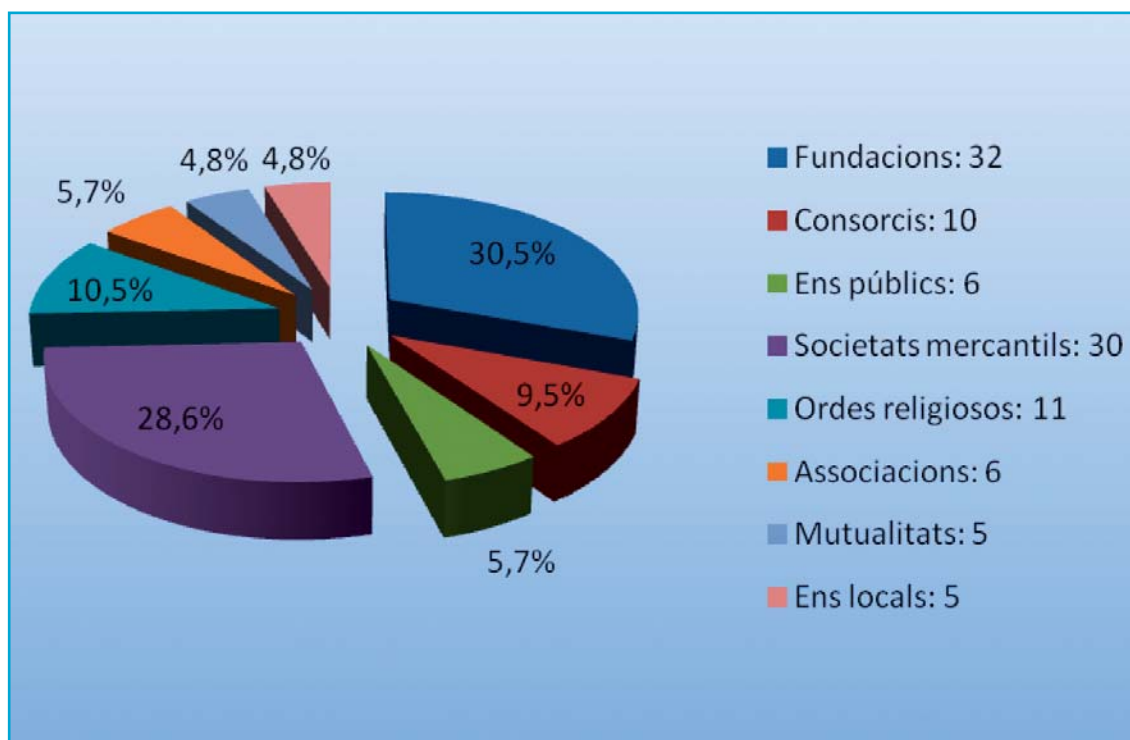
L'any 2008 es van incorporar a La Unió 11 noves entitats: AESTE, (B) b Serveis, Consorci Sanitari de Terrassa, Consorci Sanitari de Mollet, Centre Psicopedagògic Ntra. Sra. de Montserrat, MC Mutual, Fundació Santa Eulàlia, Hospital de Sant Celoni, Consultori Bayés Vic, Serveis Auxiliars a la Sanitat i Orde de Ministres dels Malalts.

La complexitat de la diversitat és un valor de pluralitat de La Unió que afavoreix la seva visió global de sistema sanitari i social.

La tipologia de serveis on operen els associats de La Unió són:

Atenció Primària	19
Atenció Especialitzada (XHUP)	39
Atenció Sociosanitària	48
Salut Mental	32
Atenció a la Dependència:	36
Serveis Diagnòstics, Terapèutics i Clíniques	27

La naturalesa jurídica de les entitats sanitàries i socials associades respon al següent perfil:



En l'Annex I, s'inclou la relació nominal d'entitats associades, segons la seva naturalesa jurídica.

Associats col·laboradors

La Unió reuneix a desembre de 2008 un total de 17 entitats com associats col·laboradors (10 entitats a desembre de 2007), que pertanyen a diversos sectors productius de béns i serveis.

L'any 2008 es van incorporar a La Unió 7 nous associats col·laboradors, IAC, Curto Construccions, Haifutec, Ferrovial, Gesaworld, Messer i Pujadatec.

En l'Annex I, s'inclou la relació nominal d'associats col·laboradors.

Òrgans de govern

L'òrgan sobirà de La Unió és l'Assemblea General de Membres i la constitueixen els comissionats nomenats per les entitats associades. L'Assemblea escull els membres que formaran la Junta Directiva, òrgan de govern de l'entitat.

La Junta Directiva té les atribucions, les responsabilitats i la composició determinades pels estatuts, i les potestats que l'Assemblea cregui oportú assignar-li. La Junta Directiva compta amb el suport estable de la Comissió Permanent, que actua per delegació de la primera.



Membres de la Junta Directiva, abril 2008

LA UNIÓ

ASSEMBLEA GENERAL

JUNTA DIRECTIVA

Consell
Consultiu
de Govern

Comissió Permanent de
la Junta Directiva

PRESIDÈNCIA

Consells
Assessors
del
President

SECRETARIA

VICESECRETARIA

VICEPRESIDÈNCIA 1a

VOCALIA
P XHUP

VOCALIA
P SS

VOCALIA
P SM

VOCALIA
P AP

VOCALIA
PRESIDÈNCIA
SECTOR SDT i C

VICEPRESIDÈNCIA 2a

VOCALIA PRESIDÈNCIA
ATENCIÓ DEPENDÈNCIA

VOCAL
1

VOCAL
2

VOCAL
3

VOCAL
4

VOCAL
5

VOCAL
6

VOCAL
7

VOCAL
8

VOCAL
9

VOCALS ASSISTENTS

PRESIDENTS
ASSOCIATS
CORPORATIU

A PROPOSTA
DEL PRESIDENT

ASSOCIATS
COL·LABORADORS

Òrgans de participació

Els consells de sector constitueixen el nucli de funcionament dels associats. Tenen com a objectiu proporcionar informació permanent als associats sobre les qüestions que en cada moment els afecten, canalitzar les seves aportacions amb la finalitat de proposar la posició institucional i proporcionar un intercanvi d'experiències permanent que contribueixi al disseny d'instruments i serveis útils per als associats. Els consells de sector tenen una funció d'anàlisi, opinió i presa de posició en relació als temes propis dels seus diferents àmbits i en el marc de l'estratègia general de l'entitat.

Els consells tècnics assessors, formats per professionals de reconeguda experiència de les entitats associades, es constitueixen com a òrgans assessors de l'estructura de La Unió per tal de permetre el tractament tècnic dels temes que els són propis i permeten articular les iniciatives més convenients en cada moment.

CONSELLS DE SECTOR

FUNCIÓ

COMPOSICIÓ

- Vocal-President
- Secretari Executiu
- Representants associats

- Atenció Primària
- Atenció Especialitzada - XHUP
- Atenció Socio sanitària
- Salut Mental
- Atenció a la Dependència
- Serveis Diagnòstics, Terapèutics i Clíniques Privades

CONSELLS TÈCNICS ASSESSORS

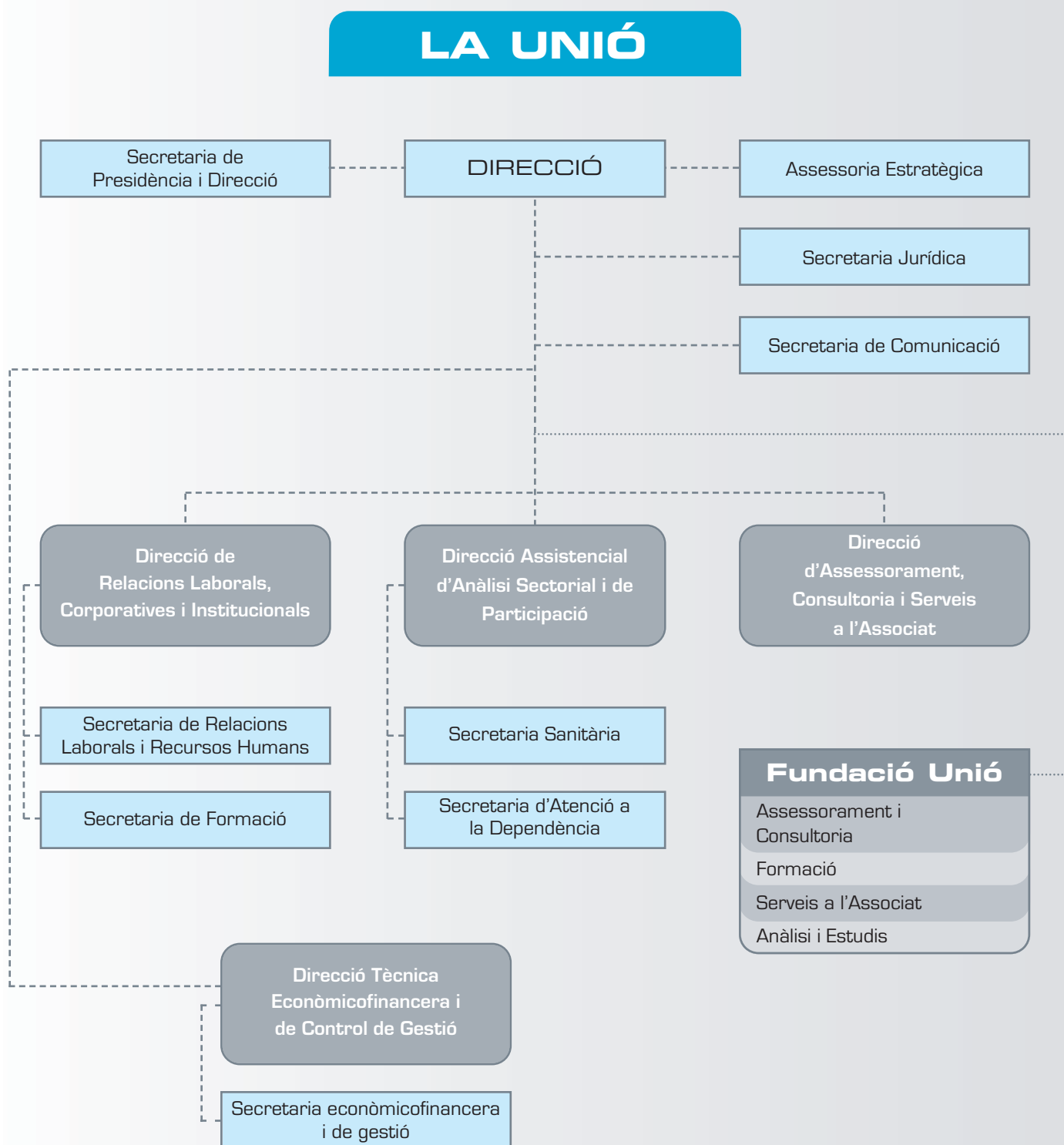
FUNCIÓ

COMPOSICIÓ

- Secretari Executiu
- Experts associats

- Gestió Assistencial
- Econòmicofinancer
- Recursos Humans
- Infermeria
- Treball social
- Comunicació i RSC

Estructura executiva



A l'annex II hi ha la relació dels membres de la Junta Directiva, el Consell Consultiu de Govern, el Consell Assessor del President i l'Estructura Executiva de La Unió

Actuacions estratègiques

Sostenibilitat

- Pacte per a la sostenibilitat: el 30 d'octubre Foment del Treball, la Unió Catalana d'Hospitals, Fepime Catalunya, Fenin Catalunya, la Federació de Mutualitats de Catalunya i el Fòrum de Salut Mental promouen un pacte per a la sostenibilitat del sistema sanitari i social al nostre país.

