

# *La innovació, element estratègic per als hospitals: com l'apliquem*

---

Ramon Maspons,  
Coordinador d'innovació  
AQuAS

## *Per anar obrint el debat....*

---

### The Global Competitiveness Report 2014 - 2015



Global Top 10 The Global Competitiveness Index 2014-2015		Global rank*
Switzerland		1
Singapore		2
United States		3
Finland		4
Germany		5
Japan		6
Hong Kong SAR		7
Netherlands		8
United Kingdom		9
Sweden		10



Agència de Qualitat i  
Avaluació Sanitàries de Catalunya



Generalitat de Catalunya  
**Departament de Salut**

## *Per anar obrint el debat... (2)*

---



Agència de Qualitat i  
Avaluació Sanitàries de Catalunya



Generalitat de Catalunya  
**Departament de Salut**

## *Algunes definicions (I)*

---

Innovació es tota nova forma de fer les coses que resulta en un canvi positiu per la entitat i pels seus clients.

La innovación es la introducción de un producto (bien o servicio) nuevo o significativamente mejorado, de un proceso, de un nuevo método de comercialización o de un nuevo modelo organizativo en las prácticas internas de una empresa, en la organización de un lugar de trabajo o en las relaciones exteriores

Manual de Oslo, OCDE, 2005

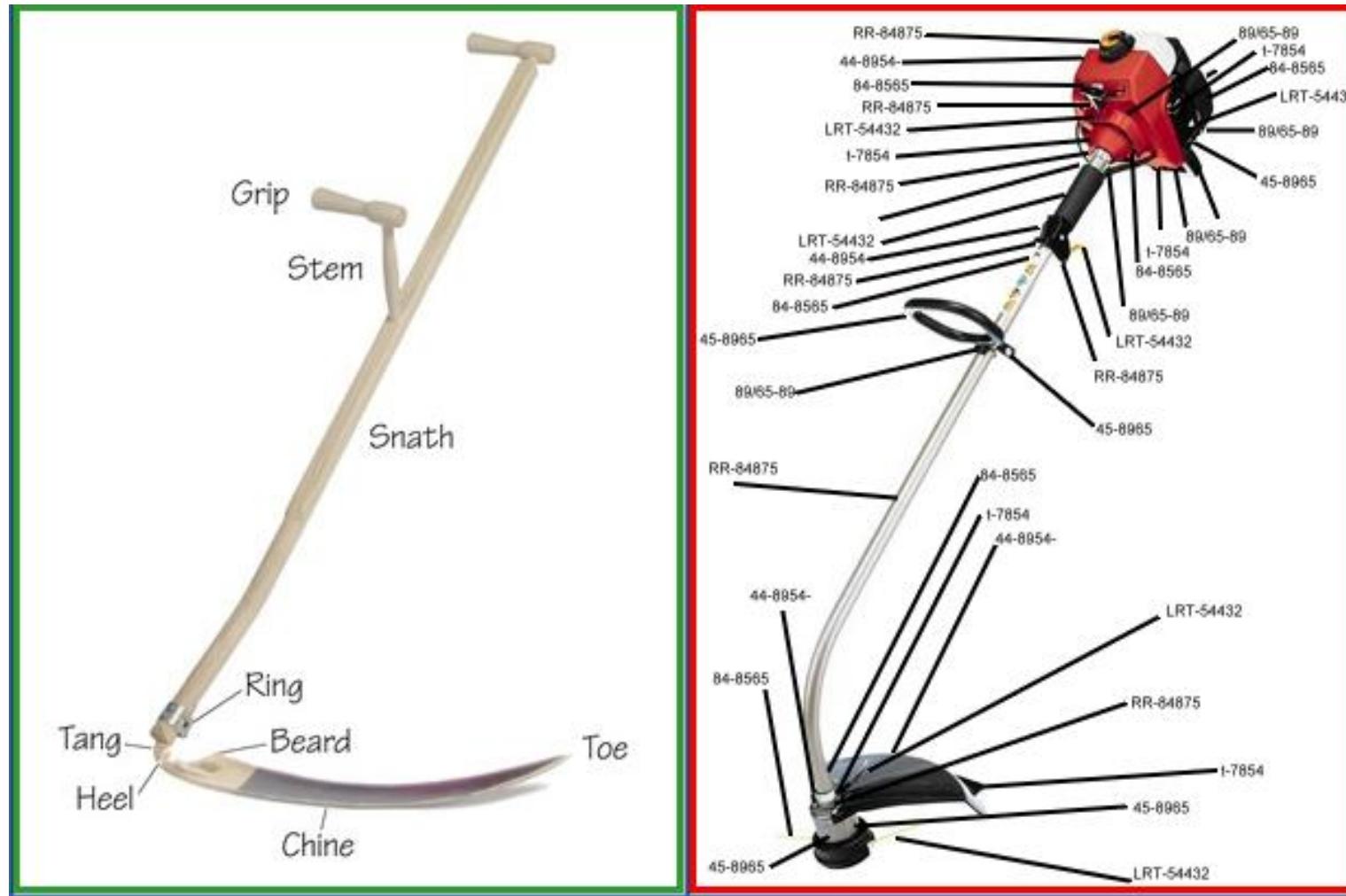


Agència de Qualitat i  
Avaluació Sanitàries de Catalunya



Generalitat de Catalunya  
**Departament de Salut**

## *Es això?*



Agència de Qualitat i  
Avaluació Sanitàries de Catalunya



Generalitat de Catalunya  
**Departament de Salut**

## *Algunes definicions (II)*

---

«la innovación representa una nueva manera de hacer las cosas para mejorar la atención sanitaria y, dentro de una cadena causal, los resultados en salud o la eficiencia en su obtención»

Agency for Healthcare,  
Research and Quality (AHRQ),  
2008

Proceso, denota todo aquello que se realiza al dar o recibir asistencia sanitaria y puede incluir tanto los métodos de producción (innovación de proceso) y los productos utilizados como la organización del trabajo entre los diferentes profesionales que intervienen

Efectividad y eficacia

Avedis-Donabedian, JAMA, 1988



Agència de Qualitat i  
Avaluació Sanitàries de Catalunya



Generalitat de Catalunya  
**Departament de Salut**

## *Un exemple*

1926



2003



2006



*Solución Inspecta*

Tecnología  
desarrollada

- Tecnología que incluye un sistema de visión (hardware y software) y un sistema mecánico que permite identificar con precisión defectos sobre las inspecciones realizadas y ordenar actuaciones al respecto

Productos

- Desarrollo y comercialización de diferentes aplicaciones para la inspección y clasificación de productos relacionados con el corcho. Permite identificar defectos ya sean...
  - ✓ ...en el proceso de producción y selección de los tapones en que se realiza la inspección...
  - ✓ ...o bien en el tipo de tapón inspeccionado

Mercados

- España
- Portugal (primeras ventas el 2010)



