

Tenim història
SOM FUTUR

50

ANYS SITUANT EL SECTOR SALUT I SOCIAL COM A SECTORS ESTRATÈGICS DE PAÍS

9 D'OCTUBRE 2025
MÓN SANT BENET



Més de 250 referents del món socioeconòmic i directius del sector sanitari i social proposen situar el sector salut i social com a motor de progrés econòmic, cohesió social i equilibri territorial

Catalunya preparada per liderar un nou model de desenvolupament europeu, on invertir en el sector salut i social és invertir en ciència, indústria i benestar col·lectiu

La Unió, en el marc de celebració dels seus 50 anys va reunir el 9 d'octubre a **Món Sant Benet** als principals agents socioeconòmics del país per compartir la bondat i la necessitat de situar el sector salut i social com a sector estratègic de país.

Catalunya, amb centres assistencials, de recerca i innovació i de formació d'excel·lència, i amb una forta indústria arrelada al país, té l'oportunitat de convertir-se en la bioregió líder al sud d'Europa en recerca, innovació, ciències de la vida, tal com recull l'Informe anual de Biocat de la Bioregió.

En un entorn en què es debat sobre la sostenibilitat de l'Estat del benestar i la seguretat estratègica, La Unió ha volgut compartir amb referents del món socioeconòmic i del sector l'aposta de Catalunya i Europa per situar el sector salut i social com a sector estratègic de país, per impulsar un nou model d'economia productiva entorn el sector Salut, generant cohesió social i equilibri territorial, preservant els valors d'un Estat del benestar que ha d'evolucionar cap a una Societat del Benestar, i guanyant seguretat i autonomia estratègica. Europa hi ha d'apostar, i Catalunya en pot esdevenir referent.

Cinc motius per situar el sector salut i social com a sector estratègic de país

- 1.** Perquè **té cura del principal actiu de país**, la Salut i el Benestar de les persones.
- 2.** Perquè **genera progrés econòmic** i és palanca de creixement del conjunt de l'economia. Segon estudi del CTESC 2024, el sector salut ocupa la tercera posició de l'economia catalana en termes de valor afegit (20.334 milions d'euros, un 9% del PIB) i generació d'ocupació (369.000 persones, un 10,9% de l'ocupació), i alhora és motor de la recerca i la innovació, de la transformació digital i de les polítiques de sostenibilitat mediambiental.
- 3.** Perquè **genera cohesió social**, i model de creixement i benestar inclusiu que lluita contra les desigualtats.
- 4.** Perquè **genera equilibri territorial**, equitat d'accés, entorns saludables i ecosistemes locals d'empresa i ocupació, estables i de qualitat.
- 5.** Perquè és un sector de **seguretat estratègica de país**. Actualment, més del 80% dels principis actius i tecnologies mèdiques s'importen des de la Xina i la Índia. En la COVID-19 vam veure la dependència externa per fabricar EPIs i respiradors tot i disposar d'una indústria tèxtil i del metall preparades per reindustrialitzar-se entorn el sector salut.

Compromís institucional i lideratge empresarial



Joan M. Adserà
President de La Unió

“Compartim el propòsit d’apostar per un nou model d’economia productiva, que té present el sector salut i el sector social com a sectors de progrés social i equilibri territorial.”

“És important constatar el reconeixement i l’aposta que faci el Govern pel sector salut i social com a sectors d’estratègia de país.”

“Som un país amb capacitat per ser referent a Europa, sumant l’excel·lència de centres professionals, universitats, centres de recerca, innovació i empreses tecnològiques.”

“El nostre sector és el clar exemple de la necessitat de superar la confrontació entre economia productiva i polítiques socials, i de sumar recursos i valors.”

“Ara més que mai, cal responsabilitat per garantir la sostenibilitat dels sistemes de salut i social, i per superar populismes i negacionismes que amenacen l’estat del benestar.”



Josep Sánchez Llibre
President de Foment del Treball Nacional

“Amb cinc dècades de compromís, de diàleg, de rigor i de vocació de servei públic que han consolidat La Unió com una institució referent en la defensa del model sanitari català, únic a l’Estat i rellevant a Europa.”

“Aquest aniversari és una gran oportunitat per reivindicar el valor del sector salut com a motor econòmic i social.”