El pacte proposa vuit mesures per garantir la continuïtat d'un sistema sanitari i social d'accés universal, equitatiu i de qualitat al marge de quin sigui l'escenari econòmic concret de cada moment.

- 1.- Situar les expectatives dels ciutadans en el marc del finançament disponible, condicionant tota nova prestació al suport pressupostari suficient.
- 2.- Vincular l'increment dels costos salarials del sector sanitari i social a la millora de la productivitat, assegurar l'estabilitat de les plantilles i el reconeixement professional.
- 3.- Aprofundir en l'empresarialització de la gestió dels recursos públics com a alternativa a l'administrativització.
- 4.- Assignació dels recursos econòmics disponibles amb transparència i valoració dels gestors per la seva professionalitat i resultats obtinguts, que han de tenir caràcter públic.
- 5.- Establiment de taxes d'utilització dels serveis assumibles i degudament regulades per promoure l'ús racional del medicament, l'ús de serveis sanitaris i socials i l'obtenció de la incapacitat temporal. En definitiva, fer partícip de la necessària coresponsabilitat també a la ciutadania.
- 6.- Afavorir el tractament fiscal favorable de la despesa sanitària i social pagada directament pels usuaris i per les assegurances privades.
- 7.- Establir als sectors sanitari i social un marc estable per als proveïdors de béns i serveis.
- 8.- Preveure el sector salut i d'atenció a la dependència com a sectors dinàmics de l'economia productiva i com a sectors estratègics des del punt de vista social a l'hora d'establir les polítiques pressupostàries.



Signants del pacte per la Sostenibilitat, 30 d'octubre.

- **Tarifes 2008 per a la concertació de serveis sanitaris.** El Consell de Direcció del CatSalut aprova les tarifes amb un increment del 5,74% per a la concertació de serveis sanitaris per al 2008. La proposta presentada i aprovada recollia, per a l'activitat hospitalària d'aguts, per a l'atenció sociosanitària i salut mental, un increment de tarifes del 5,74% i, per a la contractació del transport sanitari no urgent, un increment del 6,25%. Aquestes tarifes per sobre de l'IPC previst havien de permetre fer front al compromís de la recuperació del poder adquisitiu de l'any anterior. Tenint en compte que el pressupost 2008 es va aprovar abans de conèixer el tancament de l'IPC de l'any 2007 i que aquest índex es va tancar molt per sobre de les previsions (4,2%), l'aprovació d'aquestes tarifes va suposar un esforç important de prioritització i va ser fruit d'una negociació amb el sector per tal de garantir un escenari sostenible i coresponsable amb les entitats.
- **El mòdul social de la tarifa de la llarga estada sociosanitària i d'hospital de dia del Departament d'Acció Social i Ciutadania i que es publica al DOGC amb les tarifes del PVAA va presentar un increment del 2%.** Aquest increment no recollia l'IPC real, ni encara menys la recuperació del poder adquisitiu. A més, no era coherent amb l'increment de les tarifes de la concertació del mòdul sanitari (5,74%) ni del mateix increment que l'ICASS planteja per les tarifes d'acolliment residencial que és del 6,2%. La Unió va traslladar a l'ICASS i al Departament d'Acció Social i Ciutadania la seva preocupació per l'impacte en avançar en la millora de les condicions retributives del sector.
- **Conveni per a l'assistència sanitària als accidentats de trànsit amb UNESPA.** La Unió té representació a la Comissió de Vigilància i Arbitratge del Conveni d'Assistència Sanitària derivada d'Accidents de Trànsit i negocia amb la patronal del sector assegurador (UNESPA) les tarifes per facturar l'assistència sanitària als accidentats de tràfic atesos a les entitats associades. Durant el 2008 va participar en el tancament dels acords del conveni d'UNESPA d'atenció sanitària per a accidentats de trànsit per al període 2008-2009. Els aspectes més destacats dels acords van ser: la incorporació de la possibilitat de facturar el conductor únic; el procediment de la facturació del mòdul de la fuetada cervical. Les tarifes del 2008 van tenir augments en els conceptes d'hospitalització entre un 6,2 i un 7,2 %, i en molts dels conceptes ambulatoris d'un 4,2%. L'increment de tarifes pactat per a l'exercici 2009 s'ha situat en un 2,4% en l'àmbit ambulatori i en un 3,4% per tota la part referent a l'hospitalització.
- **Les tarifes de les places concertades en els centres residencials diferenciades en alta intensitat, mitja intensitat i baixa intensitat ha tingut un increment el 2008 del 6,16% respecte a les tarifes del 2007.** Aquest increment ha estat per sobre de l'IPC. Tot i així, La Unió va traslladar al Departament d'Acció Social i Ciutadania i a l'ICASS la seva preocupació per l'impacte en avançar en la millora de les condicions retributives del sector durant els propers anys.

Relacions laborals

Durant el 2008 La Unió va participar en la negociació o l'aplicació dels següents convenis col·lectius:

- **Conveni Col·lectiu dels hospitals de la XHUP i dels centres d'atenció primària concertats per als anys 2005-2008** (codi conveni núm. 7900645).
- **Conveni Col·lectiu dels centres sociosanitaris i/o de salut mental de Catalunya amb activitat concertada amb el Servei Català de la Salut per als anys 2007-2008** (codi de conveni núm. 7902625).
- **Conveni Col·lectiu de treball d'establiments sanitaris d'hospitalització, assistència, consulta i laboratoris d'anàlisis clíniques per als anys 2007-2010** (codi de conveni núm. 7900815).
- **Conveni Col·lectiu de Catalunya de centres de dia/nit, residències o habitatges amb serveis per a les persones grans o amb problemàtica derivada de dependència, teleassistència i servei d'ajuda a domicili** (negociació sense conclusió).
- **Aprobat el text del conveni col·lectiu 2007-2010 d'establiments sanitaris d'hospitalització, assistència, consulta i laboratoris d'anàlisi.** Al gener de 2008 es va signar el text definitiu pactat els darrers dies de l'any 2007 que va tenir la conformitat de les dues patronals ACES i La Unió i de l'organització sindical CC.OO. L'altra organització sindical present, UGT, no va signar-lo.

- Al desembre de l'any 2008 la **Comissió negociadora del Conveni de centres sociosanitaris i de salut mental concertat, va decidir l'entrada en vigor, des de l'1 de gener de 2009, d'aquells aspectes previstos en el conveni col·lectiu** pendents de confirmar la seva vigència, que faran que durant el 2009 es faci efectiva la igualtat de condicions laborals entre els treballadors d'aquests centres i els que els resulta d'aplicació el Conveni col·lectiu de la XHUP i centres d'atenció primària concertats.
- El **Tribunal Superior de Justícia de Catalunya va donar la raó a les patronals pel que fa a la compensació de festius intersetmanals**. En sentència de 6 de novembre de 2008 la Sala del Tribunal Superior de Justícia de Catalunya va acceptar les tesis de la Unió Catalana d'Hospitals i del Consorci Hospitalari de Catalunya respecte al conflicte col·lectiu interposat en matèria de compensació de festius intersetmanals. Aquesta sentència va ser molt important ja que va esvair la possibilitat de múltiples reclamacions de quantitat per l'import a pagar en els festius intersetmanals que ja s'estaven començant a produir en algunes entitats i el risc de sentències contradictòries.

Professionals

- **Consell de la professió Mèdica de Catalunya:** durant l'any 2008 La Unió ha participat activament en tots els debats que s'han produït tant en el nivell del Plenari com en el de les comissions existents. Ha resultat especialment significativa la seva aportació a:
 - El document sobre la "Participació dels metges en el òrgans de govern de les institucions", aprovat el mes de març.
 - Les aportacions al document per a la determinació d'un "Nou model retributiu per als metges a Catalunya" encara pendent d'aprovació final.
- **Consell de la Professi6 Infermera de Catalunya** va ser molt significativa la participaci6 de La Unió en els documents aprovats en el decurs de l'any 2008:
 - Lideratge infermer en la funci6 directiva
 - "Previsi6 de la poblaci6 Infermera: perspectives per al 2015"
- **Comitè directiu del projecte de creaci6 d'un Registre de professionals sanitaris de Catalunya.** La Unió es va incorporar al Comitè directiu del projecte de creaci6 d'un Registre de professionals sanitaris de Catalunya, com una de les eines imprescindibles per als processos de planificaci6 sanitària.

Central de Balanços

- **Per primer cop durant el 2008 es publiquen a la web del CatSalut les dades de la Central de Balanços** posant a disposici6 pública, els seus treballs. La Unió ha estat promotora d'aquesta iniciativa. En aquesta primera publicaci6 ha fet públics els informes de l'exercici 2006. Aquest fet demostra la maduresa que ha assolit la Central de Balanços, un instrument que ha estat i està éssent molt útil per a tots els centres que hi participen.

En l'anàlisi dels resultats de l'exercici 2006, es posa de manifest una millora a nivell global dels resultats econòmics dels centres, si bé s'ha incrementat l'endeutament en els darrers anys, tant pel que fa a l'endeutament amb proveïdors com amb entitats financeres. Aquesta situaci6 s'haurà de tenir en compte a l'hora d'afrontar els escenaris pressupostaris restrictius dels propers exercicis. Caldrà prioritzar i moderar creixements, millorar la productivitat i no partir de tarifes que no permetin fer front als costos reals del sector i, per tant, que agreugin el subfinançament i l'endeutament de les entitats.

Central de Resultats

- **La participació de La Unió en la configuració de la Central de Resultats ha estat vetllar perquè, amb les seves aportacions tècniques, es garanteixi que esdevingui l'instrument bàsic per establir, de manera integrada i global, un sistema transparent de mesura i avaluació dels resultats assolits pels diferents agents que integren el sistema sanitari.** D'aquesta manera, la "competència per comparació" i la "cooperació", esdevenen mecanismes autoreguladors que incentiven la introducció de millores per part de tots els agents implicats, des dels ciutadans, a l'Administració, les entitats proveïdores i els propis professionals.

Durant l'any 2008, el Comitè tècnic i el Comitè directiu de la Central de Resultats han anat configurant les propostes amb el contingut dels estàndards a incloure en un sistema, amb la participació i incorporació de les propostes de La Unió, que ha culminat en l'aprovació del document que serà la base de la construcció de la Central de Resultats.

Protecció de dades

- **L'Audiència Nacional anul·la les sancions imposades als hospitals barcelonins acusats de vulnerar la Llei de protecció de dades en participar en un estudi sociolingüístic de la Generalitat.** La justícia va donar la raó a l'Hospital de Sant Rafael, l'Hospital del Sagrat Cor i a l'Hospital Plató, anul·lant totes les resolucions que declaraven les infraccions i obligant a retornar els diners de les multes que els van ser imposades. D'altra banda, els Jutjats contenciosos administratius de Barcelona van seguir l'estela de l'Audiència Nacional i també van anul·lar totes les resolucions de l'Agència Catalana de Protecció de Dades que declaraven infracció a la resta d'hospitals afectats (l'Hospital Clínic, l'Hospital de Sant Pau i l'Hospital Dos de Maig). Els centres expedientats adherits al Codi Típus de Protecció de Dades de La Unió van encarregar a La Unió la defensa jurídica dels seus interessos. El resultat final ha estat el reconeixement de la tasca ben feta i la manca de culpabilitat en les actuacions sancionades.