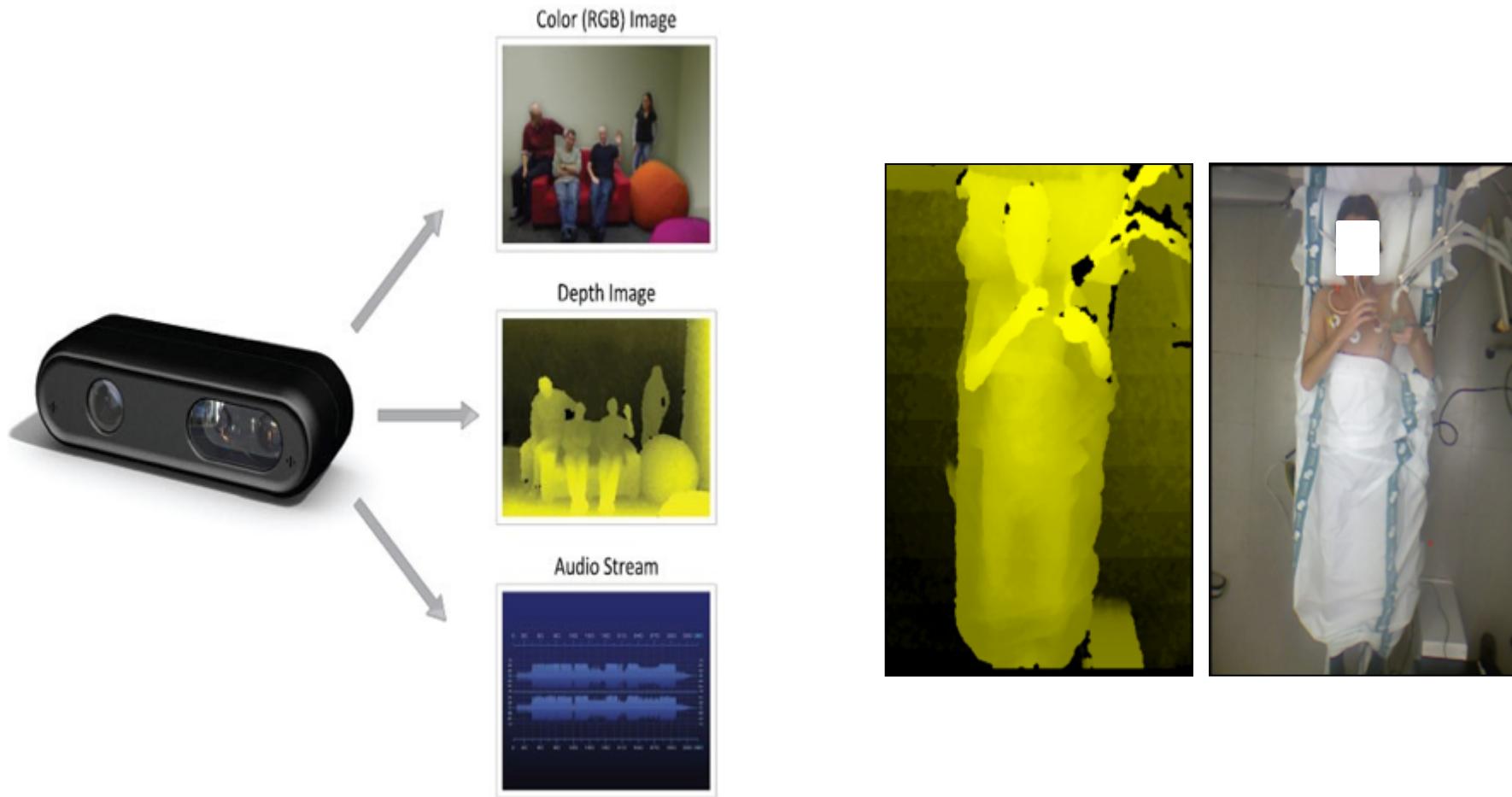
Agència de Qualitat i  
Avaluació Sanitàries de Catalunya



Generalitat de Catalunya  
**Departament de Salut**

## *Un exemple (i2)*

---



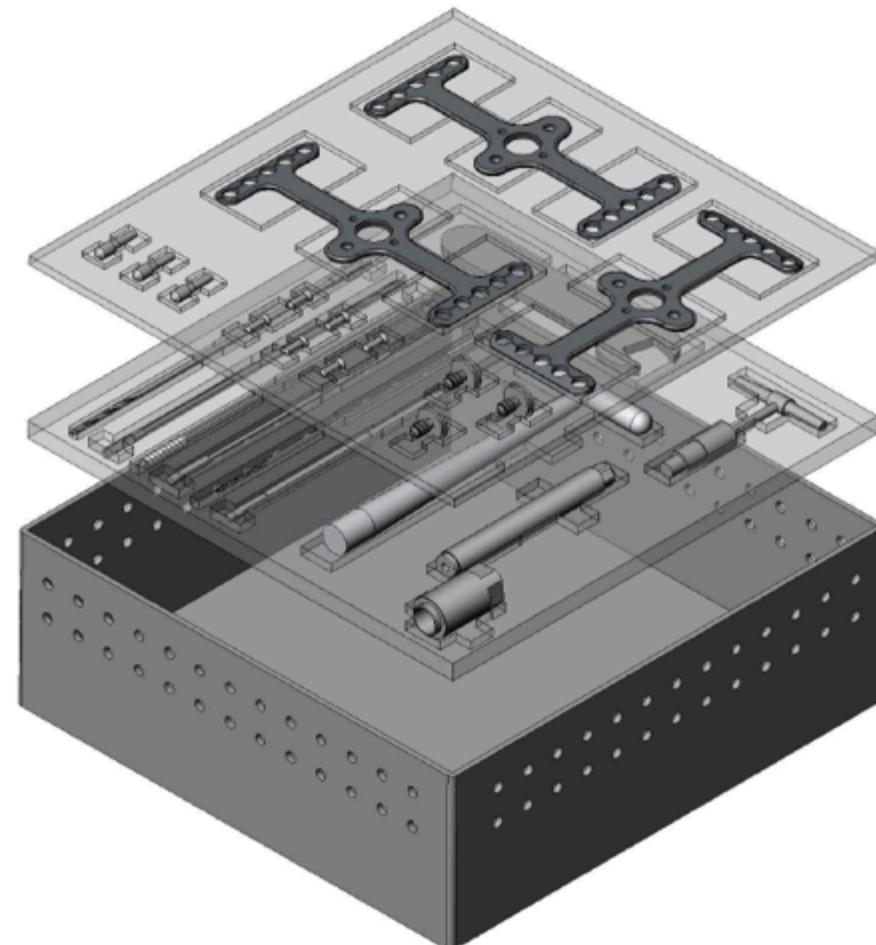
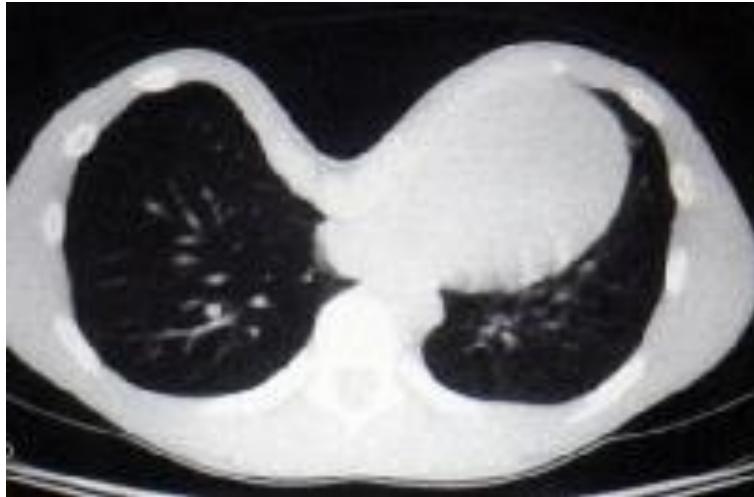
Agència de Qualitat i  
Avaluació Sanitàries de Catalunya



Generalitat de Catalunya  
**Departament de Salut**

*un altre*

---



Agència de Qualitat i  
Avaluació Sanitàries de Catalunya



Generalitat de Catalunya  
**Departament de Salut**

*Clinical and Traslational Oncology 2012*



«La inclusión de helado mejoraba significativamente su calidad de vida, **disminuía su ansiedad** y mejoraba su comportamiento social, además del estado nutricional monitorizado a lo largo del estudio», señala Àngels Arcusa, responsable del Servicio de Oncología del Consorcio Sanitario de Terrassa.



