

# **CENTRAL DE BALANÇOS EVOLUCIÓ DELS RESULTATS ECONÒMICS 2010-2014**

**IV Plenari de Responsables Economicofinancers de la Unió**  
**26 d'octubre 2016**

# Participació en la Central de Balanços 2014

Atenció sanitària <sup>(1)</sup>	Entitats SISCAT	Facturació	Treballadors (PPE)
Especialitzada	59	5.338 M€	67.155
Concertats	51	3.795 M€	47.677
Salut mental	15 <small>11 monogràfics i 4 desagregats d'aguts</small>	291 M€	4.874
Sociosanitària	31	338 M€	6.203

**Les entitats que participen a la Central de Balanços representen:**

- **100% ATENCIÓ HOSPITALÀRIA I ESPECIALITZADA**
- **89% ATENCIÓ EN SALUT MENTAL**
- **93% ATENCIÓ SOCIOSANITÀRIA**
- **11% ATENCIÓ PRIMÀRIA**

(1) Entitats assignades a la línia d'atenció sanitària que es realitza majoritàriament per compte de CatSalut

# Fets rellevants del període 2010-2014 (1/2)

---

- Des del 2010, a la manca de finançament crònic de la sanitat per part de l'Estat i la pressió de la demanda sanitària, s'afegeix l'impacte de la crisi econòmica general.
- En aquest període l'Administració Pública aplica criteris de racionalització i austeritat, amb l'objectiu d'assolir els nivells de dèficit públic compromesos. Aquest fet comporta mesures en relació a la despesa de personal, de farmàcia, d'inversions i de concerts sanitaris.
- Les entitats han desenvolupat plans de racionalització de la despesa.

## Fets rellevants del període 2010-2014 (2/2)

- Es produeix la pèrdua d'ultra-activitat del VII Conveni Col·lectiu dels hospitals de la XHUP el 7 de juliol del 2013. Aplicació dels acords assolits en l'àmbit laboral per les entitats.
- Increment de l'IVA -2010 i 2012- i modificació a l'alça dels topalls màxims de cotització a la Seguretat Social.
- Tensions de tresoreria, limitació de finançament d'entitats financeres i utilització de fonts alternatives
- Des de l'any 2011 les inversions no cobreixen la depreciació dels immobilitzats, descapitalització dels centres.