“Cal preveure el relleu generacional i potenciar la innovació i la digitalització, evitant la bretxa digital i la deshumanització tecnològica.”



Conferència d'obertura: Coneixement i innovació al servei del progrés econòmic i social del país



La consellera d'Economia i Finances, **Alicia Romero**, ha estat l'encarregada de pronunciar la conferència d'obertura de la jornada on ha fet èmfasi en la necessitat de **reformar el sistema sanitari per fer-lo més sostenible i eficient** i així donar resposta als problemes actuals.

"El sector sanitari necessita ser més sostenible", ha dit Romero. Per aconseguir-ho, s'ha de tenir un "sistema més eficient i una governança diferent" que permeti mantenir la qualitat. "L'hem de cuidar perquè és una joia", ha afegit. Per assolir l'eficiència, doncs, cal una reforma del sistema sanitari: "S'ha d'anar adaptat als nous temps i als problemes actuals". La **tecnologia i les dades** són una de les apostes del sector per poder continuar investigant i ser **un país de referència a Europa i al món**.

La sanitat, segons la consellera, "ens ocupa molta energia i atenció perquè representa una part molt important del pressupost de la Generalitat, ja que actualment s'estan executant més de 16.000 milions d'euros". Romero ha destacat la importància que té a escala econòmica el sector, que ha definit com a "**estratègic**", perquè genera el **10% del PIB**, molt a prop del que representa el turisme, comporta el 10% de l'ocupació directa i indirecta i està el tercer com a generador de valor afegit.

La política també ha assegurat que la nostra economia està "molt estructurada a partir del coneixement" i, en aquest sentit, ha reconegut la tasca de l'àmbit sanitari, que ha estat capaç de "tenir grans investigadors en els centres i empreses que inverteixen clarament" amb l'objectiu clar de "salvar vides". Tot i això, Romero ha afirmat que un dels **reptes actuals és el retorn de tota la inversió pública**: "El 50% dels assajos clínics d'Espanya es fan a Catalunya i el 75% tenen participació d'investigadors catalans".

Font: Regió7

Visió i Acció de La Unió



Roser Fernández

Directora general de La Unió

"Invertir en salut és invertir en futur per a tothom, i des de La Unió volem continuar en aquest camí situant el sector salut i el sector social com a sectors estratègics de país."

"Hem fet els nostres models de xarxa, compartits amb les autoritats sanitàries i socials, que reflecteixen la manera catalana d'entendre la salut i el social."

"El nostre valor afegit no és tant la biotecnologia, sinó la innovació en processos: com podem millorar la manera de fer perquè la innovació s'incorpori realment a la pràctica."

Salut i Social, sectors estratègics de país



Núria Mas

Professora i directora del Departament d'Economia de l'IESE Business School

“El nostre sistema s'està quedant obsolet. El que tenim i el que necessitem avui les persones no té res a veure amb el que necessitàvem fa vint o trenta anys.”

“Cada euro invertit en salut genera fins a tres euros de retorn econòmic i social”

i per tant, és hora d'entendre que la salut és motor de prosperitat i no una partida de despesa.

“Quan un sector té dues de quatre característiques —pressions financeres, necessitats noves, ineficiències i aparició de nous models de negoci—, el canvi és inevitable.”

“Per mantenir el nivell de qualitat que tenim, necessitem que sigui sostenible. I això té conseqüències financeres molt grans.”

“El context econòmic global ha canviat radicalment, abans parlàvem només d'economia, però ara parlem de **geoeconomia**. Les armes de destrucció massiva ja no són militars: són econòmiques. L'entorn és inestable, desacceleració dels EUA, Xina i Europa i hem d'entendre aquest escenari global per saber com posicionar el nostre sistema de salut dins d'aquest nou context econòmic.

“Espanya està creixent al 2,5%, però aquest creixement no es tradueix en un augment del PIB per càpita. Tenim fortes pressions econòmiques internes, com les pensions, i una tendència creixent cap a la contractació d'assegurances privades que ja representa un 2,5% del PIB. Potser no és desconfiança en el sistema actual, sinó una preocupació pel futur.”

“Encara no estem fent les coses diferents, però d'altres sí. Si nosaltres no transformem el sistema, algú altre ho farà per nosaltres.”