Pòlissa de responsabilitat civil

- Durant l'exercici de 2008 es va produir la **nova adjudicació de la pòlissa de responsabilitat civil professional per tres anys** (vigència fins a 30/06/2011), que ha provocat un increment de despesa per aquest capítol (contractació durant el primer semestre de l'any de la "cua" del contracte que acabava –cobertura de reclamacions durant l'any posterior al final del contracte– i la pròrroga mentre es tramitava el nou concurs). La Unió va traslladar la necessitat de millora dels canals d'informació amb el CatSalut i amb la corredoria, la qual cosa es va concretar en una comissió institucional que ja ha iniciat actuacions informatives per als assegurats, a la vegada que posarà a disposició de les entitats aplicatius informàtics per disposar d'informació on line de la marxa de la pòlissa. D'altra banda, La Unió, durant el 2008, va iniciar un estudi del model a través d'una Comissió Delegada de la Junta Directiva per analitzar la posició de l'entitat davant del model i preveure posicionaments davant les evolucions de futur.

Custodia Història Clínica

- **El Departament de Salut va posar en marxa durant el 2008 una proposta de modificació de la Llei 21/2000 de 29 de desembre**, sobre els drets d'informació relatius a la salut i l'autonomia del pacient, i la documentació clínica en aquells aspectes que tenen a veure amb el temps de conservació de la documentació que integra la història clínica, amb la vocació de disminuir l'actual termini general vigent a Catalunya de 20 anys des de la defunció del pacient. Actualment en tràmit d'informació pública, el text ha incorporat elements proposats per La Unió, com la regulació que ha de permetre que el procés de digitalització de la documentació en paper compti amb suport legal i, per tant, sigui un procés que estigui dotat de la seguretat jurídica que fins ara no tenia.

Acords i convenis

Durant el 2008 La Unió signa diversos acords i convenis tant des de l'entitat com des de la Fundació Unió.



■ **La Unió s'adhereix al programa PARTNERS Públic-Privat d'ESADE.** La signatura del conveni va tenir lloc el 2 d'octubre en el marc de la jornada "L'aportació del sector privat en la implementació de les polítiques públiques en els serveis sanitaris i socials". Per a La Unió, davant d'un escenari de dificultats econòmiques, aquest tipus d'aliança és més necessària que mai per afavorir la prestació de serveis de qualitat a la ciutadania: aquest programa pretén aportar coneixement i capacitat directiva al sector públic i a les empreses en el context de la col·laboració públic-privada. Els principals objectius del programa són: formar directius públics i privats de forma conjunta i interactiva; investigar i estudiar la cooperació públic-privada i donar-ne a conèixer els avenços i afavorir trobades entre directius i institucions públiques i privades per fomentar-ne un coneixement mutu.

■ **La Fundació Unió i l'ICAEN signen un conveni amb l'objectiu de fomentar mesures de sostenibilitat energètica a les entitats sanitàries i socials.** Aquest conveni, signat el 30 de juny, permet dur a terme accions conjuntes per fomentar mesures de sostenibilitat energètica als centres sanitaris i socials associats a La Unió, així com promoure l'ús d'energies renovables. Així mateix, gràcies a aquesta

col·laboració, les entitats associades a La Unió poden comptar amb el suport tècnic de l'ICAEN pel que fa a possibles inversions en matèria d'estalvi, d'eficiència energètica i energies renovables o en qualsevol projecte relacionat amb aquest àmbit.

■ **L'1 de desembre el president de La Unió, Boi Ruiz, i la rectora de la Universitat Oberta de Catalunya, Imma Tubella, van signar un conveni per a la formació de directius i gestió en ciències de la salut,** pel qual ambdues entitats comencen un període de col·laboració en l'àmbit docent de formació en matèria de formació de directius i gestió en ciències de la salut, que permetrà desenvolupar una important col·laboració en l'àmbit en què cadascuna de les institucions són capdavanteres, tenint en compte que les destinàries dels seus efectes són les entitats associades a La Unió.

La primera conseqüència va ser una primera addenda al conveni, per la qual s'estableix un acord de col·laboració docent i unes condicions preferents per a les entitats associades en el programa de l'àmbit de ciències de la salut previstes en els programes generals de la UOC.

■ **La Unió se suma a l'Asociación Economía de la Salud (AES) com a soci institucional.** AES es va constituir formalment el 1985, encara que va desenvolupar les seves activitats des dels anys 80, principalment en les àrees de gestió hospitalària, administració sanitària, salut pública i avaluació econòmica i farmàcia. Els principals col·lectius professionals que integren l'entitat són economistes i metges. L'Associació convoca anualment les "Jornadas de Economía de la Salud, lloc de trobada i estudi".

■ **La Unió va signar un acord amb ADECCO i Infoempleo,** respectivament, amb el propòsit de facilitar a tots els associats instruments per al reclutament de professionals en un moment particularment complicat del mercat de treball i de manca de professionals, tant en el sector sanitari com en el sector d'atenció als serveis socials, La Unió va signar dos convenis de col·laboració amb diverses entitats el mes de març. El primer d'ells, amb ADECCO Medical & Science amb el propòsit de canalitzar i facilitar la contractació de personal sanitari estranger, a partir de la millora dels processos de selecció i contractació en els països d'origen en unes condicions especialment beneficioses per als associats. El segon, amb Infoempleo, portal d'ofertes de treball i intermediació laboral a través d'Internet, que tenia per objecte establir un acord amb condicions avantatjoses per als associats a La Unió pel que fa a la publicació de demandes de treball en el conjunt de l'Estat espanyol.

Estudis

■ **Proposta d'un sistema d'assignació poblacional de recursos.** Elaborat per la comissió de sistema de pagament de La Unió amb la col·laboració de Pere Ibern, professor del Departament d'Economia de la Universitat Pompeu Fabra, La Unió ha definit el model d'assignació de recursos en base poblacional i de sistema de pagament que defensa. El model es basa en una assignació poblacional de recursos sobre la base de la morbiditat, prospectiva i retrospectiva compatible amb un sistema de compra per línies d'activitat que incentivi l'eficiència en la prestació de serveis. Aquesta proposta va ser aprovada per la Junta Directiva i és la base del posicionament de La Unió en els diferents àmbits de negociació i debat de les propostes per un nou sistema de pagament que vol proposar el CatSalut, en el marc del desenvolupament dels governs territorials de salut (GTS) i la voluntat d'avançar cap a un sistema poblacional per a l'assignació de recursos.

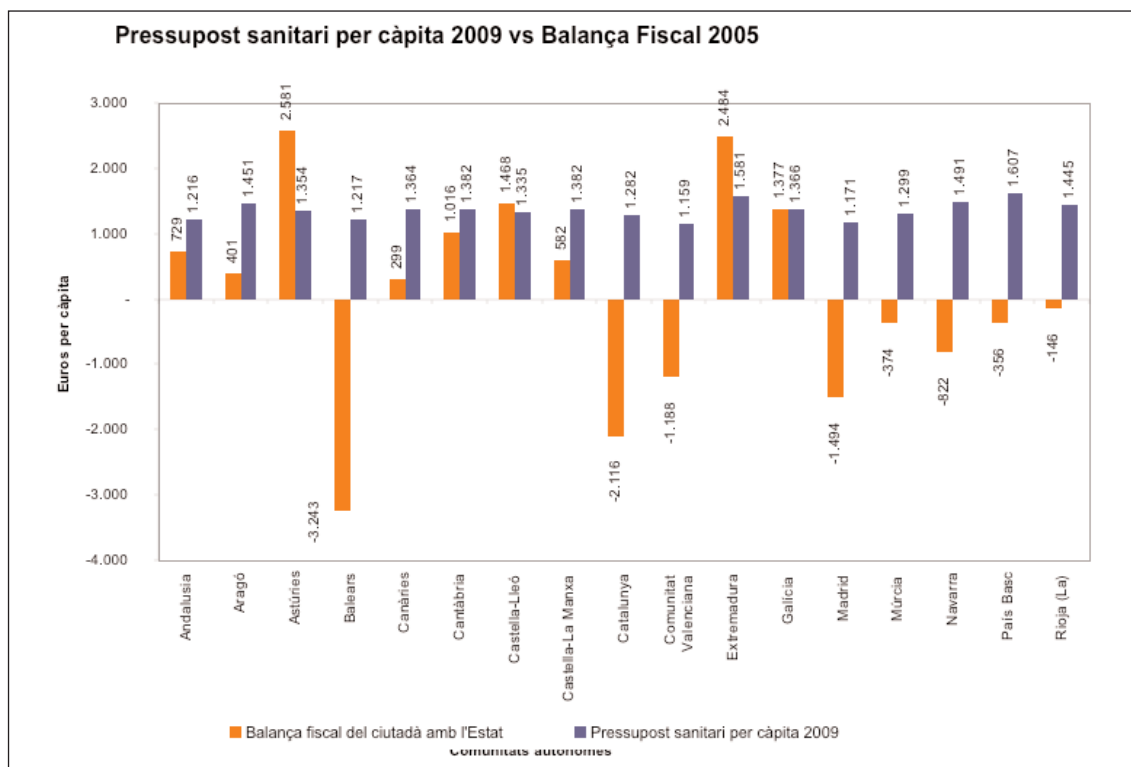
■ **Estudi sobre el tractament de l'impost sobre el valor afegit en el sector sanitari i social: problemàtica en la deducció de les quotes suportades i possibles solucions.** Estudi realitzat amb la col·laboració de FAURA-CASAS, S.L. D'acord amb la normativa actual de l'impost sobre el valor afegit, el tractament tributari que a efectes d'aquest impost reben les activitats sanitàries i socials realitzades pels centres sanitaris de la xarxa sanitària d'utilització pública de Catalunya originen un sobrecost per la no-deducció de les quotes d'IVA suportat en l'adquisició de béns o serveis de les activitats que es defineixen en l'impost com a activitats exemptes.

Des de La Unió es va analitzar la viabilitat d'aplicar alternatives tributàries a efectes d'establir possibles modificacions en el tractament que en l'impost sobre el valor afegit reben les operacions de caràcter sanitari i/o social a fi de minimitzar el seu impacte.

■ **Anàlisi de la informació de la Central de Balanços 2006.** L'anàlisi feta centra l'atenció en l'estudi comparatiu XHUP entre l'ICS-sector concertat, tant pel que fa a la composició i evolució de l'activitat com pel que fa a indicadors d'endeutament, fons de maniobra, resultats, rendibilitat econòmica i eficiència. En conjunt, la XHUP presenta una millora dels resultats d'explotació, però no de les ràtios d'endeutament. De l'anàlisi comparada s'han elaborat unes consideracions a elevar a la Comissió Tècnica de la Central de Balanços per tal d'avançar en l'adaptació de criteris i indicadors que permetin millorar les anàlisis comparatives.

■ **Anàlisi de l'evolució del preu de l'alta hospitalària i dels valors IRR i IRE 2008.** El present estudi és elaborat anualment per La Unió amb la mirada posada en els associats i amb la finalitat de dotar-los d'una eina útil per a la presa de decisions i per al coneixement de l'evolució dels seus centres i del sector hospitalari en general. L'estudi analitza, tant de forma individual com global, l'evolució de les variables que determinen la quantitat pagada pel Servei Català de la Salut, als hospitals amb els que té un concert d'aguts. L'objectiu de l'estudi és oferir un element de suport executiu a la gestió dels centres hospitalaris. L'anàlisi de l'evolució de les variables que afecten el sistema de pagament del CatSalut permet visualitzar l'evolució dels paràmetres per grups d'hospitals, així com l'evolució relativa de cada centre. Enguany, s'han realitzat dos estudis, en data maig de 2008 es va editar l'informe estadístic anual i, a partir de la proposta que en l'àmbit economicofinancer s'ha anat treballant, oferint al mes de desembre un nou informe amb nou format i contingut.