# **Resultats dels centres hospitalaris d'atenció especialitzada concertada**

**Any 2014**

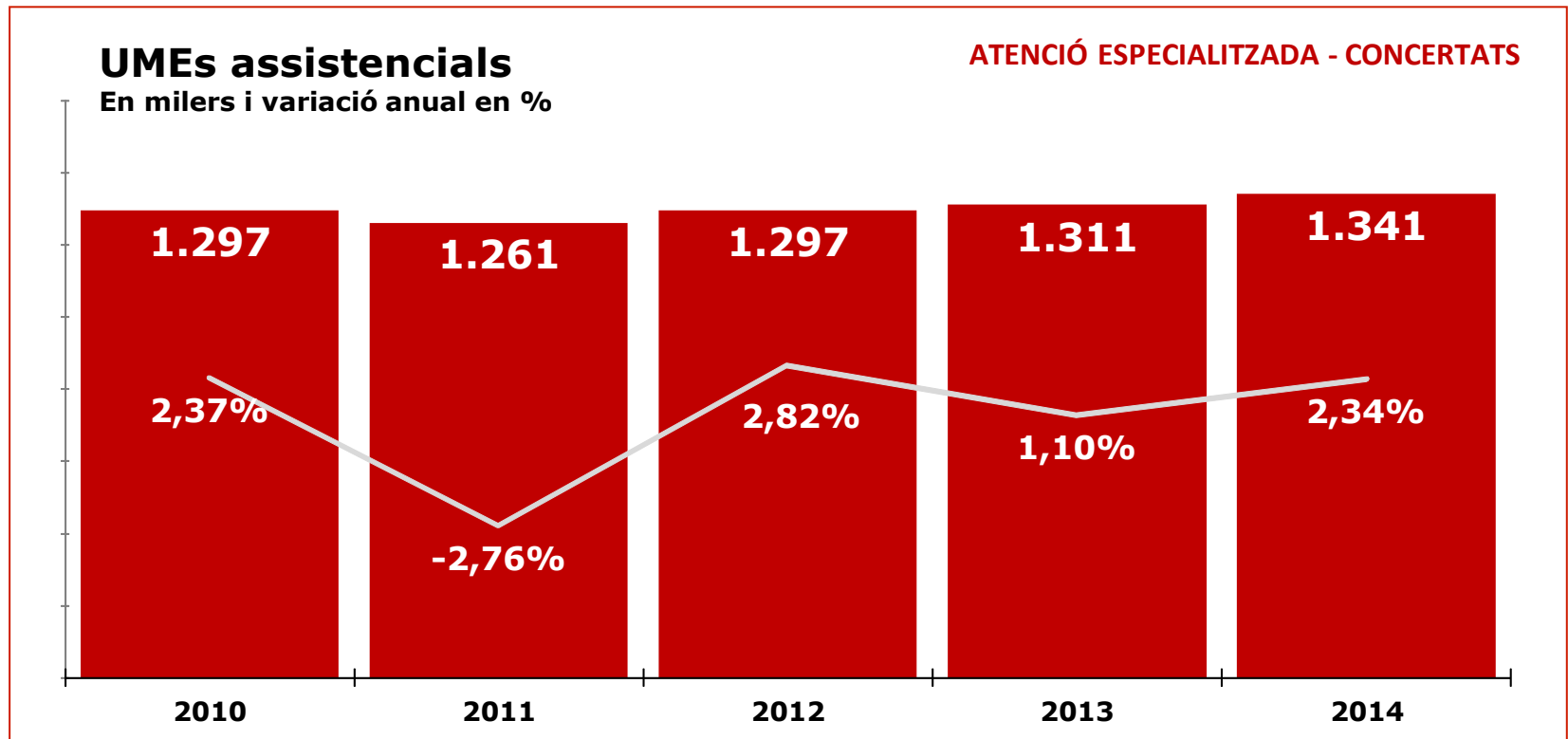
**Central de Balanços**

# Participació en la Central de Balanços 2014

Atenció sanitària <sup>(1)</sup>	Entitats SISCAT	Facturació	Treballadors (PPE)
Especialitzada	59	5.338 M€	67.155
Concertats	51	3.795 M€	47.677
Salut mental	15 11 monogràfics i 4 desagregats d'aguts	291 M€	4.874
Sociosanitària	31	338 M€	6.203

(1) Entitats assignades a la línia d'atenció sanitària que es realitza majoritàriament per compte de CatSalut

- ❑ Increment de l'activitat 2010-2014: **+3,50%** Δ UMEs assistencials
- ❑ Composició: hospitals **més quirúrgics**
- ❑ **Ambulatorització** de l'activitat
- ❑ Disminució dels programes d'especial interès del Departament de Salut



## ATENCIÓ ESPECIALITZADA CONCERTATS

Dades 2014

PLANTILLA EQUIVALENT a Jornada Completa (PPE a JC)	AT. ESPECIALITZADA - CONCERTATS	
DIMENSIÓ	51 centres	
<b>1. Personal de Direcció</b>	<b>292,3</b>	<b>0,6%</b>
<b>2. Personal Assistencial</b>	<b>38.715,5</b>	<b>81%</b>
<b>a) Titulats superiors</b>	<b>11.366,5</b>	<b>24%</b>
- Facultatius en plantilla	9.577,7	20%
- Facultatius en formació	1.788,8	4%
<b>b) Titulats de grau mitjà</b>	<b>15.098,2</b>	<b>32%</b>
- Diplomats i / o graus en plantilla	14.948,8	31%
- Diplomats i / o graus en formació	149,4	0%
<b>c) Formació professional</b>	<b>10.948,1</b>	<b>23%</b>
- Nivell I	8.895,6	19%
- Nivell II	2.052,4	4%
<b>d) No qualificats</b>	<b>1.302,8</b>	<b>3%</b>
<b>3. Personal d'Administració</b>	<b>6.300,9</b>	<b>13%</b>
<b>4. Personal de Serveis Generals</b>	<b>2.368,8</b>	<b>5%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>47.677,4</b>	<b>100%</b>
<b>Aguts</b>	<b>40.428,8</b>	<b>85%</b>

## Recursos Humans

CONTRACTACIÓ	%
<b>ESTRUCTURAL</b>	<b>89%</b>
Fixes	77%
Interins	13%
<b>SUPLÈNCIES</b>	<b>6%</b>
<b>EVENTUALS</b>	<b>5%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>