“Per fer les coses diferents i fer-les sostenibles, necessitem una cosa clau: les dades.”

“Tenim unes dades boníssimes. Ningú al món té dades com les que tenim nosaltres, però si les tenim i no les fem servir, és com si no les tinguéssim.”

“L'objectiu final és la salut de la població. Hem de buscar un indicador que ens permeti veure com evoluciona realment la salut de la població. Aquest és el que hauria de guiar-nos.”

“Ningú es quedarà mirant la sanitat. El seu potencial de creixement és enorme, però l'estratègia per fer-ho possible passa per tres coses: dades, col·laboració públicoprivada i visió compartida.”

Conversa Salut i Social, sectors estratègics de país



Josep Santacreu

President de la Cambra de Comerç de Barcelona

“El sector salut té un gran potencial, i no l’hem de mirar només com un sector de despesa. És una despesa creixent, sí, però també és una oportunitat per generar riquesa i activitat. El sector salut genera llocs de treball de qualitat, valor afegit i cohesió social. Ho hem de veure així.”

“Quan un ecosistema funciona és perquè moltes petites coses funcionen i sumen. Tenim una gran predisposició, tant de les institucions com dels professionals, per treballar amb la indústria.”

“Si no ens transformem, altres ho faran per nosaltres. Europa sembla una mica despistada, i mentrestant, altres països estan fent una feina molt bona.”

Robert Fabregat

Director de Biocat

“Catalunya és una potència europea en biociències i salut amb més de 1.500 empreses, 45 centres estatals i centenars d’infraestructures de recerca amb grans universitats i centres de referència.” Només en els últims quatre anys s’han creat 25 nous hubs d’innovació, amb més de 2.000 milions d’euros d’inversió i més de 6.000 nous llocs de treball. “Les start-ups catalanes van captar 347 milions d’euros el 2023, i ja hem superat els 150 milions en el primer semestre del 2025. Catalunya està entre les quatre o cinc primeres potències europees.”

“Més del 80% dels assajos que es fan a Espanya tenen participació d’un hospital català. Aquests assajos generen valor, redueixen despesa farmacèutica i aporten ingressos als centres de recerca.”

“Cal promoure més i millor la col·laboració públicoprivada. Per exemple, la indústria farmacèutica evolucionarà amb la intel·ligència artificial i els algorismes, que permetran transformar el model d’assajos.”

“Barcelona concentra el 94% de la riquesa biomèdica del país, i hem de fer que aquesta riquesa impacti també al territori. “El PASS és un programa de país que connecta la innovació amb les necessitats reals del sistema, i fa que arribi a tot el territori, no només als grans hospitals.”

“Hem de ser capaços de quantificar el retorn de tot allò que invertim en salut. La inversió en recerca i salut impacta directament a un sistema d’accés universal.”

Aliança territorial a la Catalunya Central entre Ampans, Althaia i Avinent



AMPANS, Avinent i Althaia treballen de manera col·laborativa a través d'un model d'innovació compartida que combina salut, empresa i inclusió social al territori del Bages. La seva col·laboració és un exemple pràctic de com la suma d'entitats amb missions diferents pot generar valor econòmic i social alhora.



Ampans (sector social): Treballa per a la inclusió i l'autonomia de persones amb discapacitat o risc d'exclusió. Impulsa projectes d'ocupació, formació i innovació social. També inverteix en startups i desenvolupa productes amb impressió 3D per millorar la qualitat de vida i fomentar l'autonomia personal —iniciatives que comparteix amb altres entitats com Althaia.

“Acompanyem les persones amb discapacitat en tots els àmbits de la seva vida. Amb la formació, aconseguim que les empreses contractin persones amb discapacitat. Amb això generem un impacte.”

— **Toni Espinal, director general d'Ampans**



Althaia (sector sanitari): Com a xarxa assistencial busca acostar els serveis especialitzats al domicili, especialment en un territori dispers. Desenvolupa solucions innovadores com l'ús d'intel·ligència artificial per prevenir caigudes, dutxes ecointel·ligents, el Portal del Cuidador o menjars impresos en 3D per persones amb dificultats de deglució. També promou projectes amb centres educatius i impulsa la recerca aplicada.

“Tenim moltes iniciatives en marxa per millorar l'autonomia i donar suport als cuidadors, sempre amb un enfocament tecnològic i de proximitat.”