■ **La Unió fa una primera valoració de les balances fiscals que avala la reivindicació d'un millor finançament per a Catalunya.** El mes de juliol es van publicar les balances fiscals 2005. Comparant el dèficit fiscal per càpita i el pressupost sanitari per càpita per comunitat autònoma, s'observa que Catalunya és la segona CC.AA que aporta més del que rep (2.116 euros) i alhora està situada en el 13è lloc pel que fa al pressupost sanitari per càpita (1.274 euros).



Font: elaboració pròpia



■ **La Unió impulsa el llibre Tractaments comptables amb el Nou Pla General Comptable en el sector sanitari i social.** La Unió ha impulsat de nou aquesta acció amb l'objectiu d'obtenir sistemes d'informació homogenis dins del sector de l'assistència sanitària, tal com ja va fer el 1990 amb l'anterior pla. L'objectiu del treball era facilitar el traspàs del Pla General de Comptabilitat de 1990 al nou Pla General de Comptable de 2008 dins de l'àmbit del sector assistencial. El document no té caràcter oficial, ni de tipus normatiu, sinó que ha estat preparat per un grup de treball promogut per La Unió— format per directors economicofinancers d'entitats proveïdores, auditors, membres de patronals i de l'administració pública en l'àmbit d'actuació del sector sanitari— amb la finalitat de servir de guia per ajudar a resoldre les qüestions tècniques a les quals s'enfronten les entitats proveïdores de serveis sanitaris com a conseqüència de l'aplicació per primera vegada del nou Pla General Comptable, així com per promoure l'aplicació de solucions uniformes a les entitats del nostre entorn.

■ **La Unió en col·laboració amb MAPA Media analitza la comunicació com a eina estratègica a les organitzacions sanitàries i socials.** La principal conclusió de l'estudi és que a les organitzacions sanitàries i socials la comunicació es considera una eina estratègica de direcció. No obstant això, en la pràctica, els recursos que s'hi dediquen (humans, físics i tecnològics) entren en contradicció amb aquesta consideració. Aquest fet es posa de manifest en la manca de planificació; el percentatge del pressupost que s'hi destina; el poc grau d'expertesa a l'hora de dominar les diferents disciplines; i en el fet que sovint qui articula l'estratègia és qui l'ha d'implementar (departaments freqüentment amb una sola persona sense suport extern o d'agències).



Actuacions sectorials: consells de sector 2008

Sector d'atenció primària

- **Despesa màxima assumible (DMA) 2008 per a la farmàcia d'atenció primària i coresponsabilització d'aquesta despesa:** en relació amb les propostes presentades pel CatSalut del model d'assignació de la despesa màxima assumible de farmàcia per als EAP d'atenció primària per al 2008 i la coresponsabilització d'aquesta despesa, La Unió va analitzar la proposta i va valorar com a positius els canvis introduïts (factor de creixement poblacional fora de la forquilla d'ajust) en la fórmula i la possibilitat de regularització en base a la desviació respecte del creixement mitjà d'aquesta despesa a Catalunya, que compensava una assignació basada en una previsió del creixement del pressupost administratiu.
- **Estudi de la situació organitzativa i de les dades en cada ABS per conèixer la situació quant al nombre de TIS assignades per metge,** percentatge de població atesa i aquelles variables d'anàlisi que es cregui convenient per avaluar la situació en cada àrea bàsica amb vista a donar suport tècnic a la proposta d'un nou model retributiu per al metge d'atenció primària basat en el nombre de TIS assignades i ajustades.
- **III Jornada d'Innovació en Atenció Primària: tensions, contradiccions,** organitzada per La Unió i pel Consorci Hospitalari de Catalunya el 4 de novembre de 2008.
- **Pla d'Innovació en Atenció Primària i Salut Comunitària.** La Unió ha participat al llarg del 2008, intentant contribuir als treballs de les comissions que han elaborat el Pla d'Innovació en Atenció Primària i Salut Comunitària del Departament de Salut, modulant les propostes, aportant la seva visió i punts de desacord, amb l'objectiu de centrar l'atenció en els eixos bàsics consensuats el 2004 (major autonomia dels centres, millora del continu assistencial, completar la reforma de l'Atenció Primària, incrementar la capacitat resolutiva, potenciar el lideratge i les competències de les infermeres de l'atenció primària, ampliar el perfil competencial del metge de família i millorar la coordinació amb l'àmbit de salut pública) per tal de donar resposta als problemes que percep el professional i el ciutadà.

Sector d'atenció especialitzada de malalts aguts-XHUP

- **Reunions de treball amb el SEM:** Es van dur a terme sengles reunions per abordar dos temes: la redefinició dels objectius de la part variable del contracte i la proposta de coordinació i derivació del model d'atenció de les emergències.
- **Seguretat integral dels equipaments de salut.** Es va avaluar l'enquesta preparada pel CatSalut i s'hi van presentar modificacions, per tal d'adequar-la a les necessitats de coneixement de la situació actual dels hospitals en relació amb la seguretat integral dels equipaments de salut.
- **Aportacions a la proposta de sistema d'informació de tractaments de quimioteràpia.** El Consell va elaborar una anàlisi detallada que preveia l'avaluació de la proposta de com estructurar un sistema d'informació per a la medicació de quimioteràpia en els hospitals de la XHUP i feia èmfasi en aquells aspectes que caldria tenir en compte vista la realitat d'aquesta activitat en els centres de la XHUP.

Sector d'atenció sociosanitària

- Per contribuir amb la visió del sector al posicionament de l'atenció a la dependència, el consell de sector elabora el treball **"La llarga estada sociosanitària en el marc de l'atenció a la dependència: proposta d'evolució del model"**, on es presenta una proposta del que defensa el paper del sector sanitari en la llarga estada de complexitat i proposa una reestructuració del sector, garantint la continuïtat assistencial, però incrementant de forma progressiva el pes de l'atenció sanitària de forma coherent amb les necessitats dels pacients des de la dependència pura al malalt sanitari avançat.
- Inici dels treballs de revisió de les propostes i estàndards del **nou model d'acreditació de centres d'atenció sociosanitària** promogut per l'Administració, fent aportacions i anàlisi crítica sobre les propostes d'estàndards que es proposin.
- **Contribució del sector al desenvolupament de la Central de Balanços** amb la millora de la informació aportada pel sector sociosanitari.

Sector d'atenció a la salut mental

- **Incorporació de les entitats de Salut Mental a la nova pòlissa de responsabilitat civil.** L'any 2008 va culminar el treball endegat per tal d'aconseguir que les entitats de Salut Mental poguessin incorporar-se, en la mesura que ho volguessin i de forma esglaonada, a la pòlissa de responsabilitat civil tripartida que subscriuen el CatSalut, les entitats proveïdores del CatSalut i els professionals.
- **Estudi sobre com les mesures penals alternatives afecten l'activitat assistencial en les entitats de salut mental.** En els últims anys s'han produït un conjunt de canvis que han suposat una modificació de les demandes de Justícia a la disciplina psiquiàtrica. És el que s'anomenen mesures penals alternatives (es decreta tractament psiquiàtric en lloc de mesures penals), que han augmentat molt i hi ha tingut incidència en les organitzacions prestadores de serveis de salut mental. Les decisions judicials en aquest àmbit són complexes i no sempre s'ajusten, com és comprensible, a la realitat de necessitat assistencial del pacient i del servei o recurs. D'altra banda, aquesta decisió interfereix en l'activitat assistencial i terapèutica de la resta de malalts, a part de risc de fuga o riscos col·laterals.

Per compartir el tema es van fer reunions de treball amb els responsables del Pla Director de Salut Mental del Departament de Salut, de la Direcció General de l'Execució Penal a la Comunitat i Justícia Juvenil del Departament de Justícia i es va adreçar escrit i informe tècnic a la consellera d'Interior.
- **Projecte de benchmarking de Salut Mental:** s'ha tancat una etapa de consolidació dels indicadors avaluats i de fortaleça de les dades emprades. El Consell segueix treballant en el desenvolupament d'instruments que permetin la comparabilitat i contribueixin a la millora de gestió de les entitats.
- S'han iniciat els treballs per a l'estudi de la situació de la situació de **desproveïments de fàrmacs clàssics per a l'aparició de nous medicaments** i la problemàtica que generen. En aquesta primera fase s'ha descrit i quantificat el problema per poder avançar en una proposta de mesures.

Sector d'atenció a la dependència

- **La Unió en el 2008 ha incrementat i enfortit la seva representació en el sector de la dependència** amb 40 entitats, 120 centres, 9.500 places i 9.000 professionals. La fórmula jurídica d'aquestes entitats és diversa: naturalesa pública, tercer sector i entitats mercantils.
- **La Unió en el 2008 ha anat treballant els eixos claus del model d'atenció a la dependència** que es definia i es basa fonamentalment en la convivència d'una xarxa professionalitzada d'entitats per a la cobertura pública dels

serveis amb una xarxa privada. Una xarxa social d'utilització pública on l'Administració exerceix la funció de planificació, acreditació, finançament, contractació i avaluació i uns proveïdors que des de la lliure concurrència aportin know how i donin resposta amb eficiència i qualitat als serveis contractats.

- **Anàlisi i valoració del document de la Cartera de Serveis Socials: el Consell de sector de la Dependència** va crear un grup de treball per a estudiar la Proposta d'Avantprojecte de Cartera de Serveis Socials 2008-2009. L'informe realitzat incorporava unes consideracions de tipus generals, fent èmfasi en el fet que els serveis a les persones amb dependència s'han de desenvolupar emparats pel marc de la Llei de la dependència que és la que recull les prestacions específiques que caracteritzen el dret subjectiu d'aquestes persones, i que els serveis descrits en la cartera de serveis socials han de recollir els serveis a prestar a la resta de col·lectius no dependents. Així mateix, es van fer aportacions concretes de propostes de modificació de la cartera pel que fa als serveis socials d'atenció a les persones amb malaltia mental.
- **Amb la participació de Jordi Tudela, director del PRODEP, es va fer un seguiment de l'estat d'implementació de la Llei de la dependència.** Tudela va fer una presentació i seguiment de l'aplicació de la Llei 39/2006, de 14 de desembre, sobre la promoció de l'autonomia personal i atenció a les persones en situació de dependència, comentant els problemes pràctics de la seva aplicació: el desenvolupament d'un aplicatiu propi, la implementació dels plans individualitzats d'atenció (PIA) i plans individualitzats d'atenció integrals (PIAI) que incorporen elements de salut. Les aportacions del sector han permès anar adequant els instruments a la realitat assistencial.
- **Participació al grup de treball Centres de Dia de la Taula Tècnica**, per avançar en el plantejament d'objectius de canvi i millora de la prestació d'aquests serveis. Es va revisar el decret que regula aquesta assistència incorporant propostes de millora en els processos i adequació dels requeriments a les necessitats de la provisió de serveis.
- **Desenvolupament del Pla de formació sobre la base de les necessitats detectades.** El Consell va desenvolupar un grup tècnic de treball que va fer una anàlisi acurada de les necessitats a les quals la formació pot donar resposta i va fer una proposta de pla formatiu d'aplicació a tot el sector.
- **I Jornada tècnica La llei de Serveis Socials: anàlisi tècnica i implicacions en el sector** que va tenir lloc el 8 de febrer.