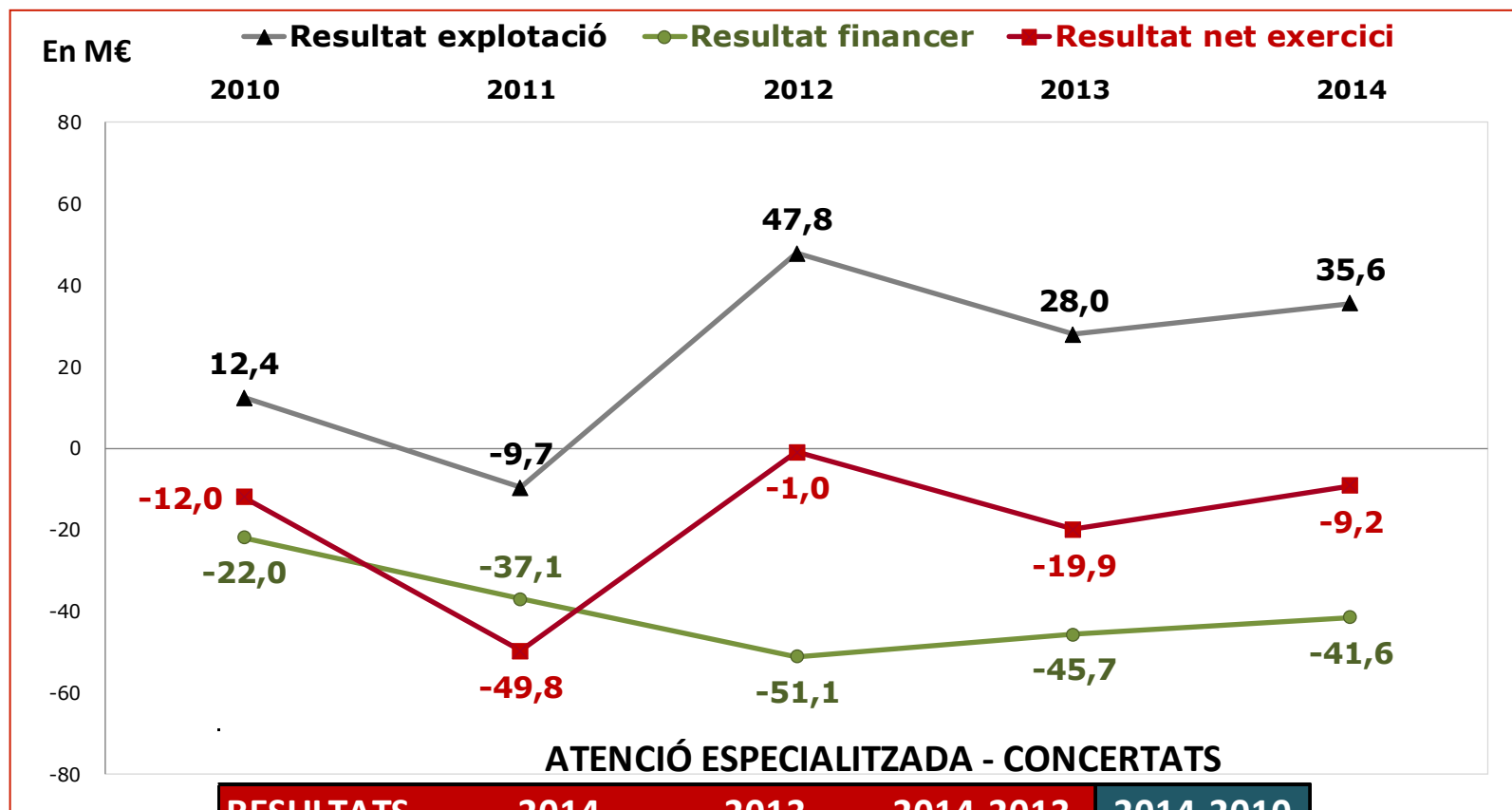
**INTERINS / ESTRUCTURA (en %) -  
sense PPE en formació** 10%

Hores ATENCIÓ CONTINUADA	
Titulats Superiors Assist. (TSA)	%
<b>CONTRACTES PER GUÀRDIES</b>	<b>12%</b>
<b>GUÀRDIES DE PRESÈNCIA</b>	<b>67%</b>
<b>GUÀRDIES de LOCALITZACIÓ</b>	<b>22%</b>
<b>TOTAL ATENCIÓ CONTINUADA TSA</b>	<b>100%</b>