Esto ha sido posible gracias a un helado elaborado por el maestro artesano Angelo Corvitto, que ha creado una receta específica con alto contenido proteínico. «Tuvimos que incrementar al máximo los ingredientes como la grasa láctea para incrementar el nivel proteínico, y además de alimentar añadíamos un plus, que es una sensación de felicidad que aportan alimentos como el helado», señala Corvitto.

## *Algunes respostes des dels hospitals (I)*

---

- Hospital com funcions de producció
- Hospital com un conjunt de capacitats tecnològiques i biofarmacològiques
  - Innovacions biomèdiques o biofarmacològiques
  - Innovacions mèdiques tangibles (tècnica,...)
  - Innovacions mèdiques intangibles (protocols, estratègies terapèutiques,...)
- Hospital com a sistemes d'informació
  - TICs aplicades a la gestió i administració
  - TICs aplicades a la prestació de serveis
- Hospital com a proveïdor de serveis i hub de serveis assistencials
  - Actors innovadors
  - Funcions de suport
  - Pacient + consumidor d'un conjunt de serveis complexes

Font: Djellal,F; Gallouj,F (2007)

Hospital como proveïdor de serveis i de serveis assistencials complexes

- Innovacions tecnològiques
- Innovacions de servei
- Innovacions organitzacionals
- Innovacions socials culturals

### Medical innovation.vs. Hospital innovation

Font: Touzet,A; Souffir,W(1996)



Agència de Qualitat i  
Avaluació Sanitàries de Catalunya



Generalitat de Catalunya  
**Departament de Salut**

## *Un exemple*

---

### Presentan el primer aparato para detener en tiempo real los síntomas del Parkinson.

Por [Noticias Medicina](#) | Publicada: 26/12/2011 | [Noticias Diciembre 2011](#) , [Noticias de Neurologia](#) , [Noticias de Medicina Preventiva y Salud Publica](#) , [Noticias de Informatica Medica](#)

**Presentan el primer aparato para detener en tiempo real los síntomas del Parkinson.**

**NOTICIAS MEDICINA**



[Ver todas las noticias por Noticias Medicina](#)

- Es la fase final del Proyecto HELP para el desarrollo de un sistema capaz de administrar medicación de forma continuada e inteligente en función de las necesidades que tiene el paciente en cada momento para controlar las síntomas de la enfermedad de Parkinson
- Investigadores del Consorcio Sanitario del Garraf y de la Universidad Politécnica de Cataluña (UPC), junto con técnicos de Italia, Alemania e Israel han puesto a punto el sistema para iniciar la fase de investigación con pacientes
- El estudio con pacientes comenzará en enero de 2012. Se buscan 4 pacientes catalanes que quieran probar el aparato de manera voluntaria



Agència de Qualitat i  
Avaluació Sanitàries de Catalunya



Generalitat de Catalunya  
**Departament de Salut**

Transformar el  
conocimiento biomédico básico  
en valor económico y social



[Home](#) [Empresa](#) [Noticias](#) [Contacto](#)

Janus adquiere una licencia para desarrollar y comercializar un dispositivo médico del Hospital General de Granollers

Escrito por Janus

□ Viernes, 25 de Febrero de 2011 10:28

Barcelona, 23 de febrero de 2011.- Janus Developments ha adquirido los derechos de desarrollo y explotación de un dispositivo médico desarrollado en el Hospital General de Granollers a partir de una invención de su Jefe del Servicio de Anestesiología y Reanimación, el Dr. Pere Poch. Este dispositivo, que facilita el acceso a las vías respiratorias a través de la boca reduciendo la interferencia de la lengua, es particularmente útil para introducir la mascarilla laringea como paso previo a procedimientos de respiración asistida o anestesia. La introducción de la mascarilla laringea requiere un cierto entrenamiento y habitualmente la colaboración de dos personas, por lo que al disponer de un sistema facilitador permitiría simplificar el procedimiento y hacerlo cómodo para el personal no experto o que tenga que trabajar sin ayuda, particularmente en situaciones de emergencia, incendios, etc. Se trata de la primera licencia de tecnología desarrollada por el Hospital General de Granollers, a través de la colaboración del inventor con la Unidad de Investigación e Innovación del hospital y la intermediación y soporte técnico de la empresa Enginyeria Montpalau SL.

Los primeros dispositivos fabricados a escala piloto estarán disponibles durante el primer trimestre de 2011. El objetivo de Janus es completar su industrialización, consolidar una sólida posición de propiedad intelectual y demostrar la viabilidad clínica del dispositivo. Se espera que antes de dos años el producto esté listo para su comercialización por parte de una empresa especializada del sector. Cada año se realizan unos 130 millones de procedimientos de anestesia general en todo el mundo, una parte de los cuales podrían beneficiarse de este nuevo dispositivo.

Luis Ruiz-Avila, Director de Janus, considera que el caso del introductor de mascarillas laringeas es un buen ejemplo de la transversalidad del modelo de negocio de Janus, cuyo objetivo es actuar de puente entre el conocimiento biomédico y el mercado aumentando las posibilidades de solucionar necesidades médicas no satisfechas y demostrando además que

## Empresa

- [¿Por qué Janus?](#)
- [Nuestra propuesta](#)
- [Equipo](#)
- [Ofertas de empleo](#)



## Noticias Sector

El consejero delegado de la compañía Luis Ruiz\_Avila, escribe un libro: "El cerdo que canta"

Janus participa en BIO Boston 2012, la principal convención biotecnológica mundial

El grupo TGT entra en Archivel y garantiza la fase III de su vacuna

Janus entra a formar parte de la vocalía de ASEBIO



Agència de Qualitat i  
Avaluació Sanitàries de Catalunya



Generalitat de Catalunya  
Departament de Salut

## *O un altre*

---



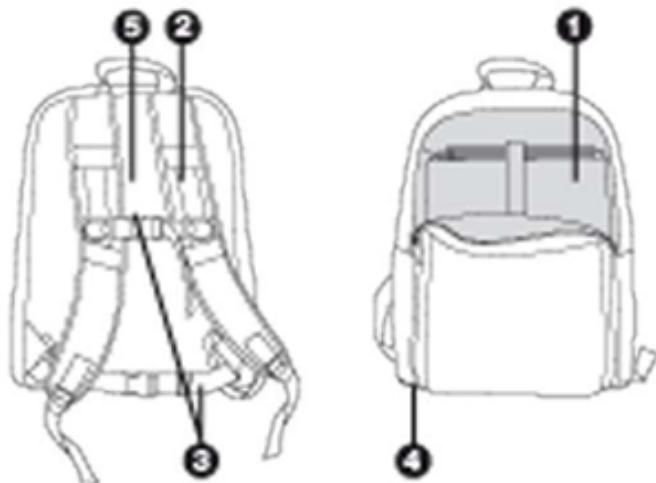
Agència de Qualitat i  
Avaluació Sanitàries de Catalunya