Sector de serveis de diagnòstic, terapèutics i clíniques privades

- **Relacions i contactes de La Unió amb la Direcció General de Recursos Sanitaris**, com a interlocutor del sector privat, sobre els criteris d'autorització administrativa.
- **Creació d'una comissió delegada del Consell per a les relacions amb l'assegurament sanitari.** Aquesta comissió va posar en marxa una anàlisi de costos de les principals línies de servei que es presten a les companyies asseguradores. El treball es realitzà per cada tipologia d'entitat (laboratoris, centres de rehabilitació, centres de diagnòstic per la imatge i clíniques) i ha de permetre definir el posicionament del sector davant les entitats d'assegurament privat i els professionals.
- Contribució a les negociacions del Conveni Col·lectiu Nacional de Catalunya per als establiments sanitaris d'hospitalització, assistència, consulta i laboratoris d'anàlisis clíniques en l'àmbit de la sanitat privada
- Creació de **subgrups sectorials**, d'àmbits específics com rehabilitació, de diagnòstic de laboratori o biològic, de diagnòstic per la imatge i de clíniques privades per facilitar la participació i la implicació de les entitats especialment en tot allò que afecta la seva relació contractual amb el CatSalut i l'ICS.
- Participació activa en la **Comissió Assessora del Programa de Diagnòstic per la Imatge**.

Actes institucionals

- **Assemblea General 30/04/08.** L'Assemblea General nomena Feliu Sucarrats com a membre honorífic de La Unió. D'aquesta manera, els associats reconeixen la decidida contribució de l'empresari per consolidar el paper de l'entitat com a interlocutor vàlid i de referència al sector davant els diversos agents. Durant més de 20 anys, Feliu Sucarrats ha estat lligat a La Unió, primer com a vocal i en els últims vuit anys com a president de l'associació patronal. Amb una visió panoràmica i estratègica del sector, ha fet una ferma aposta per aglutinar sectors emergents i claus en el sector sanitari i social.



Els membres de l'Assemblea varen aprovar la memòria del 2007

Durant la conferència, "Catalunya país emergent", Ramon Tremosa va afirmar que Catalunya té una oportunitat històrica per a situar-se com un referent econòmic i social al Mediterrani. En aquest context, va assenyalar l'oportunitat fonamental que té la sanitat privada en un mercat obert.



En el discurs de cloenda, **la consellera de Salut, Marina Geli** va apostar pel sector sanitari com a estratègia i dinamitzador de l'economia productiva.

- **Assemblea General 18/12/08.** Durant l'Assemblea i per unanimitat, es va aprovar el Pla de Treball, les línies estratègiques i el pressupost 2009; la renovació de càrrecs de la Junta Directiva, així com una modificació estatutària que permetrà ampliar la representativitat de l'associació acollint petites empreses principalment de l'àmbit de la dependència, diagnòstic i terapèutic. L'acte de cloenda va estar presidit per la consellera de Salut, Marina Geli, i també hi van participar el president de Foment del Treball Nacional, Joan Rosell; el president de FEPIME, Eusebi Cima, i el director del Servei Català de la Salut, Josep Maria Sabaté.



Durant la conferència, "Trampes i malentesos del debat públic-privat" el periodista i escriptor Francesc Marc-Àlvaro va fer un elogi del sistema sanitari i social català i va subratllar que La Unió és un cas d'èxit de la col·laboració públic-privada.

La consellera de Salut, Marina Geli, durant el seu discurs de cloenda va coincidir amb La Unió en la defensa dels valors empresarials i va apostar per la transparència com alternativa als controls burocràtics fent especial èmfasi en el desplegament de la Central de Resultats.

- **La consellera de Salut i el director del Servei Català de la Salut es reuneixen amb la Junta Directiva de La Unió.** Marina Geli va reconèixer que després de quatre exercicis de disponibilitat pressupostària, ara l'escenari econòmic i pressupostari és incert i complicat.



Geli va afegir que, si no es poden garantir escenaris pressupostaris suficients, caldrà buscar mecanismes de finançament alternatius per atendre els compromisos formulats. Segons la consellera, és en aquest aspecte on s'hauria de plantejar reformes estructurals del sistema tant en matèria de nous ingressos com en matèria fiscal i tributària.

Pel que fa a l'organització del Departament, la consellera va manifestar la necessitat d'enfortir el paper de les regions sanitàries reservant pels governs territorials de salut la coordinació del continu assistencial. Geli va posar de manifest la disponibilitat per comptar amb els recursos del sector privat en un marc de col·laboració amb el sector públic sempre que es defineixin unes regles d'actuació basades en la transparència.

També va mostrar el seu compromís ineludible en la posada en marxa d'una Central de Resultats que afavoreixi la defensa del model sobre la base d'indicadors de resultat i, també, l'eficiència del sistema a través del benchmarking entre les entitats.

- **Esmorzars de treball de La Unió.** Per tal de reflexionar sobre els aspectes claus del sistema sanitari i social, La Unió posa en marxa aquesta iniciativa institucional que pretén aglutinar les veus més representatives i expertes del sector a fi de generar un estat d'opinió sobre els aspectes claus i actuar en conseqüència. Els esmorzars de treball de La Unió compten amb el suport de Pfizer.

Durant el 2008 es van convocar dos esmorzars de treball:





→ **L'impacte per als escenaris pressupostaris 2009** (11/11/08): els assistents van coincidir en què per tal d'impulsar un pacte per a la sostenibilitat del sistema sanitari i social a Catalunya calen sinergies entre administracions, la societat civil, l'empresariat i els agents socials.

El debat va estar conduït per **Ramon Aymerich**, cap d'Economia de La Vanguardia, i hi van participar: **Salvador Guillermo**, secretari general de FEPIME; **Xavier Mena**, catedràtic d'Economia d'ESADE; **Domènec Crosas**, director general de Sanitas Residencial; **Jaume Aubia**, gerent del COMB; **Ramon Roca**, president de Fenin Catalunya; **Miguel Carreño**, direc-

tor de Relacions Institucionals de Pfizer; **Josep Prat**, director general d'Innova; **Boi Ruiz**, president de La Unió, i **Roser Fernández**, directora general de La Unió.

→ **El paper de les noves tecnologies en el sector sanitari i social** (20/10/09): La Unió va promoure la reflexió amb un grup d'experts sobre el present i el futur de les noves tecnologies a les entitats sanitàries i socials. Aquests dos sectors, tant per la seva vessant assistencial com econòmica, no poden ser aliens a la societat del coneixement i un dels seus reptes, alhora que oportunitat, és aprofitar les tecnologies de la informació i la comunicació (TIC). Durant la sessió, es va fer un repàs als diferents àmbits claus i estratègics de les TIC (telemedicina, història clínica compartida, recepta electrònica, sistemes de gestió...), les limitacions i oportunitats del seu desplegament en el marc de la xarxa sanitària d'utilització pública de Catalunya, configurada per entitats de diverses titularitats i l'impacte que les TIC tenen per al sistema, per a les institucions, per als professionals i per als ciutadans.

Aquest esmorzar va ser conduït per **Enric Sierra**, director de La Vanguardia Digital, i adjunt a direcció i els participants van ser: **Joan Cornet**, president executiu de la Fundació TIC Salut; **Josep Mañach**, director de la Fundació TIC Salut; **Josep M. Constança**, director general de Cetir; **Joan M. Llesuy**, director de sanitat de CCS Agresso; **Pedro Cano**, director tècnic i d'organització de Sanitas Residencial; **Xavier Companys**, director del Centre de Sistemes de la Corporació Sanitària Parc Taulí; **Carles Fàbrega**, coordinador de telemedicina i cap del serveis de Mitjans audiovisuals de l'Hospital Sant Joan de Déu; **Ismael Cerdà**, responsable del sistema d'informació del sistema integrat de salut del Consorci Sanitari de Vic; **Anna Gual de Torrella**, gestora de grans comptes de Palex; **Roser Fernández**, directora general de La Unió i **Xavier Gibert**, director de relacions laborals, corporatives i institucionals de La Unió.



Enric Sierra

■ **La Unió comparteix la seva experiència en el sector sanitari i social amb entitats internacionals.** Al juny, La Unió va rebre la visita a petició de Barcelona Centro Médico, de Ghada El-Ganzouri, Board Member of Ganzouri Specialized Hospital, Board Member Private Health care Union i Member of National Party Policy Committee. Durant la visita es van compartir objectius, finalitats, cartera de serveis i realitat de sistema en què es mouen associacions similars a Egipte i aquí a Catalunya, així com la voluntat de mantenir el contacte per intercanviar experiències i vies de col·laboració.

En l'àmbit de la formació i la consultoria, també s'han enfortit àmbits de col·laboració internacional a països com Brasil i Panamà.



Visita de la delegació egípcia a La Unió

■ La Unió participa en l'homenatge de dues destacades figures de la sanitat catalana

→ **Esperança Martí, precursora del sistema sanitari català:** La Unió va retre homenatge el mes de novembre a Esperança Martí, actual presidenta del Patronat de la Fundació Puigvert i exdirectora de l'entitat, que es retira de la 'primera línia de batalla' i de l'activitat del dia a dia. Esperança Martí, gaudeix d'un gran reconeixement dins l'àmbit sanitari català tant en la Fundació Puigvert com en la construcció del que anomenem "model sanitari català" i molt especialment a la Unió Catalana d'Hospitals. El 1975, Esperança Martí va fundar conjuntament amb altres directius d'hospitals concertats La Unió i la va presidir des del 1984 al 1994.



Esperança Martí



Joan Rodés

→ **Dr. Joan Rodés,** catedràtic de Medicina de la Universitat de Barcelona, ha ocupat la direcció general de l'Hospital Clínic de Barcelona des de l'any 2003 i fins al mes de setembre de 2008. Anteriorment, havia estat membre de la Junta Directiva de La Unió. Actualment, el Dr. Rodés dirigeix l'Institut d'Investigació Sanitària Clínic-Idibaps.

■ La Unió col·labora en l'aniversari de dues entitats emblemàtiques

→ **La Unió col·labora en els 50 anys del Cercle d'Economia.** Durant el mes de maig, va col·laborar i donar suport a la celebració del 50 aniversari del Cercle d'Economia. Durant cinc dècades aquesta entitat ha estat a l'alçada dels esdeveniments econòmics i socials i ha sabut reinventar-se fent de la disciplina econòmica el seu pilar fonamental.

→ **La Unió col·labora amb el 25è Aniversari de Fenin Catalunya.** L'entitat actualment agrupa empreses i associacions de fabricants, importadores i distribuïdores de tecnologies i productes sanitaris que representen més del 80% del total de vendes relacionades amb la tecnologia de la salut al mercat espanyol.

Comunicació

Comunicació corporativa

■ **Especial eleccions generals 2008.** Participant activament en el debat de les idees, es va fer un especial eleccions amb motiu de les eleccions generals del 9 de març. Es va convidar a tots els candidats dels partits amb grup parlamentari propi a contestar un qüestionari on se'ls demanava que es definissin sobre els temes que més transcendència tenen en el sector sanitari i social. Totes les formacions polítiques van acceptar la petició, a excepció feta d'EAJ-PNV. D'altres candidats no van contestar tot el qüestionari amb l'argument que encara s'estava tancant el programa electoral. De la lectura de les entrevistes a l'especial eleccions 2008 se'n pot extreure una idea genèrica del projecte que cada formació política es compromet a defensar si governa o si influeix directament sobre qui ho fa.



■ **El Missatger:** durant el 2008 es consolida com a instrument de comunicació setmanal amb l'associat i es reforça la línia editorial. El 2008 es publiquen 52 Missatgers.