**HORES Contractes per Guàrdies i  
Guàrdies Presència / HORES PPE  
ESTRUCTURAL (en %) TSA** 20%



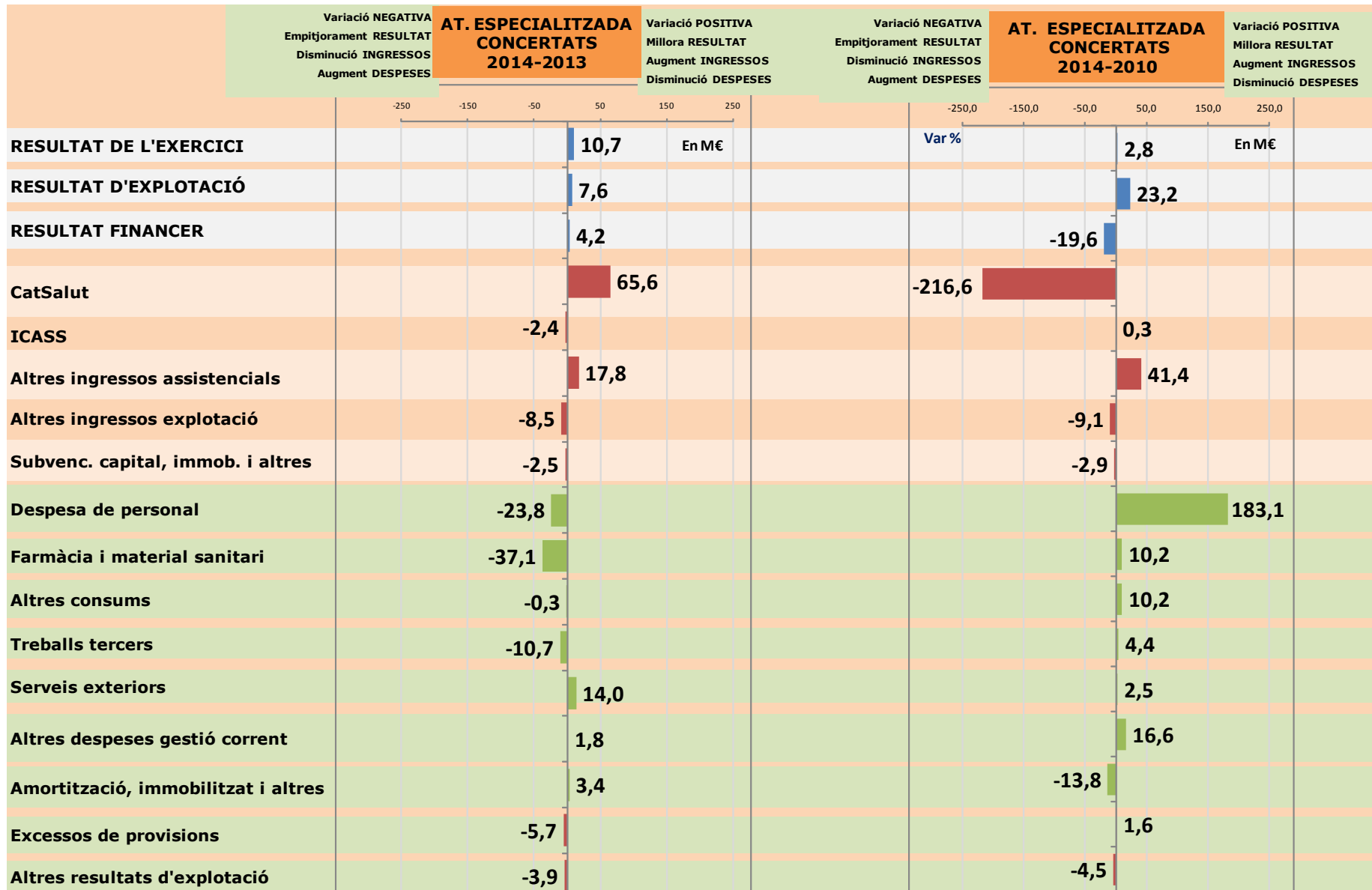
# Evolució dels resultats



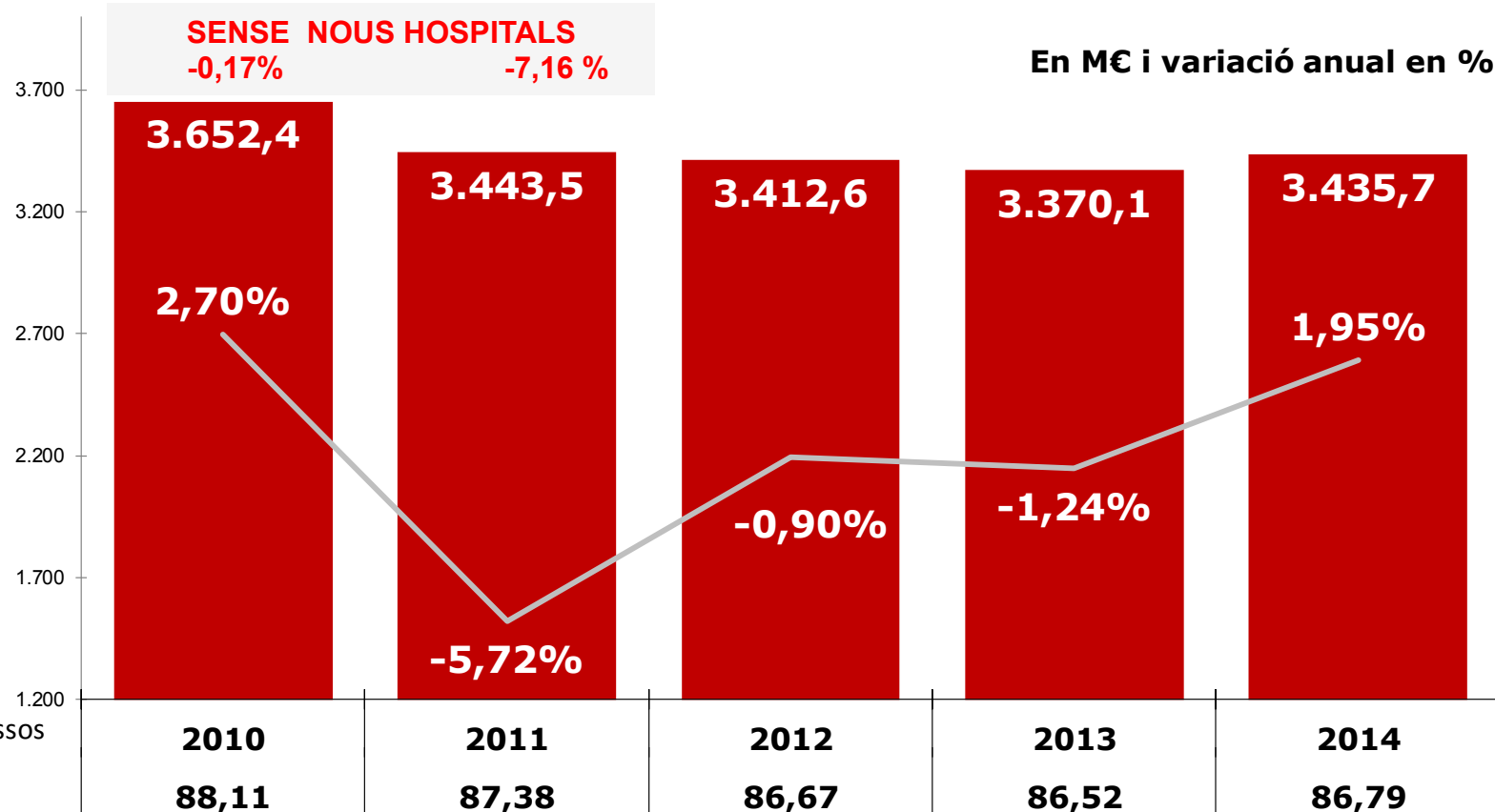
RESULTATS	2014	2013	2014-2013	2014-2010
<b>EXPLOTACIÓ</b>	35,6	28,0	7,6	23,2
<b>FINANCER</b>	-41,6	-45,7	4,2	-19,6
Impost societats	-3,3	-2,2	-1,1	-0,8
<b>EXERCICI</b>	-9,2	-19,9	10,7	2,8