Generalitat de Catalunya  
**Departament de Salut**

## *I encara un altre*

---



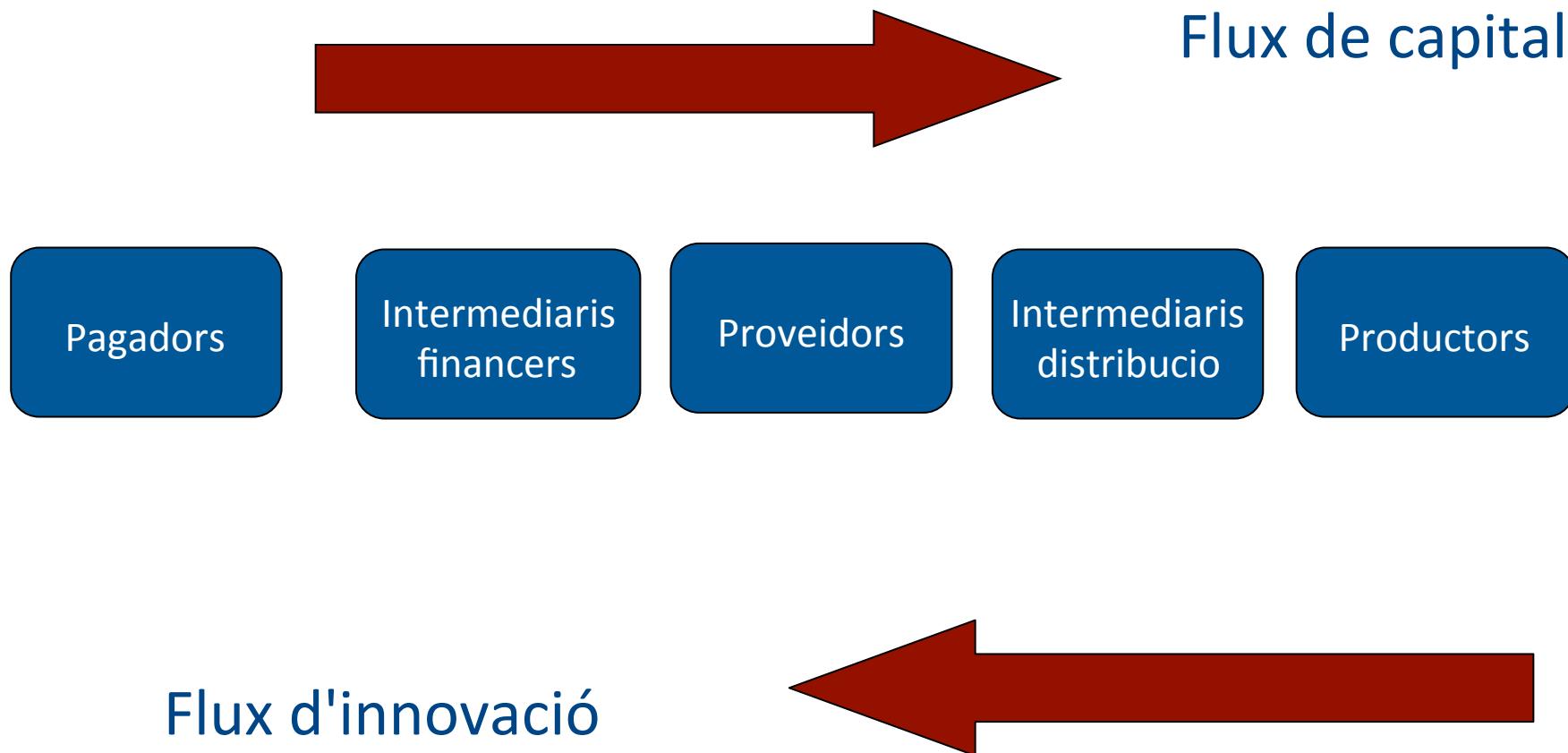
Agència de Qualitat i  
Avaluació Sanitàries de Catalunya



Generalitat de Catalunya  
**Departament de Salut**

## *Cadena de valor del sector*

---



Agència de Qualitat i  
Avaluació Sanitàries de Catalunya



Generalitat de Catalunya  
**Departament de Salut**

## *Algunes respostes des de la innovació*

---

### ***The Nine Innovation Principles***

- Co-creating value with customers and tapping knowledge about users
  - Co-creating values with customers
  - User's involvement in Innovation Processes
- Global knowledge sourcing and collaborative networks
  - Accessing and combining globally-dispersed knowledge
  - Forming collaborative networks and partnerships
  - Dynamics between large companies and entrepreneurs
- Global challenges as a driver of innovation
  - Environmental concerns drive innovation
  - Needs in developing countries drive innovation
- Public sector challenges as a driver of innovation
  - Welfare system concerns drive innovation
- Technology's new role
  - Technology's role as an enabler of innovation



Agència de Qualitat i  
Avaluació Sanitàries de Catalunya



Generalitat de Catalunya  
**Departament de Salut**

Source: New Nature of Innovation. OECD (2009)

## *Algunes respostes des del sector*

---

Quin tipus de medicina?

- Cap a una medicina predictiva
- Cap a una medicina regenerativa
- Cap a una medicina amb mes enginyeria
- Amb models de compra basats en valor
  - Amb una nova noció de valor (sistemes de pagament basats en outcomes, augment de la informació disponible (efectivitat) i de la capacitat d'explotar-la, augment de la transparència,...)

**Revolució del valor ?**



Agència de Qualitat i  
Avaluació Sanitàries de Catalunya



Generalitat de Catalunya  
**Departament de Salut**

## *.... I nous models de col·laboració públic - privada.....*

---

- Value for money
- Assumpció de risc real
- Temporalitat (mig i llarg termini)