■ **El Newsletter.** Nou instrument de comunicació amb l'associat i el sector. Durant el 2008, La Unió crea un nou espai per tal de compartir reflexions de debat i opinió, iniciatives i projectes de bones pràctiques entre els associats. En format digital, no té una periodicitat tan marcada com el Missatger o el Referent, ja que està vinculada a fets puntuals com ara les sessions de treball sobre aspectes estratègics, tant per a les entitats com per al sector. L'objectiu és crear i definir un estat d'opinió però també impulsar i dur a terme accions i propostes concretes.



Durant el 2008 es publiquen dos Newsletters on line:

→ **L'impacte per als escenaris pressupostaris 2009** (desembre 2008)

→ **El paper de les noves tecnologies en el sector sanitari i social** (desembre 2008)

■ **Web:** la mitjana de visites mensuals que durant el 2007 era de 4.000, durant el 2008 és de 5.000. L'àrea de notes de premsa destinada a què els associats puguin facilitar informació augmenta la seva activitat i passa de 10 el 2007 a 52 el 2008.

Prensa



• Rodes de premsa:	2
• Notes de premsa:	12
• Articles d'opinió:	5
• Aparicions en mitjans:	108
• Contactes amb mitjans, La Unió se situa com referent informatiu:	20



Jornades més destacades



■ **8 de febrer: I Jornada sobre Llei de Serveis Socials.** Hi van assistir més de 200 professionals i experts en el sector a la jornada tècnica impulsada pel Consell de Sector d'Atenció de la Dependència de La Unió. La temàtica s'aborda des de la visió dels legisladors (hi participen Josep Lluís Cleries, del grup parlamentari de CiU; Consol Prados, del grup parlamentari del PSC i Pere Bosch, del grup parlamentari d'ERC); des d'una perspectiva tècnica i jurídica de la llei (Josep Maria Bosch, assessor jurídic de La Unió), i la visió de les entitats proveïdores de serveis (hi participen Sònia Mariscal, directora de Sabadell Gent Gran; María José Delor, directora tècnica de la Fundació Pere Mata; Dolors Saballs, coordinadora de la Coordinadora Catalana de Centres de Profunds de Catalunya i gerent de la Coordinadora de Tallers per a persones amb discapacitat psíquica de Catalunya, i finalment, Carolina Homar, directora general de l'ICASS, va abordar la implementació de la Llei des de la cartera de serveis, l'acreditació de centres, la política de concertació i la programació territorial.

■ **12 de març: La comunicació a les entitats sanitàries i socials. La Unió en col·laboració amb MAPA Media analitza la comunicació com a eina estratègica a les organitzacions sanitàries i socials.** D'una enquesta enviada als associats es desprèn que un 94% de les entitats consideren la comunicació una eina de gestió estratègica i que un 40% hi destina menys d'un 1% de les despeses totals. Durant la presentació, es va assenyalar que hi ha una contradicció entre el que es diu i el que es fa en comunicació que queda plasmada en la manca de planificació; el percentatge del pressupost que s'hi destina; el poc grau d'expertesa a l'hora de dominar les diferents disciplines; i en el fet que, sovint, qui articula l'estratègia és qui l'ha d'implementar (departaments unipersonals).

■ **2 d'abril: Sessió Nou Reglament de la LOPD Reial decret.** Josep M. Bosch, assessor jurídic i membre del comitè tècnic del Codi Tipus de La Unió, i Caterina Bartrons, del Servei de Suport Jurídic de Faura-Casas, Auditors-Consultors SL i consultora del Codi Tipus de La Unió, van abordar el nou marc legal en matèria de protecció de dades. La seva presentació tècnica va girar al voltant de la Directiva 95/46, del Parlament Europeu (relativa a la protecció de les persones físiques pel que fa al tractament de dades personals); la Llei orgànica 15/1999, de 13 de desembre de protecció de dades de caràcter personal i el Reial decret 1720/2007, de 21 de desembre, reglament que desenvolupa la Llei 15/1999.

■ **8 d'abril: Contractació en origen** amb motiu de la signatura de l'acord de col·laboració subscrit per la Fundació Unió i Adecco Medical Science es va fer la presentació tècnica del procediment a seguir en el servei de reclutament, selecció, tramitació burocràtica i administrativa, de la contractació de professionals de la salut extracomunitaris en origen.

■ **15 de maig: Sessió tècnica conjunta entre els Consells Tècnics Assessors d'Infermeria i de Recursos Humans,** on responsables de la Universitat de Barcelona van presentar les implicacions formatives de l'anomenat procés de Bolonya en el Pla d'estudis dels futurs graduats d'infermeria i les possibles conseqüències organitzatives i laborals en les institucions sanitàries.

■ **15 de maig: Presentació del llibre Tractaments Comptables amb el Nou Pla General Comptable que La Unió ha fet en col·laboració amb la consultora Faura Casas.** Al Col·legi d'Economistes de Catalunya i davant de més de cent professionals del sector, Pere Ruiz, soci de Faura-Casas, i Miquel Arrufat, gerent del Consorci Sanitari Integral van fer una exposició sobre les especificitats de l'aplicació



del Nou Pla General Comptable 2008 al sector sanitari i social. Durant la presentació de l'acte, Joan B. Casas, vicedegà del Col·legi d'Economistes de Catalunya, va reconèixer els esforços de La Unió per facilitar a les entitats associades i en conjunt a tot el sector informació actualitzada sobre tot el que afecta l'àmbit sanitari i social i avançar en instruments de gestió professionalitzada en el sector.

- **1 de juny: "Aproximació al nou règim legal de les fundacions a Catalunya; el seu impacte en el sector sanitari i social".** La publicació, el 2 de maig de 2008, de la Llei 4/2008 de 24 d'abril del llibre tercer del Codi Civil de Catalunya, relatiu a les persones jurídiques, ha significat, de fet, la promulgació del tercer cos legal regulador de les Fundacions Privades a Catalunya des dels anys 80. Per aquest motiu, La Unió va fer una jornada per analitzar com influirà aquesta llei en el sector sanitari i social. Raimon Bergós, secretari general de la Coordinadora Catalana de Fundacions va tractar els aspectes generals de la Llei 4/2008 de 24 d'abril del llibre tercer del Codi Civil de Catalunya, en relació amb les fundacions, i Josep M. Bosch, assessor jurídic de La Unió, va fer les consideracions de la nova regulació en relació amb les fundacions del sector sanitari i social. Aquest nou text substitueix la Llei de 2001; en aquell moment, les fundacions prestadores de serveis constituïen un model emergent i la resposta de l'esmentada llei en cap cas va significar més intervenció, sinó més suport i assessorament. La nova regulació, en un entorn molt similar a aquell, segueix una direcció ben diferent, incrementant de manera notable els mecanismes de control, fiscalització, reglamentació que afectaran la vida diària de les organitzacions fundacionals.



- **12 de juny: "Aplicació del sistema d'incentivació, promoció i desenvolupament professional als sectors socio-sanitari i de salut mental".** L'objectiu de la jornada tècnica va ser posar de manifest les experiències existents com a guia per a les institucions que han d'implementar-les de bell nou i proposar un espai per compartir criteris i elements útils en la seva aplicació.
- **19 de juny: "El sistema sanitari català, context actual i perspectives de futur".** Seminari orientat a periodistes que treballen amb informació sanitària i social, amb l'objectiu de fer un mapa de situació del sistema sanitari català i també dels reptes de futur. Els principals temes tractats van ser les fórmules de gestió i el finançament; i els proveïdors del sistema: mapa i tipologia. Hi assisteixen uns 30 de periodistes i caps de comunicació de les entitats associades.
- **30 de setembre: "Assessorament, consultoria i valor afegit".** La jornada va tenir com a objectiu exposar les característiques del servei d'assessorament i consultoria de La Unió. Joan Mombrú i Joan Maria Ferrer, consultors de La Unió, van fer un repàs per a la presentació i objectius de la sessió de treball; l'assessorament i consultoria i serveis; els principis, valors i trets diferencial, així com un balanç d'experiències i un repàs de la cartera de serveis que ofereix La Unió i dels seus circuits i processos. Finalment, es van compartir experiències i necessitats amb els assistents.
- **2 d'octubre: "L'aportació del sector privat en la implementació de les polítiques públiques en els serveis sanitaris i socials".** La jornada va ser organitzada per ESADE i aquest va ser el marc de l'acte de la signatura del conveni del Programa PARTNERS de l'escola de negocis al qual es va adherir La Unió. Durant la jornada, Albert Serra, director



del Programa PARTNERS de l'IDGP d'ESADE, va fer la presentació dels objectius; Roser Fernández, directora general de La Unió, va abordar la col·laboració públic-privada; Ignacio Riesgo, director de sanitat de PricewaterhouseCoopers, va presentar els resultats d'una enquesta feta per la consultora entre directius de tot el món sobre com es pot ampliar la relació entre el sector públic i privat; el catedràtic Guillem López Casanovas va analitzar la provisió pública amb producció privada, per a una mentalitat oberta i Boi Ruiz, president de La Unió, va tractar sobre els valors perduts i els valors a guanyar.

- **3 de juny i 15 d'octubre: Protecció de dades de caràcter personal. VI Seminari adreçat al personal administratiu.** Josep M. Bosch, assessor jurídic i membre del comitè tècnic del Codi Tipus de La Unió, i Caterina Bartrons, del Servei de Suport Jurídic de Faura-Casas, Auditors-Consultors SL i consultora del Codi Tipus de La Unió, van abordar la protecció de dades des del punt de vista dels drets bàsics del pacient; el marc legal en matèria de protecció de dades; el marc legal en l'àmbit sanitari; els principis de la protecció de dades; les infraccions, l'adaptació a la normativa i les mesures jurídiques, informàtiques, físiques, informàtiques i organitzatives. El seminari es va celebrar primer al juny per a l'àmbit català i posteriorment es va repetir a l'octubre per a les entitats adherides d'altres comunitats autònomes.



- **4 de novembre: III Jornada d'Innovació en Atenció Primària: Tensions, contradiccions, innovacions,** organitzada pel Sector d'Atenció primària de La Unió i pel Consorci Hospitalari de Catalunya va reunir gairebé 200 experts i professionals. La consellera de Salut, Marina Geli, va cloure la trobada. Entre altres temes, la jornada van comptar amb una taula de debat amb la reflexió de tres metges europeus: el francès Jacques Coll, l'holandès Mark Hofstetter i Karen Kearley, d'Anglaterra, sobre el

model d'atenció primària dels seus països. La desburocratització dels centres d'atenció primària, la intervenció d'infermeria a l'atenció d'aguts, la integració de diferents nivells assistencials en pediatria, les trajectòries clíniques per processos i la disminució de les llistes d'espera són alguns dels programes d'èxit que es van explicar i que s'estan implantant els centres concertats a Catalunya, els resultats dels quals estan ajudant a millorar la qualitat i eficiència de l'atenció primària.

- **20-21 d'octubre: 20th Congress of International Federation of Hospital Engineering.** El contingut de les sessions va tenir com a referència principal l'enginyeria hospitalària i les tecnologies de la informació, però es van tractar també altres temes d'actualitat i d'interès general. La Unió hi va participar amb un pòster. L'acte va comptar amb la participació de les institucions membres d' IFHE establertes als cinc continents.



- **3 de desembre: "Sanidad en Catalunya: Infraestructuras, Gestión y Financiación".** La directora general de La Unió, Roser Fernández, va presidir i moderar la jornada, i el Dr. Boi Ruiz, president de l'entitat, va fer una intervenció al panel de debat sobre estratègies de col·laboració per a la sostenibilitat dels sistemes sanitaris. Les conferències estaven organitzades per Unidad Editorial, l'editora de Diario Médico i El Correo Farmacéutico.

