



# **La Governança de les institucions sanitàries i socials**

Salvador Alemany

Barcelona, 4 de Maig de 2017

# Índex

---

- L'essència d'un projecte (empresarial o social)
- Els òrgans d'administració: Tipologia i Deures
- El Consell d'Administració / El Patronat
- Presidència / Direcció Executiva
- Algunes reflexions sobre el lideratge

## El Projecte (empresarial o social)

---

- L'essència de qualsevol projecte: Ser útil a la societat
- Els elements clau:
  - Les **referències** que indiquen el camí  
*"No hi ha vent favorable per a aquell que no sap a quin port es dirigeix"*
  - Els **marges** del camí
  - Els **valors** per fer el camí
- El govern de les Institucions

# Els òrgans d'administració – Tipologia i deures

---

- Tipologia
  - Administradors (únic–solidaris–mancomunats)
  - Consell d'Administració / Patronat
  
- Deures genèrics dels administradors
  - Fidelitat
  - Lleialtat
  - Confidencialitat

# El Consell d'Administració / El Patronat

---

- Les responsabilitats:
  - Definir l'estratègia corporativa
  - Supervisar la gestió
  - Respondre davant de tercers
  - Respectar les lleis, els estatuts i els Reglaments
  - Vetllar pels interessos d'accionistes i/o grups d'interès
  - Bon govern corporatiu. Ètica i transparència
- Composició del Consell

## Presidència / Direcció executiva

---

- Responsabilitats del President:
  - Vetllar pel bon funcionament del Consell /Patronat
  - Integrar els executius en les polítiques i estratègies del Consell
  - Assegurar la bona informació dels consellers
- Responsabilitats de la Direcció Executiva
  - Dirigir el dia dia. Liderar l'equip. Gestionar el talent
  - Elaborar el Pla Estratègic i pressupostos i aconseguir l'aprovació del Consell
  - Assolir els objectius assenyalats

## Algunes reflexions sobre el lideratge

---

*El lideratge és la capacitat d'influir sobre altres persones i donar-los suport perquè contribueixin a l'assoliment d'objectius comuns.*

## Algunes reflexions sobre el lideratge

---

*Un líder és aquell que sap  
acompanyar-se de persones a les  
quals convé escoltar, però que és  
capaç de decidir en soledat i  
convèncer de la decisió al seu  
equip.*



## Algunes reflexions sobre el lideratge

---

*Es pot delegar part de l'autoritat,  
però la responsabilitat que cadascú  
assumeix és indelegable.*

## Algunes reflexions sobre el lideratge

---

*Hi ha un temps per debatre i reflexionar, però un moment per decidir.*

## Algunes reflexions sobre el lideratge

---

*El fracàs puntual s'ha d'acceptar com una conseqüència de l'acció.*

## Algunes reflexions sobre el lideratge

---

*L'esforç emocional d'analitzar les causes del fracàs i aprendre ens fa més forts i més savis.*

## Algunes reflexions sobre el lideratge

---

*La capacitat de reacció davant els esdeveniments és més important que la planificació.*

## Algunes reflexions sobre el lideratge

---

*Ningú no avança amb el victimisme,  
o apel·lant a la mala (o bona) sort.*

“El destí és qui reparteix les cartes,  
però som nosaltres qui juguem la partida”

A. Schopenhauer, 1788-1860

**Moltes gràcies**