En M€

# ATENCIÓ ESPECIALITZADA CONCERTATS **Efecte diferents partides en el resultat 2010-2014**



# Evolució dels ingressos per prestació de serveis assistencials al CatSalut



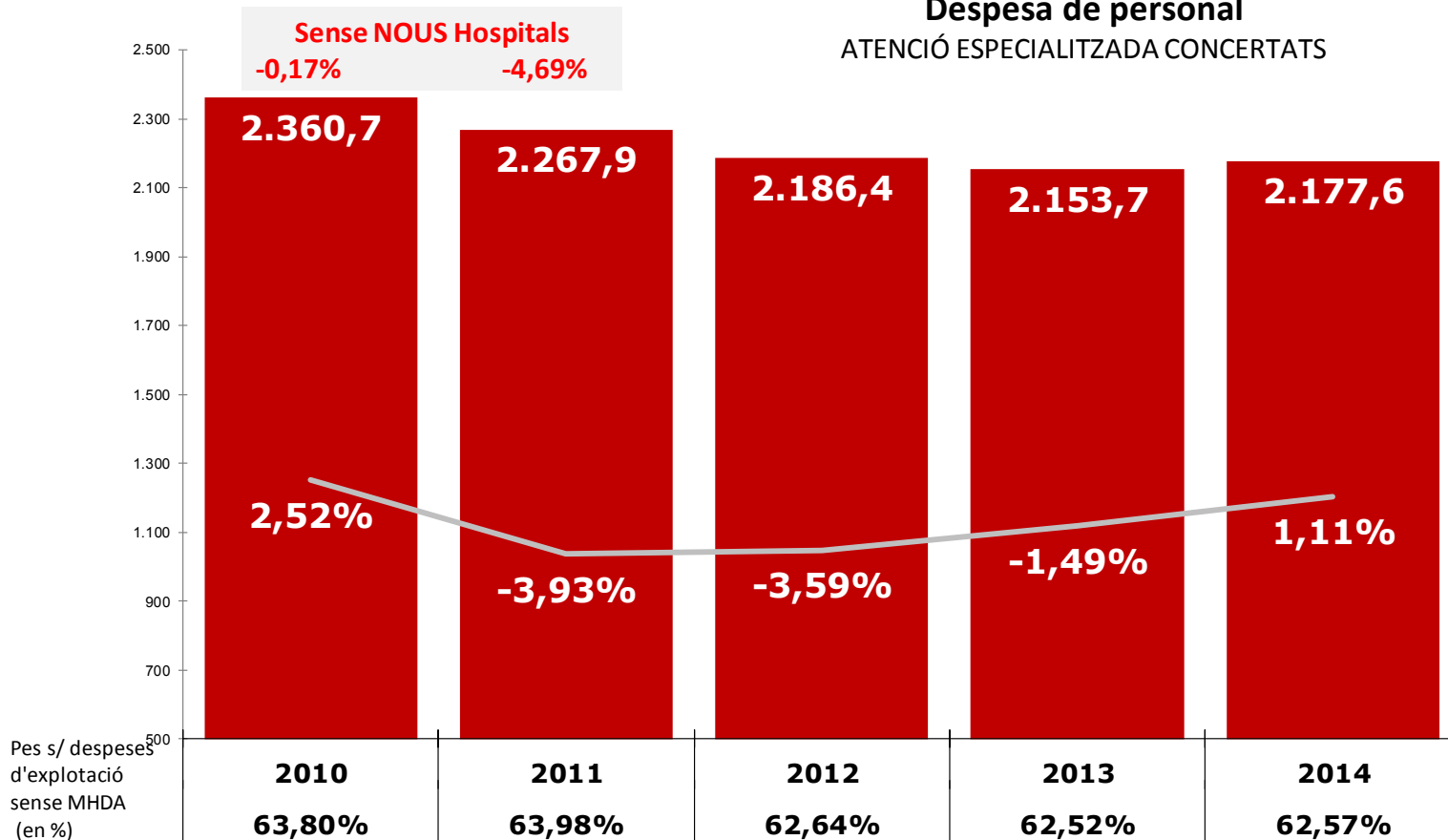
Pes s/ ingressos d'exploació (en %)

	2010	2011	2012	2013	2014
	88,11	87,38	86,67	86,52	86,79
2014	Dif.	Var %	Var % sense MHDA i serv.		
2014	3.435,7 M€				
2014-2013		+65,6 M€	1,95%	1,36%	
2014-2010		-216,6 M€	-5,93%	-7,39%	

Ingrés per UME assist CatSalut (sense MHDA)		
2014	Var 14/13%	Var 14/10%
2.239 €	-0,56%	-8,21%

# Evolució de la despesa de personal

En M€ i variació anual en %



**DESPESA DE PERSONAL**

	2014	Dif.	Var %	sense Efecte Provisions
<b>CONCERTATS</b>	2.177,5 M€			
<b>2014-2013</b>		+23,8 M€	1,11%	0,51%
<b>2014-2010</b>		-183,1 M€	-7,76%	

**TOTAL PPE a JC**

2014	2014-2013	Δ14/13%	Δ14/10%
47.677,4	431,2	0,91%	-2,92%

## Evolució de la productivitat

En el període 2010 – 2014 **augmenta la productivitat**.  
La productivitat del personal total en un **+11%**.

UME assistencial / PPE (1) AGUTS	AT. ESPECIALITZADA CONCERTATS	
	2014	$\Delta 14/13$ %
<b>Total personal assistencial</b>	<b>43,6</b>	<b>0,80%</b>
Titulats superiors	143,4	1,37%
Titulats grau mitjà	111,0	0,76%
Formació professional	163,3	0,43%
<b>Personal Administració</b>	<b>265,5</b>	<b>0,56%</b>
<b>Personal serveis generals</b>	<b>670,2</b>	<b>5,66%</b>
<b>TOTAL personal</b>	<b>35,2</b>	<b>1,04%</b>