Cartera de serveis

La Unió, a través de la Fundació Unió, vol contribuir a la sostenibilitat i creixement de les institucions associades, aportant el coneixement especialitzat per oferir solucions de valor per als associats. D'aquesta manera, posa a disposició dels seus associats una cartera de serveis, que inclou des de l'assessorament i la consultoria, fins a la formació, anàlisis i estudis i un ventall d'altres serveis especialitzats, que cerquen economies d'escala favorables en determinats serveis. Principals activitats desenvolupades durant 2008:

• Assessorament i consultoria de gestió

- Assessorament i suport tècnic a la direcció general i a l'equip directiu (3)
- Assessorament a l'administració sanitària en matèria de seguretat dels pacients (1)
- Projectes de consultoria internacional (3)
- Planificació estratègica (4)

• Consultoria assistencial

- Anàlisi de l'organització (1)
- Plans de qualitat (2)
- Millora de sistemes de gestió de la qualitat (4)
- Preparació per a l'acreditació en hospitals d'aguts (4)

• Assessorament i consultoria de comunicació

- Assessorament en comunicació (2)
- Pla de comunicació integral (3)
- Realització de pàgina web (3)
- Imatge corporativa (1)

• Assessorament en recursos humans

- Processos de selecció (6)
- Processos d'intermediació laboral (47)

• Assessorament en matèria de protecció de dades

- Adhesions Codi Tipus (6 noves adhesions) (194 entitats adherides)
- Implantació de mesures de seguretat i seguiment (10)
- Auditories en matèria de protecció de dades (69)
- Formació en protecció de dades (10)

• Formació

- La Fundació Unió ha gestionat a través de UCf, S.L. el Contracte Programa Sectorial de Sanitat, promovent un total de 106 accions, en les quals han participat 1.887 alumnes
- Direcció per objectius (3 edicions; 57 participants)
- Programa de formació en ús racional del medicament
- Proyecto Gaudí per a alumnes del MBA de l'IMBEC Sao Paulo de Brasil
- Curs de gestió de centres sanitaris del COMB
- Curs diploma de capacitació
- Guia de suport al formador en seguretat i salut laboral
- Formació in-company

• Serveis de valor afegit

- Servei de prevenció de riscos laborals (9 entitats adherides)
- Servei de gestió de cobrament de factures d'accidents de trànsit (5 entitats adherides)
- Servei de Telecomunicacions (Acord Sanitel) (77 entitats adherides)

• Estudis i recerca

- Avaluació de la prestació de serveis del sistema sanitari per a l'optimització dels recursos existents i com a base i font d'informació de les polítiques de planificació (5)
- Indicadors de benchmarking en l'atenció a la salut mental
- Anàlisi i propostes per al disseny del sistema d'acreditació en atenció a la dependència
- Unitat de Recerca: Comitè Ètic d'Investigació Clínica (25 entitats)

Situació econòmica

UNIÓ CATALANA D'HOSPITALS

Dades en euros	Pressupost 2008	Realitzat a 31-des-08
INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ	1.205.628,32	1.346.167,76
Quotes entitats membres La Unió	1.005.628,32	1.125.910,88
Subvencions a la formació	200.000,00	208.245,20
Ingressos per serveis diversos		12.011,68
DESPESES D'EXPLOTACIÓ	1.215.084,28	1.352.713,74
Aprovisionaments	13.225,94	26.932,13
Treballs realitzats per altres empreses	223.952,74	158.245,22
Despeses de personal	547.649,50	545.103,08
Serveis exteriors	375.256,09	485.850,88
Dotació per amortitzacions	35.000,00	22.278,87
Dotacions a les provisions	20.000,00	114.303,56
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	-9.455,96	-6.545,98
RESULTAT FINANCER	10.985,56	14.609,62
RESULTAT ACTIVITATS ORDINÀRIES	1.529,61	8.063,64
RESULTAT DE L'EXERCICI ABANS D'IMPOSTOS	1.529,61	8.063,64
Impost de societats		3.652,41
RESULTAT DE L'EXERCICI DESPRÉS D'IMPOSTOS	1.529,61	4.411,23

Vots censats a 31 de desembre de 2008: 276

Durant l'exercici 2008 La Unió ha incrementat la seva principal font d'ingressos, per la incorporació de nous d'associats i socis col·laboradors. Les despeses d'aquest l'exercici s'han ajustat al pressupostat i han evolucionat d'acord amb l'increment d'ingressos. La partida de treballs realitzats per altres empreses ha tancat per sota del previst i paral·lelament la de serveis exteriors ha incrementat. El resultat final s'ha ajustat al pressupostat i la correcta gestió de tresoreria ha permès obtenir uns resultats financers que han contribuït a equilibrar el pressupost.

Annex I

Entitats associades

FUNDACIONS

ALTHAIA, XARXA ASSISTENCIAL DE MANRESA
CENTRE PSICOTERÀPIA BARCELONA-SERVEIS SALUT MENTAL –CPB SSM
FUNDACIÓ PRIVADA HOSPITAL PLATÓ
FUNDACIÓ CASAL DE CURACIÓ
FUNDACIÓ CENTRES ASSISTENCIALS I D'URGÈNCIES. CAUS
FUNDACIÓ EULÀLIA TORRAS DE BEÀ
FUNDACIÓ GESTIÓ SANITÀRIA HOSPITAL DE LA SANTA CREU I SANT PAU
FUNDACIÓ HOSPITAL ASIL DE GRANOLLERS
FUNDACIÓ HOSPITAL DE MOLLET
FUNDACIÓ HOSPITAL DE SANT JAUME DE MANLLEU
FUNDACIÓ HOSPITAL SANT JOAN DE DÉU DE MARTORELL
FUNDACIÓ HOSPITAL SANT PAU I SANTA TECLA
FUNDACIÓ HOSPITAL SANT PERE CLAVER
FUNDACIÓ INSTITUT GUTTMANN
FUNDACIÓ LA TUTELA
FUNDACIÓ NOU BARRIS
FUNDACIÓ PRIVADA HOSPITAL EVANGÈLIC
FUNDACIÓ PRIVADA HOSPITAL-RESIDÈNCIA SANT CAMIL
FUNDACIÓ PRIVADA INSTITUT DE NEUROREHABILITACIÓ GUTTMANN
FUNDACIÓ PRO PERSONES AMB DISCAPACITAT PSÍQUICA CATALÒNIA
FUNDACIÓ PUIGVERT. IUNA
FUNDACIÓ SANT FRANCESC D'ASSÍS
FUNDACIÓ SANTA EULÀLIA (*)
FUNDACIÓ SOCIOSANITÀRIA DE BARCELONA
FUNDACIÓ SOCIOSANITÀRIA I SOCIAL SANTA TECLA
FUNDACIÓ VALLPARADÍS
FUNDACIÓ VIDAL I BARRAQUER
HOSPITAL COMARCAL DE SANT BERNABÉ
HOSPITAL DE CAMPDEVÀNOL
HOSPITAL DE L'ESPERIT SANT
HOSPITAL DE SANT CELONI (*)
HOSPITAL SANT JAUME D'OLOT

CONSORCIS

CONSORCI D'ATENCIÓ PRIMÀRIA DE SALUT DE L'EIXAMPLE
CONSORCI HOSPITALARI DE VIC
CONSORCI SANITARI DE L'ALT PENEDEÈS
CONSORCI SANITARI DE L'ANOIA
CONSORCI SANITARI INTEGRAL
CONSORCI SANITARI DE TERRASSA (*)
CONSORCI SANITARI DE MOLLET (*)
CORPORACIÓ DE SALUT DEL MARESME I LA SELVA
CORPORACIÓ SANITÀRIA PARC TAULÍ
SERVEIS DE SALUT INTEGRATS DEL BAIX EMPORDÀ

ENS PÚBLICS

CORPORACIÓ SANITÀRIA CLÍNIC
INSTITUT CATALÀ D'ONCOLOGIA
INSTITUT D'ASSISTÈNCIA SANITÀRIA. IAS

GESTIÓ DE SERVEIS SANITARIS
GESTIÓ I PRESTACIÓ DE SERVEIS DE SALUT
PARC SANITARI PERE VIRGILI

SOCIETATS MERCANTILS

(B) b SERVEIS (*)
CARSA – Clíiques de Catalunya
CENTRE DE DIAGNÒSTIC PER LA IMATGE DR. MANCHÓN
CENTRE IMMUNOLÒGIC DE CATALUNYA
CENTRE MÈDIC CREU GROGA
CENTRE REHABILITACIÓ DEL VALLÈS –CERVA-
CETIR CENTRE MÈDIC
CIMA, CENTRO INTERNACIONAL DE MEDICINA AVANZADA
CLÍNICA BARCELONETA
CLÍNICA GIRONA
CLÍNICA NOSTRA SENYORA DE GUADALUPE
HOSPITAL QUIRÓN BARCELONA (GRUPO QUIRÓN)
CONSULTORI BAYÉS VIC, SL (*)
CRC CORPORACIÓ SANITÀRIA
FISIOGESTIÓN CORPORACIÓN S.A
GECESSA
GENERAL LAB
GRUP CORACHÁN
CAPIO HOSPITAL GENERAL DE CATALUNYA
INSTITUT CATALÀ DE GERIATRIA
INSTITUT MÈDIC PER LA IMATGE
INSTITUT PERE MATA
IRITEB
ITA CATALUNYA. INSTITUT DE TRASTORNS ALIMENTARIS
LABORATORI DR. F. ECHEVARNE ANÀLISIS
RESIDÈNCIA BARCELONETA BERTRAN I ORIOLA
SANATORI VILLABLANCA
SAR RESIDENCIAL I ASSISTENCIAL SOCIO SANITARI
SERVEIS AUXILIARS A LA SANITAT –SAS (*)
STS – GESTIÓ DE SERVEIS SOCIO SANITARIS

ORDES RELIGIOSOS

BENITO MENNI COMPLEX ASSISTENCIAL EN SALUT MENTAL
CENTRE DE SALUT MENTAL INFANTIL I JUVENIL DE LLEIDA. SEMIPE
CENTRE PSICOPEDAGÒGIC NTRA. SRA. DE MONTSERRAT (*)
CLÍNICA INFANTIL STAUROS
HOSPITAL DE SANT BOI
HOSPITAL SANT JOAN DE DÉU D'ESPLUGUES
HOSPITAL SANT RAFAEL
SAGRAT COR SERVEIS DE SALUT MENTAL
SANT JOAN DE DÉU SERVEIS DE SALUT MENTAL
SANT JOAN DE DÉU SERVEIS SOCIO SANITARIS FP
ORDE DE MINISTRES DELS MALALTS (*)

ASSOCIACIONS

ACEBA, ASSOCIACIÓ CATALANA D'ENTITATS DE BASE ASSOCIATIVA
AIS ATENCIÓ I INVESTIGACIÓ DE SOCIOADDICCCIONS
AESTE (*)
ASSOCIACIÓ DE PARÀLISI CEREBRAL. ASPACE
FÒRUM SALUT MENTAL
FEDERACIÓ DE MUTUALITATS DE CATALUNYA

MUTUALITATS

HOSPITAL ASEPEYO- ST. CUGAT
MÚTUA DE TERRASSA M.P.S
MC MUTUAL (*)
MUTUALITAT NOSTRA SENYORA DEL CARME M.P.S
MUTUAM M.P.S

ENS LOCALS

AJUNTAMENT DE RUBÍ. ÀREA DE SERVEIS A LES PERSONES
ARAN SALUT.SERVICIS ASSISTENCIAUS INTEGRATS
GESTIÓ PIUS HOSPITAL DE VALLS
GRUP SAGESSA
RESIDÈNCIA MUNICIPAL GENT GRAN VALL DE RIBES