— **Manel Jovells, director general d'Althaia**

Aliança territorial a la Catalunya Central entre Ampans, Althaia i Avinent



Avinent (sector tecnològic i industrial): Empresa d'enginyeria biomèdica que aplica la tecnologia 3D al món mèdic i odontològic. Desenvolupa implants personalitzats, models anatòmics i materials innovadors com la silicona per a ús clínic. També impulsa espais d'aprenentatge i de formació per a professionals sanitaris, afavorint la transferència de coneixement entre indústria i sistema de salut.

“Ens vam adonar que el disseny 3D aplicat al món de salut té un impacte enorme i, per això, hem creat models perquè els professionals sanitaris puguin aprendre noves tècniques.”

— **Albert Giralt, CEO d'Avinent**

La seva col·laboració es basa en:

- **Projectes conjunts d'innovació:** desenvolupen solucions tecnològiques aplicades a la salut, com materials i dispositius mèdics d'Avinent que s'integren en projectes assistencials d'Althaia i en processos de fabricació o muntatge inclusivament amb AMPANS.
- **Creació d'ocupació de qualitat:** AMPANS participa en la producció i serveis auxiliars d'aquests projectes, oferint oportunitats laborals a persones amb discapacitat o en risc d'exclusió.
- **Cadenes de valor locals:** treballen amb proveïdors i talent del territori, generant un ecosistema comarcal d'innovació i cohesió.
- **Recerca i desenvolupament compartits:** impulsen línies de recerca aplicada que connecten la indústria tecnològica amb la pràctica assistencial i la inserció social.
- **Model de partenariat estable:** es basen en la confiança, la proximitat i una visió comuna: que la innovació només té sentit si millora la vida de les persones i enforteix el territori.



Salut i Social, sectors d'equilibri territorial



Manel Peiró

Director de l'Institute for Healthcare Management d'ESADE

Manel Peiró va posar el focus en les **singularitats del model de salut i social de Catalunya**, destacant que la seva fortalesa principal rau en la proximitat, la descentralització territorial i la capacitat del món local d'activar recursos reals per a les persones. Va subratllar que els ajuntaments i ens locals són actors insubstituïbles per entendre les necessitats específiques de cada comunitat, coordinar els determinants de la salut, impulsar polítiques d'atracció de professionals i generar ecosistemes d'innovació que connecten salut, social, empresa i recerca.

Segons Peiró, hi ha un consens ampli sobre aquest valor afegit del món local: "la veu de proximitat és clau per garantir una equitat d'accés raonable i adaptada a cada territori".

Tot i això, va assenyalar que queden oberts dos grans debats estructurals:

1. El rol del món local en la governança del model i del sistema, especialment en un context on calen decisions estratègiques compartides.
2. El paper dels ens locals en la governança de les pròpies organitzacions, en un moment en què s'exigeixen models més col·laboratius, àgils i integrats.

També va subratllar que "Hi ha una preocupació extraordinària pel compliment normatiu, però cap preocupació pels resultats."

Hi ha tres criteris per aconseguir una bona governança:

- El criteri legal: tenir una entitat jurídica pròpia i exercir la responsabilitat patrimonial.
- El criteri ètic: posar al capdavant gent capacitada, amb experiència i criteri independent.
- El criteri pràctic: algú ha de poder mirar el bosc sencer i no perdre's entre els arbres.

"La societat també s'ha d'implicar, i ho ha de fer per pur egoisme, perquè ens interessa."

Peiró va concloure que el futur del sistema dependrà de trobar l'equilibri adequat entre la visió territorial i la governança sistèmica, preservant el valor de proximitat però assegurant, alhora, coherència i coordinació a escala catalana.



Conversa Salut i Social, sectors d'equilibri territorial



Meritxell Budó

Presidenta de l'Associació Catalana de Municipis

“L'estret vincle entre la salut i cohesió social és el que ens ha reunit avui aquí. Des del món local, aquest diàleg és molt necessari per assolir la integració social i sanitària.”

“Els serveis socials municipals són els que coneixen la realitat, els que truquen a les portes i identifiquen les persones vulnerables.”

“Els ajuntaments tenim molt a dir en la integració de l'atenció social i sanitària. Ens truquen, ens parlen, ens veuen.”