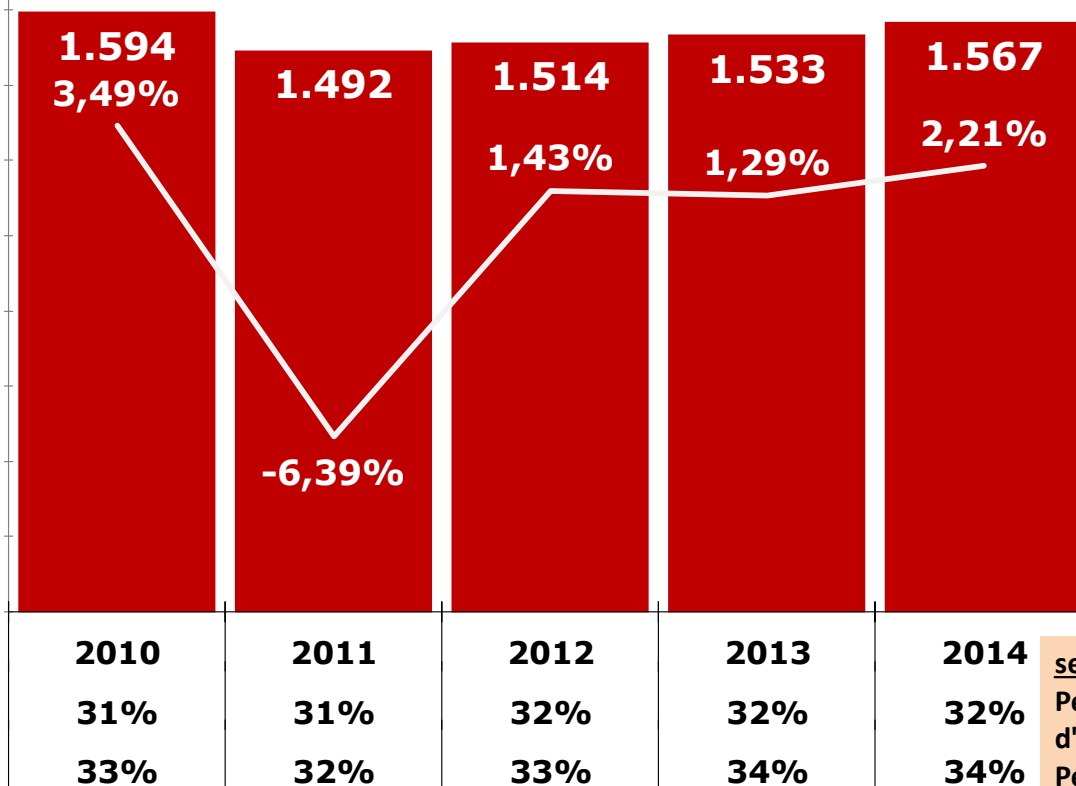
(1) Persones plantilla equivalent a JC sense suplències

# Evolució de la despesa de béns i serveis

## Despesa de béns i serveis

ATENCIÓ ESPECIALITZADA CONCERTATS

En M€ i variació anual en %



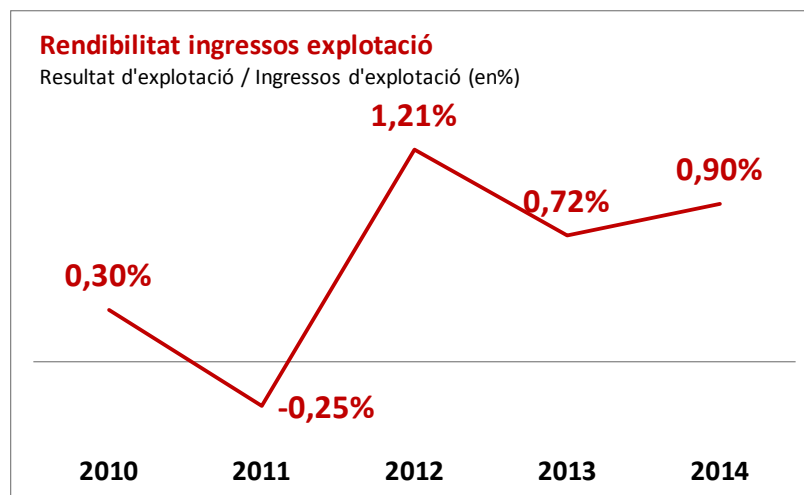
Malgrat la reducció dels ingressos experimentada i l'augment de la càrrega impositiva, **el pes** de la despesa de béns i serveis sobre els ingressos de la prestació de serveis assistencials **pràcticament és manté constant.**