Associats col·laboradors

IAC (*)
AL-PI (*)
CARBUROS MEDICA
CATERING ARCASA
CCS AGRESSO
CONFIDE, CORREDURÍA DE SEGUROS Y REASEGUROS
CURTO CONSTRUCCIONS (*)
HAIFUTEC (*)
FERROVIAL (*)
INTERHOSPITÀLIA
GESAWORLD (*)
GRUPO URIACH
MESSER (*)
PALEX MEDICAL
PUJADATEC (*)
PUNTEX
TEYCO

(*) Nous associats a La Unió durant el 2008

Annex II

Membres de la Junta Directiva

President	Fundació Hospital Residència Sant Camil	Boi Ruiz
Vicepresident 1r	Fundació Hospital Sant Pau i Sta. Tecla	Joan Maria Adserà
Vicepresident 2n	Mútua de Terrassa	Esteve Picola
Secretari	Institut Pere Mata	Joan Amigó
Vicesecretari	Fisiogestió Corporación	Josep M. Padrosa
Vocal pres. Sector d'Atenció Especialitzada d'Aguts	Corporació Sanitària Parc Taulí	Helena Ris
Vocal president Sector de Mitja i Llarg Estada	Clínica Barceloneta	Josep Ganduxé
Vocal president Sector d'Atenció Primària	Serveis de Salut Integrats del Baix Empordà. AIE	Jordi Calsina
Vocal president Sector de Salut Mental	Benito Menni CAI SM	Joan Orrit
Vocal president Sector de SDT i Clíniques	Grup Corachán	Bartolomé Martínez
Vocal president Sector Atenció Dependència	Residència Bertran i Oriola	Josep Ganduxé
Vocal 1r	Fundació Institut Guttmann	Josep M. Ramírez
Vocal 2n	CARSA - Clíniques de Catalunya	Pere A. Montserrat
Vocal 3r	Fundació Puigvert	Martí Masferrer
Vocal 4t	AESTE	Pedro Cano
Vocal 5è	Corporació Sanitària Clínic	Francesc Guerra (gener) Raimon Belenes (des del febrer)
Vocal 6è	CRC	Norbert Galindo
Vocal 7è	Hospital Quirón	Jaume Duran (fins el maig) Mària Cordon (des del maig fins el setembre) Ernest Sàrrias (des del setembre)
Vocal 8è	Althaia, Xarxa Assistencial de Manresa	Manel Jovells
Vocal 9è	Hospital Sant Rafael	Juan Ignacio Barrachina
Vocals assistents corporatius	Fòrum Salut Mental	Josep Fàbregas
	AESTE	Jorge Guarner
	ACEBA	Joaquim Pallejà
Vocals assistents a proposta del president	SAGESSA	Emili Agustí
	Fundació Hospital de l'Esperit Sant	Maite Esteva
	Orde de Ministres dels Malalts	Emili Villar
	Hospital Plató	Jordi Pujol
	MUTUAM	Rafael Barba (fins el maig) Josep Arqués (des del maig fins l'octubre)
	Hospital de Campdevàrol	Joan Grané
	General LAB	Albert Sumarroca
	Consorci Sanitari de Terrassa	Pere Vallribera
	Grup Catalònia	Joaquim Serrahima (des del maig)
	Consorci Sanitari de Mollet	Jaume Duran (des del setembre)
Vocals assistents col·laboradors	Catering Arcasa	Artur Arqués

Membres del Consell Consultiu de Govern

Eusebi Cima	President del Consell Consultiu de Govern. Patró d'ASPACE
Boi Ruiz	President de La Unió Catalana d'Hospitals
Joan M. Adserà	Vicepresident de La Unió Catalana d'Hospitals
Joan Amigó	Secretari de La Unió Catalana d'Hospitals
Raimon Bergós	Secretari de la Coordinadora Catalana de Fundacions
Vicenç Conca	President de Grup Catalònia
Roser Fernández	Directora general de La Unió Catalana d'Hospitals
Albert Núñez	Vicesecretari de La Unió Catalana d'Hospitals
Ivan Planas	Gerent Coordinació Estratègica d'Empreses Públiques i Consorcis del CatSalut
Xavier Pomés	Director de l'Orde Hospitalària Sant Joan de Déu
Josep Prat	Director General. INNOVA, Grup d'Empreses Municipals
Jaume Pujol	Fundació Hospital de Sant Pau i Santa Tecla
Joan Pujol	Secretari general de Foment del Treball Nacional
Feliu Sucarrats	President de la Clínica Barceloneta
Rafael Suñol	President de la Federació de Mutualitats de Catalunya
Miquel Valls	President Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona

Membres del Consell Assessor del President

Ramon Aymerich	<i>Periodista</i>	Cap d'Economia de La Vanguardia
Jordi Codina	<i>Metge</i>	Consultor
Antoni Esteve	<i>Metge</i>	President de Laboratoris Dr. Esteve
Roser Fernández	<i>Economista</i>	Directora general de La Unió Catalana d'Hospitals
Joan Grau	<i>Doctor Enginyer</i>	Consultor
Pere Ibern		Professor associat del Departament d'Economia i Empresa de la Universitat Pompeu Fabra
Werner Knuth	<i>Empresari</i>	President de FENIN España
Guillem L. Casasnovas		Catedràtic de la Facultat de Ciències Econòmiques Empresarials Universitat Pompeu Fabra
Esperança Martí		Presidenta de la Fundació Puigvert
Josep Martí	<i>Periodista</i>	Director de MAPA Comunicación
Josep Prat	<i>Enginyer naval</i>	Director general d' INNOVA, Grup d'Empreses Municipals
Joan Pujol	<i>Economista</i>	Secretari general de Foment del Treball Nacional
Jaume Terribas	<i>Economista</i>	Vicepresident de l'Institut Borja de Bioètica
Adolf Todó	<i>Economista</i>	Director general de Caixa Catalunya
Jaume Suana	<i>Gestor Empresarial</i>	Consultor
Feliu Sucarrats	<i>Empresari</i>	President Clínica Barceloneta
Josep M. Ureta	<i>Periodista</i>	Cap d'Opinió d'El Periódico de Catalunya
Miquel Valls	<i>Empresari</i>	President de la Cambra de Comerç, Indústria i Navegació

Estructura executiva

Direcció:

Direcció General:	Roser Fernández
Direcció de Relacions Laborals, Corporatives i Institucionals:	Xavier Gibert
Direcció Assistencial d'Anàlisi Sectorial i de Participació Associativa:	Anna Riera
Direcció d'Assessorament, Consultoria i Serveis a l'Associat:	Joan Maria Ferrer
Direcció Tècnica Economicofinancera i de Control de Gestió:	Carles Loran
Assessoria Jurídica:	Josep Maria Bosch
Assessoria Estratègica:	Joaquim Serrahima

Equip Tècnic:

Secretaria de Comunicació:	Cristina Aragüés
Secretaria de Relacions Laborals, Corporatives i Institucionals:	Josep Cana Héctor Cantero
Secretaria de Formació:	Mariela Marí
Secretaria d'Atenció a la Dependència.	Montserrat Pareja
Secretaria Economicofinancera i de Control de Gestió:	Raül Roig Sergi Pedrol
Secretaria Assistencial, Consultoria i Serveis a l'Associat:	Joan Mombrú (des de l'abril fins al desembre) Vanessa Massó Cristina Santarrosa (des de febrer de 2009)
Secretaria de Presidència i Direcció General:	Ana Carmen
Equip administratiu:	Raquel Garcia Yolanda Muñoz Carmen Ortega

Annex III. Representació dels associats

Representació general en l'àmbit de l'Administració

- Consell Català de Salut: **Boi Ruiz**
- Consell de Direcció del CatSalut: **Roser Fernández**
- Consell de Salut del Consorci Sanitari de Barcelona: **Feliu Sucarrats**
- Consell de Salut de la Regió del Barcelonès Nord i Maresme: **Josep M. Ramírez**
- Comissió Tècnica de la Central de Balanços: **Carles Loran, Dolors Heras**
- Comissió Tècnica Central Resultats: **Anna Riera, Dolors Heras**
- Junta de Govern de l'IES: **Boi Ruiz**
- Comissió de Formació Postgraduada del Personal Sanitari del Departament de Salut: **Xavier Gibert**
- Consell Assessor del Pla Director de Política Científica: **Anna Riera**
- Consell Assessor Pla Director Sociosanitari: **Josep Ganduxé**
- Consell Assessor Pla Director de Salut Mental i Addiccions: **Joan Orrit**
- Consell Assessor Pla Director de Malalties Circulatòries: **Anna Riera**
- Grup per a la nova regulació de les xarxes assistencials: **Anna Riera i Josep M. Bosch**
- Consell Assessor del Pla Director d'Immigració i Cooperació: **Xavier Gibert**
- Comisión de Vigilancia y Arbitraje del Convenio para la Asistencia de Accidentados de Tráfico i Subcomissió Permanent de Catalunya: **Carles Loran**
- Comissió paritària de Formació continuada del sector sanitari de Catalunya: **Mariela Marí, Pilar Gili, Eulàlia Guix, Francisco Rodríguez**
- Consell de la Professió Mèdica de Catalunya: **Boi Ruiz, Oriol Morera**
- Consell de la Professió d'Infermeria de Catalunya: **Pilar Gili, Dolors Llorens, Lena Ferrús, Sílvia Ferrer**
- Pla d'Innovació en Atenció Primària i Salut Comunitària: vocal-president de l'Atenció Primària
- Comissió de sistemes de pagament: **Jordi Calsina**
- Comitè Directiu de la recepta electrònica: **Roser Fernández**
- Comitè Tècnic de la recepta electrònica: **Anna Riera**
- Comissió Model DMA 2009: **Anna Riera, Ramon Vilatimó**
- Comissions relatives a la pòlissa d'assegurança de responsabilitat civil:
 - Comissió Tripartida: **Roser Fernández**
 - Comissió de Seguiment: **Joaquim Serrahima**
 - Comissió Tècnica d'Institucions: **Josep M. Bosch**
- Taula Tècnica de la Gent Gran (ICASS): vocal-president de l'Atenció a la Dependència i **Montserrat Pareja**
- Consell de participació ProdeP (ICASS): **Josep Ganduxé i Montserrat Pareja**
- Consell Assessor de l'ICAM: **Xavier Gibert i Josep Cana**
- Comissió assessora d'estudis post autorització: **Rosa Tomàs**
- Taula tècnica de salut mental (ICASS): **Joan Orrit i Montserrat Pareja**
- Programa per al desenvolupament del diagnòstic per la imatge (Departament de Salut): **Lluís Donoso i Norbert Galindo**

Participació en òrgans de govern, directius o assessor d'altres entitats

- Junta Directiva Foment del Treball Nacional: **Boi Ruiz**
- Patronat de la Fundació Gol i Gurina: **Joaquim Serrahima**
- Patronat de la Fundació CESNID: **Joaquim Serrahima**
- Pla Estratègic Barcelona 2000: **Xavier Gibert**
- Patronat de la Fundació TIC SALUT: **Xavier Gibert**
- Consell Administració UCF (a través de la Fundació Unió): **Xavier Gibert, Roser Fernández, Joaquim Serrahima**
- Junta Directiva de la FCAD: **Joaquim Serrahima, Pedro Cano, Ramon Llibre**