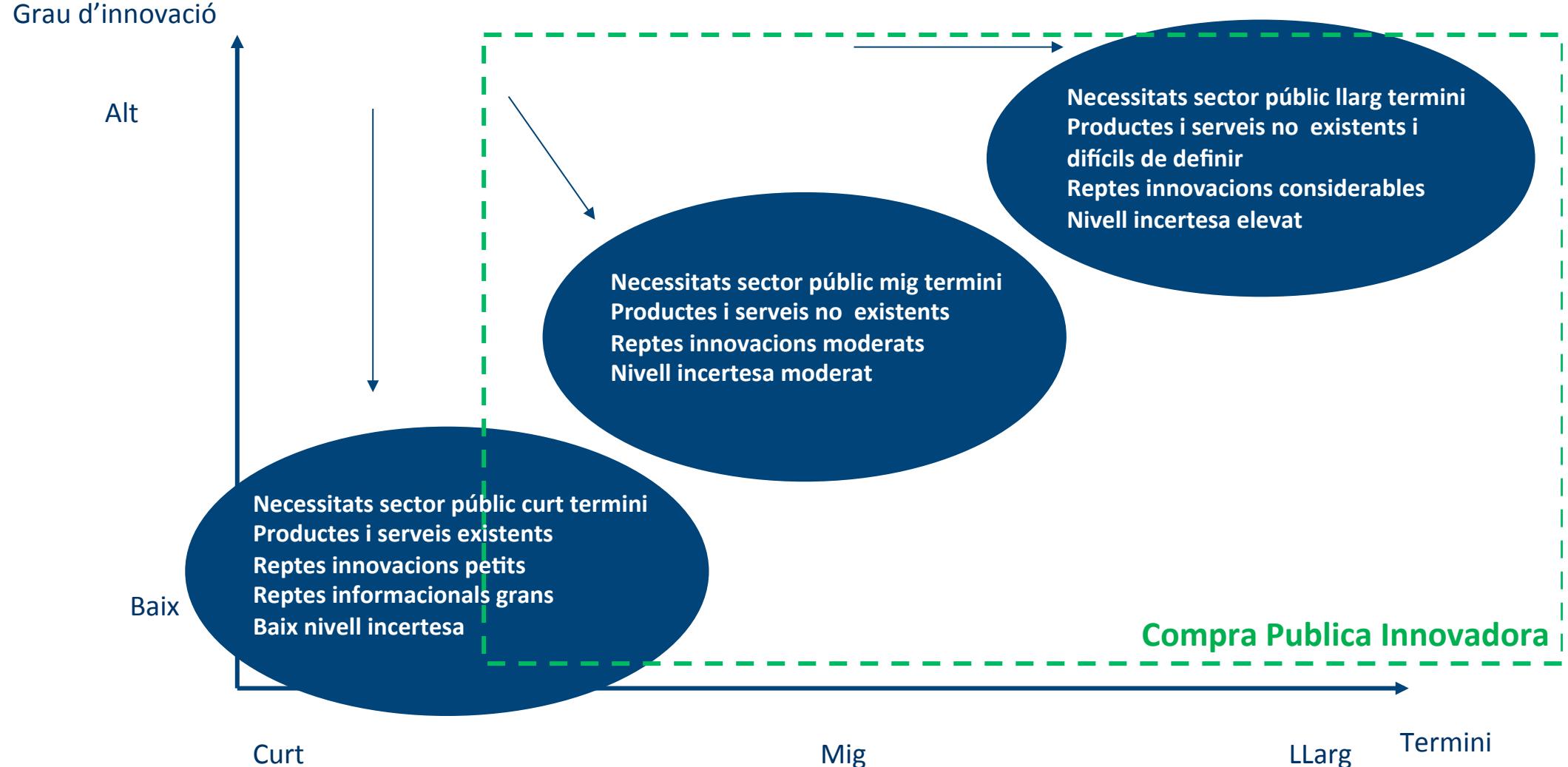


Agència de Qualitat i  
Avaluació Sanitàries de Catalunya



Generalitat de Catalunya  
**Departament de Salut**

# Compra Pública Innovadora (CPI)

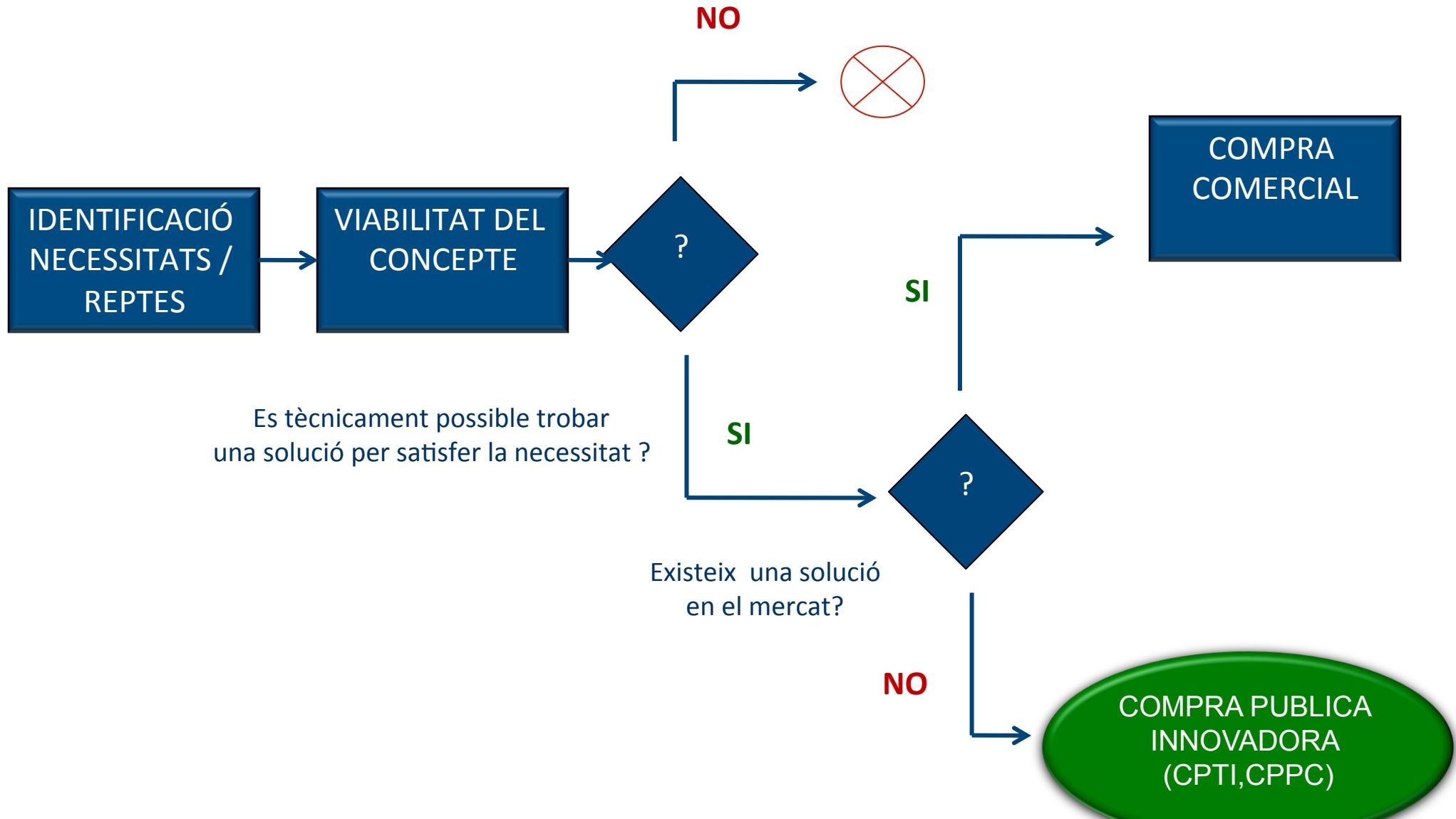


Agència de Qualitat i  
Evaluació Sanitàries de Catalunya



Generalitat de Catalunya  
Departament de Salut

# *El procés de Compra Pública Innovadora (CPI)*



## *Algunes exemples del sector salut a casa nostra*

---

- Sistema de diagnòstic de càncer d'endometri aplicable dins l'atenció primària en pacients afectes de metrorragia en edat post-menopàusica, per a l'Institut d'Investigació Biomèdica de Bellvitge - IDIBELL.
- Servei de test farmacogenètic per al tractament de les malalties mentals greus en la xarxa sanitària pública a Catalunya desenvolupat pel Servei Català de la Salut, el Departament de Salut i l'Agència d'Avaluació i Qualitat del Sistema de Salut (AIAQS)
- Taller de compra pública de tecnologia innovadora (CPTI) en relació amb el tractament de la patologia del son mitjançant pressió positiva contínua a la via aèria (CPAP) .