“De vegades tenim eines, altres vegades no tenim recursos ni competències, però sempre tenim responsabilitat.”

“Cal muscular el món local. Si hem d'assumir més competències, ho farem, però amb finançament adequat.”

Marta Farrés

Alcaldessa de Sabadell

“Des de la màxima lleialtat institucional, els ajuntaments som capaços de detectar problemes concrets i coordinar-nos amb l'autoritat sanitària.”

“No és un tema de colors polítics, és una manera d'entendre la ciutat i el servei públic.”

“Estem en un procés de transformació dels consorcis perquè sigui també social. El que volem és un consorci sanitari i social que doni recorregut complet al ciutadà. Ara mateix la part social la tenim separada, i això no té sentit.”

“Els rols s'han de diferenciar: cadascú ha de saber què li toca fer. En aquest país a vegades la gent confon coses: el president es pensa que és alcalde i l'alcalde que és president.”



El Fòrum d'Associats Col·laboradors celebra 18 anys impulsant la innovació col·laborativa al sector salut i social



El **Fòrum d'Associats Col·laboradors de La Unió**, creat l'any 2007, ha celebrat el seu **18è aniversari** consolidant-se com a espai de referència que connecta empreses de béns i serveis amb entitats sanitàries i socials per impulsar la innovació col·laborativa.

Actualment, el Fòrum ja compta amb més de **40 empreses compromeses** amb aquest objectiu compartit, amb la voluntat de generar coneixement conjunt, promoure projectes transformadors i desenvolupar solucions que aportin valor al conjunt del sistema de salut i social.

La celebració ha servit per reconèixer la trajectòria i la contribució del Fòrum al llarg d'aquests anys. Durant l'acte de cloenda, el president del Fòrum ha compartit el propòsit que inspira aquesta iniciativa i ha posat en valor l'acció col·lectiva que ha permès transformar una idea en un espai consolidat d'innovació aplicada a la gestió.



El president del Fòrum, **Artur Arqués**, va destacar que “gairebé la meitat de les empreses que avui en formen part no existien fa deu anys, una mostra de la vitalitat i la capacitat d'adaptació del teixit empresarial vinculat al sector salut i social”.

A més, el Fòrum ha estat present amb un espai expositiu on s'han presentat casos d'èxit de col·laboració entre els associats i les empreses del Fòrum, que exemplifiquen com la cooperació entre els diferents agents del sector pot generar impacte real i sostenible.

Amb 18 anys de trajectòria, el Fòrum d'Associats Col·laboradors reafirma el seu compromís amb la transformació, la innovació i el treball conjunt, pilars essencials per afrontar els reptes presents i futurs del sistema de salut i social.

[Coneix més sobre el Fòrum](#)

Cloenda



Lluís Font

Director del Consorci per a la Formació Contínua de Catalunya

“Hayek, diu una cosa excepcional: hem d’alliberar les energies creadores dels individus”, “La pregunta és: alliberar de què? Hem d’alliberar de les pors, del neguit, de pensar que fracassaràs, del que diran, de la inèrcia i de les modes.”

“La formació ha de servir per alliberar aquestes energies creadores i fer possible que el talent sigui allò que presideixi les nostres organitzacions.”

“Necessitem oferir oportunitats formatives per a tothom, al llarg de la vida i arreu del territori” perquè “aquesta és la resposta que Catalunya pot donar als reptes de futur: garantir el benestar dels seus ciutadans.”

“El millor que es pot dir de La Unió és això: sempre hi és. Quan hi ha una dificultat, l’entoma, quan tot va bé i quan les coses es compliquen.”

“El país necessita a La Unió perquè continuï estant, al servei del país i del bé comú.”



Tenim història
SOM FUTUR

50

ANYS SITUANT EL SECTOR SALUT I SOCIAL COM A SECTORS ESTRATÈGICS DE PAÍS

Amb la
col·laboració de:

AXIOMA
Solucions

Sabadell

**Caixa
Enginyers**

GSK

MSD

Pfizer

Roche

C. València, 333, baixos | 08009 Barcelona | 93 209 36 99 | uch@uch.cat | www.uch.cat

MIREM EL FUTUR AMB UNA MIRADA OBERTA AL MÓN

ENS MOVEM PER LES PERSONES