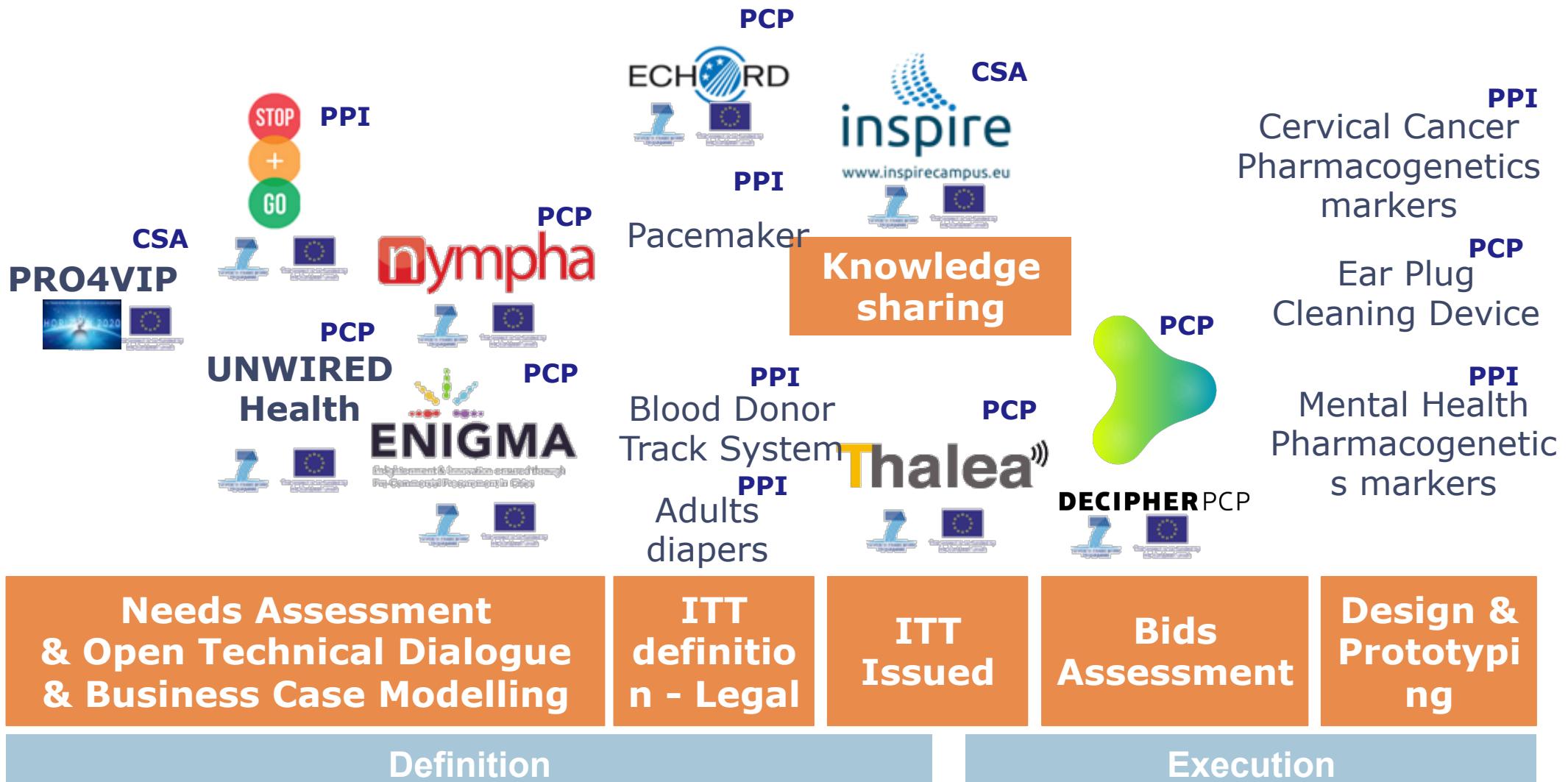


Agència de Qualitat i  
Avaluació Sanitàries de Catalunya



Generalitat de Catalunya  
**Departament de Salut**

## Algunes exemples del sector salut a casa nostra



Agència de Qualitat i  
Evaluació Sanitàries de Catalunya



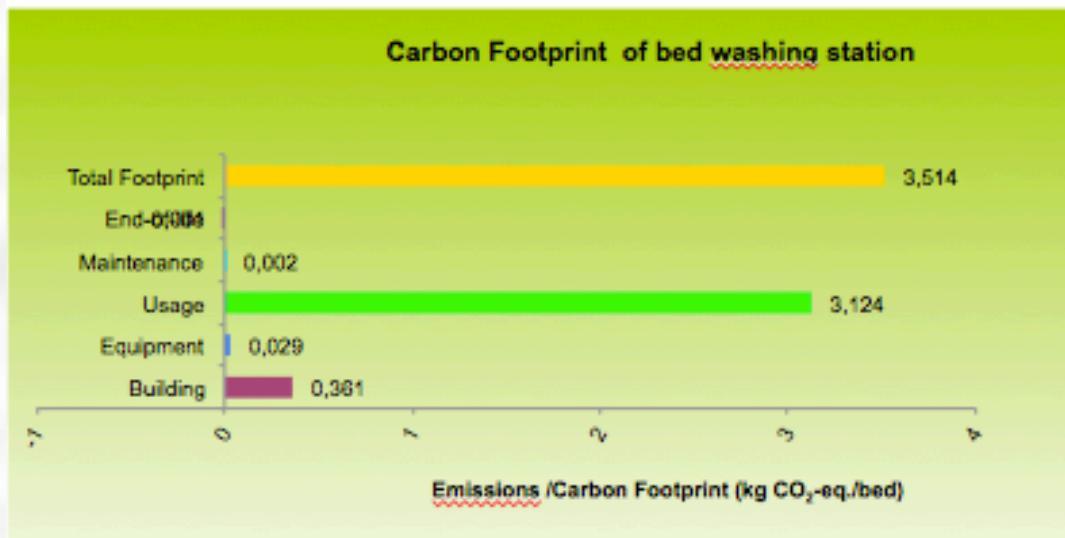
Generalitat de Catalunya  
Departament de Salut

### A Different Life Cycle: Carbon Footprint



Example:

- Bed washing station in an academic hospital,
- 70.000 beds per year
- Lifecycle of 10 year.
- Usage of electricity, water, soap, steam, chemicals



## *Alguns exemples del sector salut: Resah*



[Home Page](#)

[About the HAPPI project](#)

[HAPPI platform](#)

[Innovation Showcase](#)

[Project partners](#)

[Procurement categories](#)

### **142 innovations for healthy ageing submitted to the platform!**

[pause]

The HAPPI team would like to thank all the suppliers of innovations that took the time to submit their innovations to the platform and participate in our market survey. **142 innovations are currently being reviewed by our purchasers and experts.**

[Read more...](#)



### **Welcome to HAPPI: Healthy Ageing – Public Procurement of Innovations**

The HAPPI project works to establish long-term collaboration between healthcare purchasing organisations across



Generalitat de Catalunya  
**Departament de Salut**



Agència d'Informació,  
Avaluació i Qualitat en Salut

## *Algunes exemples mes del sector salut*

---

- The Hospital bed of the future - Randers Regional Hospital (DK)
- Ultra-efficient lighting for hospital - The Rotherham NHS Foundation Trust (UK)
- Stabilising splints for fractured neck of femur – NIC- NHS (UK)
- One-hand syringe holder –NIC –NHS (UK)



Agència de Qualitat i  
Avaluació Sanitàries de Catalunya



Generalitat de Catalunya  
**Departament de Salut**



## Algunas Comunidades

Autónomas (Madrid, Galicia, Valencia, etc.) con gobiernos de clara orientación neoliberal están desarrollando proyectos basados en lo que con la táctica engañosa habitual han llamado **compra pública innovadora**, siguiendo las estrategias diseñadas desde una Unión Europea controlada por los lobbys de presión empresarial de las multinacionales.

La llamada *compra pública innovadora* pretende reforzar el papel de las Administraciones públicas como impulsoras de la Innovación empresarial. La Sanidad Pública financia la investigación y la compra de bienes y servicios novedosos a las empresas privadas. Y por si esto no fuera poco, el sistema público no se reserva los resultados de esta I+D para su uso exclusivo compartiéndolo con las empresas privadas.



Como consecuencia la sanidad pública financia la investigación a la industria tecnológica para que desarrolle proyectos más o menos innovadores; garantiza a las multinacionales la compra de los mismos antes incluso antes de que estos estén desarrollados; y permite que estas decidan las características y el volumen de las innovaciones a comprar con dinero público (mediante la figura del socio tecnológico).

El negocio para las multinacionales puede ser colosal ya que la licitación pública en la UE representa cerca del 20% de su PIB.

En resumen, se pretende fomentar la innovación y la competitividad empresarial utilizando el dinero de la sanidad pública y desarrollar un nuevo modelo asistencial basado en el uso intensivo de las nuevas tecnologías (hegemonizadas por el hospital) para abrir oportunidades de negocio a las multinacionales privadas.

Las consecuencias previsibles son: la descapitalización de la sanidad pública; el saqueo de dinero público por las empresas tecnológicas multinacionales; el abandono del modelo de salud comunitaria basado en la promoción, la prevención y la Atención Primaria y la vuelta al modelo hospitalo-céntrico y al uso intensivo de tecnologías, que por su elevado coste no serán accesibles a toda la ciudadanía.

El enorme gasto asociado a esta política es lo que hará difícilmente sostenible al sistema abocándolo a su desaparición. La estrategia de promover la innovación tecnológica con el dinero de la Sanidad Pública condicionaría la desaparición del actual sistema sanitario público universal, accesible, equitativo, eficiente y sostenible.

**Manuel Martín García** | Presidente de la Federación de Asociaciones para la Defensa de la Sanidad Pública



Agència de Qualitat i  
Avaluació Sanitàries de Catalunya

 Generalitat de Catalunya  
**Departament de Salut**

## Concentració dels fons en objectius temàtics

Objectius temàtics del MEC	FEDER	FSE	FEADER	FEMP
1. Potenciar l'R+D+I				
2. Millorar l'ús i la qualitat de les TIC i l'accessibilitat				
3. Millorar la competitivitat de les pimes				
4. Afavorir el pas a una economia de baixes emissions de carboni i de baixa intensitat energètica en tots els sectors	80% dels recursos del FEDER com a mínim			
5. Promoure l'adaptació al canvi climàtic i la prevenció i gestió de riscos				
6. Protegir el medi ambient i promoure l'eficiència dels recursos				
7. Promoure el transport sostenible i eliminar estrangulacions en infraestructures de xarxa				
8. Promoure l'ocupació i afavorir la mobilitat laboral				
9. Promoure la inclusió social i lluitar contra la pobresa				
10. Invertir en l'educació, el desenvolupament de les capacitats i l'aprenentatge permanent				
11. Millorar la capacitat institucional i l'eficiència de l'Administració pública				
Els fons estructurals en el període 2014-2020 s'han de concentrar en aquests 11 objectius per assolir els objectius d'Europa 2020	1+2+3+4 ≥ 80% 4 ≥ 20% al conjunt de l'Estat	8+9+10+11 ≥ 80% 4 ≥ 20% al conjunt de l'Estat	Només a l'àmbit de desenvolupament rural	Només a l'àmbit de pesca i aquicultura



# Instruments i polítiques de la RIS3Cat

Eix 1	Eix 2	Eix 3	Eix 4
<b>Àmbits sectorials líders</b>  A.1. Alimentació A.2. Energia i recursos A.3. Sistemes industrials A.4. Indústries relacionades amb el disseny A.5. Indústries relacionades amb la mobilitat sostenible A.6. Indústries de la salut A.7. Indústries basades en l'experiència	<b>Clústers emergents</b>  (S'han identificar en el procés de descoberta emprendedora.)	<b>Tecnologies facilitadores transversals</b>  T.1. TIC T.2. Nanotecnologia T.3. Materials avançats T.4. Fotònica T.5. Biotecnologia T.6. Manufactura avançada	<b>Entorn d'innovació</b>  P.1. Agenda digital P.2. Suport a l'emprenedoria P.3. Ecoinnovació (economia verda) P.4. Suport a la innovació no tecnològica P.5. Formació i talent
<b>Instruments</b>  I.1. Comunitats de la RIS3CAT I.2. Suport a clústers emergents I.3. Suport al desenvolupament de capacitats tecnològiques clau I.4. Infraestructures de recerca i transferència de tecnologia I.5. Suport a projectes col·laboratius d'R+D I.6. Instruments de suport a la valorització i la transferència de tecnologia. I.7. Convenis internacionals per promoure la col·laboració en R+D i la transferència de tecnologia I.8. Compra pública innovadora I.9. Iniciatives territorials integrades			



# *La millora de serveis sanitaris mitjançant la innovació*

**Creació per part del Servei Català de la Salut, amb el recolzament de l'AQuAS, de Models innovadores en l' adopció i avaluació d' instruments per la millora de la eficiència en la prestació de serveis sanitaris.**

- Els proveïdors del SISCAT presenten iniciatives per a desenvolupar innovacions de producte, procés i organització.
- L'AQuAS avalua la proposta i participa en el disseny i desenvolupament.
- Identificació d' àmbits preferents per la innovació:
  - ✓ Àmbit del medicament, la farmàcia i la prestació farmacèutica
  - ✓ Àmbit de les tecnologies de la informació i la comunicació (TIC)
  - ✓ Àmbit de la contractació de serveis sanitaris



Agència de Qualitat i  
Avaluació Sanitàries de Catalunya



Generalitat de Catalunya  
**Departament de Salut**

## *La millora de serveis sanitaris mitjançant la innovació*

#### **Àmbit de la iniciativa i línies d'actuació del Pla de salut**

## Ambits

- Àmbit de la prestació farmacèutica
  - Àmbit de la contractació de serveis sanitaris
  - Àmbit de la compra pública innovadora
  - Àmbit específic de les TIC
  - Altres (especifiqueu-los):



## Línies d'actuació del Pla de salut

- Línia d'actuació 1: objectius i programes de salut
  - Línia d'actuació 2: un sistema més orientat als malalts crònics
  - Línia d'actuació 3: un sistema integrat i més resolutiu
  - Línia d'actuació 4: més qualitat i equitat en l'alta especialització
  - Línia d'actuació 5: més enfocament cap als pacients i les famílies
  - Línia d'actuació 6: nou model de contractació centrat en resultats
  - Línia d'actuació 7: incorporar sistemàticament el coneixement professional i clínic
  - Línia d'actuació 8: millorar el govern i la participació en el sistema
  - Línia d'actuació 9: informació compartida, transparència i avaluació



## *I arribem a la industria...*

---

- 300.000 millones de dólares. Según la Organización Mundial de la Salud es la cifra de negocio que cada año mueve la industria farmacéutica.
- Un negocio basado en un modelo que, hasta ahora, tenía dos actores principales, las propias empresas y el sector sanitario (público y privado): investigación, producción, obtención del medicamento y comercialización en un ámbito profesional en el que los pacientes se limitaban a ser consumidores de recetas (actores secundarios).



Agència de Qualitat i  
Avaluació Sanitàries de Catalunya



Generalitat de Catalunya  
**Departament de Salut**

*...que entre d'altres coses es troba que.....*

---

- El 72% de los usuarios de Internet ha realizado alguna vez búsquedas sobre enfermedades, tratamientos, medicación, profesionales médicos y coberturas de seguros.
- El 31% de los propietarios de smartphones ha investigado sobre temas de salud desde su móvil.
- Un 40% de los que han buscado diagnósticos online para alguna de sus dolencias ha visto cómo era corroborado después por un especialista.



Agència de Qualitat i  
Avaluació Sanitàries de Catalunya



Generalitat de Catalunya  
**Departament de Salut**

## *...i ha de considerar.....*

---

- Como incorporando la perspectiva del “valor para el comprador” desde las etapas iniciales de los desarrollos ayuda a incrementar el valor comercial
- En que etapas las decisiones de desarrollo deben estar influenciadas per consideraciones relacionadas con el valor para el comprador”?
- Como conseguir que los costes marginales de una aproximación basada en el valor sean reducidos y los beneficios amplios?
- Si su modelo de negocio satisface las necesidades del mercado....



## *... de manera que...*

---

debe sustituir su modelo clásico por otro que incluya entre otros

- Nueva propuesta de valor → Evolución de producto a servicio/solución  
Disponer de la evidencia que soporta la propuesta de valor
- La personalización → Información del paciente,  
Desarrollo de equipos,
- La prevención → Tecnología



## *... el que suposa...*

---

- Nueva propuesta de valor
- La personalización
- La prevención



Nuevos modelos de colaboración ppp  
Coproducción,  
cocreación  
Nuevas alianzas  
Nuevos modelos de negocio  
Nuevos competidores



## *Algunes respostes: Xarxa d'Innovació (XISCAT)*



Fundació  
Parc de  
Salut

Fund.Parc de Salut      Eix de Salut      Model de negoci      CINTAM      Projectes      Enllaços d'interès

### ■ Xarxa d'Innovació en Salut per Catalunya (XISCAT)

XISCAT|Xarxa d'Innovació en Salut per Catalunya s'estableix com la primera xarxa de centres hospitalaris i medicosanitaris de Catalunya i d'Espanya que impulsa alhora que fomenta la R+D+i, la protecció i transferència dels resultats derivats, a través de cooperació entre els centres membres, i amb institucions i empreses dedicades al sector salut.

La iniciativa, promoguda pels principals hospitals i centres medicosanitaris de referència de la corona metropolitana de Catalunya i recolzada per la coordinació de Fundació Parc de Salut, pretén donar la màxima cobertura del territori català i reforçar les seves cooperacions i aliances al llarg del territori nacional i internacional sense duplicar esforços.

[Qui conforma XISCAT](#)

[Interacciona amb XISCAT](#)

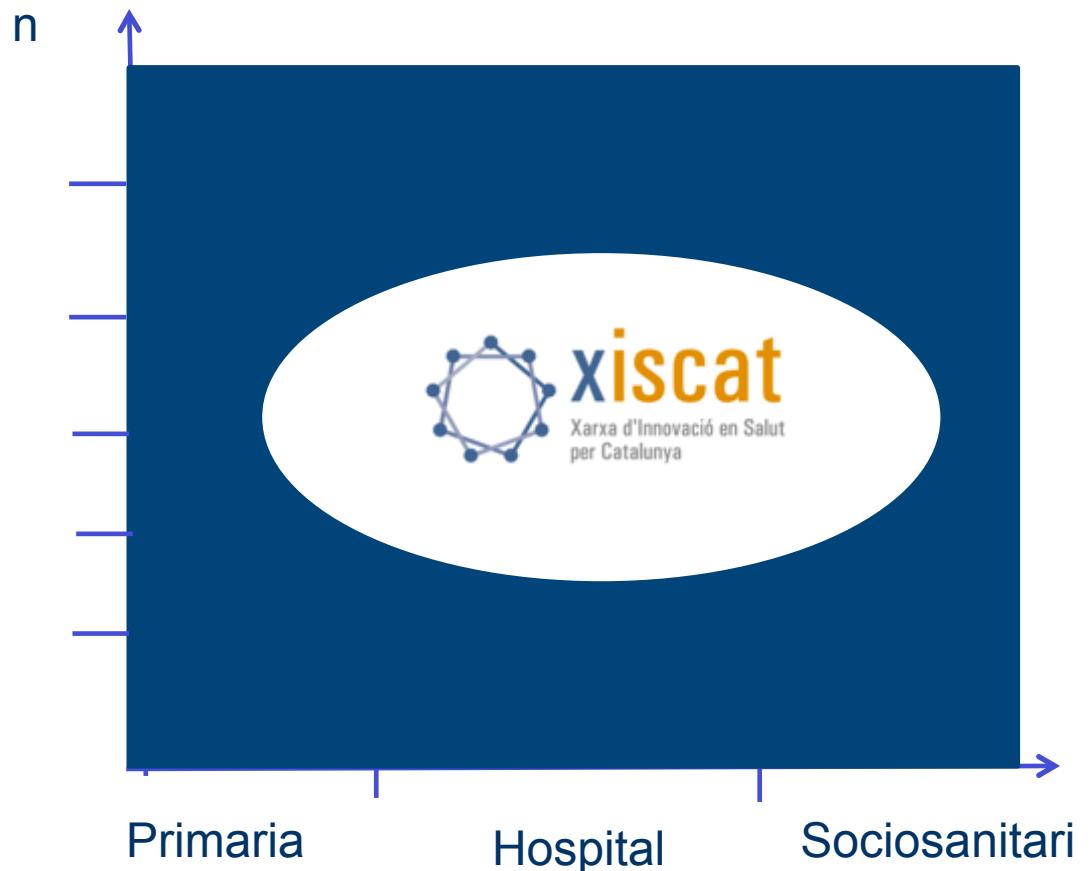


La xarxa XISCAT col·labora amb empreses i institucions amb capacitat de desenvolupar noves idees, recerca innovadora, tecnologies i solucions d'aplicació al sector medicosanitari.

## *Algunes respostes : Xarxa d'Innovació (XISCAT)*

---

- Projectes H2H
- Projectes H2B
- Projectes B2H



Agència de Qualitat i  
Evaluació Sanitàries de Catalunya



Generalitat de Catalunya  
**Departament de Salut**

## Altres experiències en models d'innovació en salut

- CIMIT
- NHS Innovation Hubs -MIMIT
- Healthcare Innovation Centre -Herlev



The Capital Region of Denmark Healthcare Innovation Centre

[About us](#)

**Healthcare Innovation Centre** was established in August 2009 and is located at the University Hospital at Herlev. **Healthcare Innovation Centre** initiates innovation projects in all 15 hospital units of the Capital Region. Healthcare Innovation Centre is funded by the Regional Growth Forum of the Capital Region of Denmark as well as the 15 hospital units of the region.

**Main task**  
The work of the Centre also involves helping to improve the quality and efficiency of the health service through the development and application of new products, services and forms of organisation. It is therefore of vital importance.

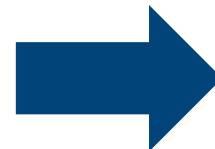
**SOME OF OUR INNOVATION PROJECTS**

[Partnership in Healthcare](#)

## *Take-Home Messages*

---

*Innovació en hospitals*



*Existeix model implantat des de 2005: Unitats Innovació, Unitat Valorització*

*Retorn Inversió, efecte multiplicador, augment ingressos, Hospital com agent de desenvolupament econòmic*



- *Existeix portfoli de projectes i d'èxits, amb empreses de multitud de sectors. spin offs creates, patents,...*
- *Cluster tecnologies de la salut*
- *Nous models de PPP*
- *Compra pública innovadora*

*Reproduibilitat del model en el mateix sector i en altres sectors*



- *Xarxa d'hospitals*
- *Xarxa internacional*



*That's all folks !*

[ramon.maspons@gencat.cat](mailto:ramon.maspons@gencat.cat)



Agència de Qualitat i  
Avaluació Sanitàries de Catalunya



Generalitat de Catalunya  
**Departament de Salut**