sense MHDA (en %)  
 Pes s/DESPESES  
 d'exploació  
 Pes s/ INXF

2010	2011	2012	2013	2014
31%	31%	32%	32%	32%
33%	32%	33%	34%	34%

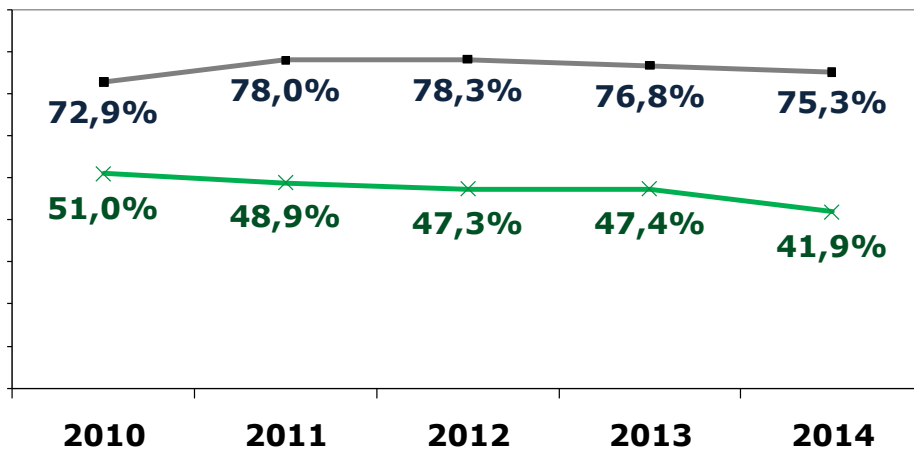
## Interpretació dels resultats

- L'any 2014, ha estat un any de consolidació dels plans de racionalització i de gestió, amb una millora del resultat, sense reduccions de plantilla i amb un augment de l'activitat assistencial.
- Per tal d'interpretar correctament els resultats, cal analitzar l'evolució 2010-2014.
- Malgrat la reducció dels ingressos experimentada i l'augment de la càrrega impositiva durant el període 2010-2014, la rendibilitat dels ingressos d'explotació millora si es compara amb el 2010. El que mostra la capacitat d'adaptació de les entitats.



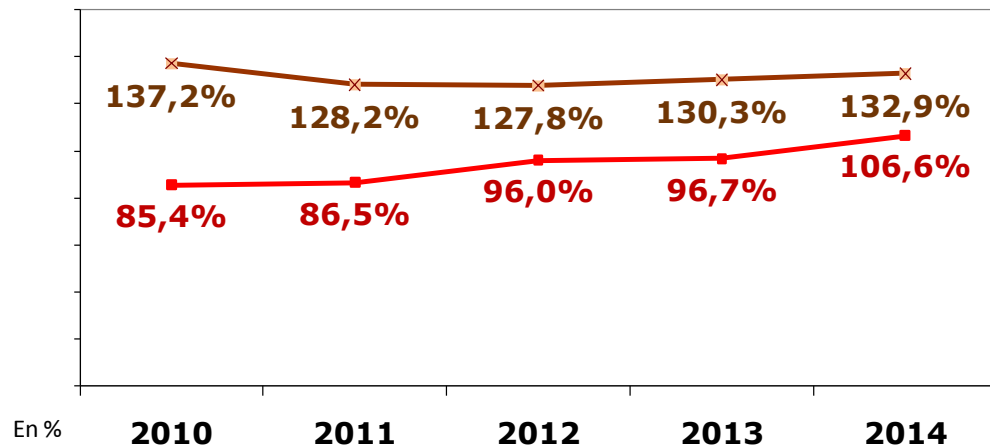
## Evolució de les ràtios financeres

■ Endeutament    ✕ Qualitat del deute



L'any 2014, la ràtio d'endeutament disminueix, i millora la liquiditat i la solvència.

■ Liquiditat    ✕ Solvència





# **Resultats dels centres d'atenció en salut mental**

**Any 2014**

**Central de Balanços**

# Participació en la Central de Balanços 2014

<b>Atenció sanitària <sup>(1)</sup></b>	<b>Entitats SISCAT</b>	<b>Facturació</b>	<b>Treballadors (PPE)</b>
<b>Especialitzada</b>	<b>59</b>	<b>5.338 M€</b>	<b>67.155</b>
<b>Concertats</b>	<b>51</b>	<b>3.795 M€</b>	<b>47.677</b>
<b>Salut mental</b>	<b>15</b> <b>11 monogràfics i 4 desagregats d'aguts</b>	<b>291 M€</b>	<b>4.874</b>
<b>Sociosanitària</b>	<b>31</b>	<b>338 M€</b>	<b>6.203</b>

(1) Entitats assignades a la línia d'atenció sanitària que es realitza majoritàriament per compte de CatSalut

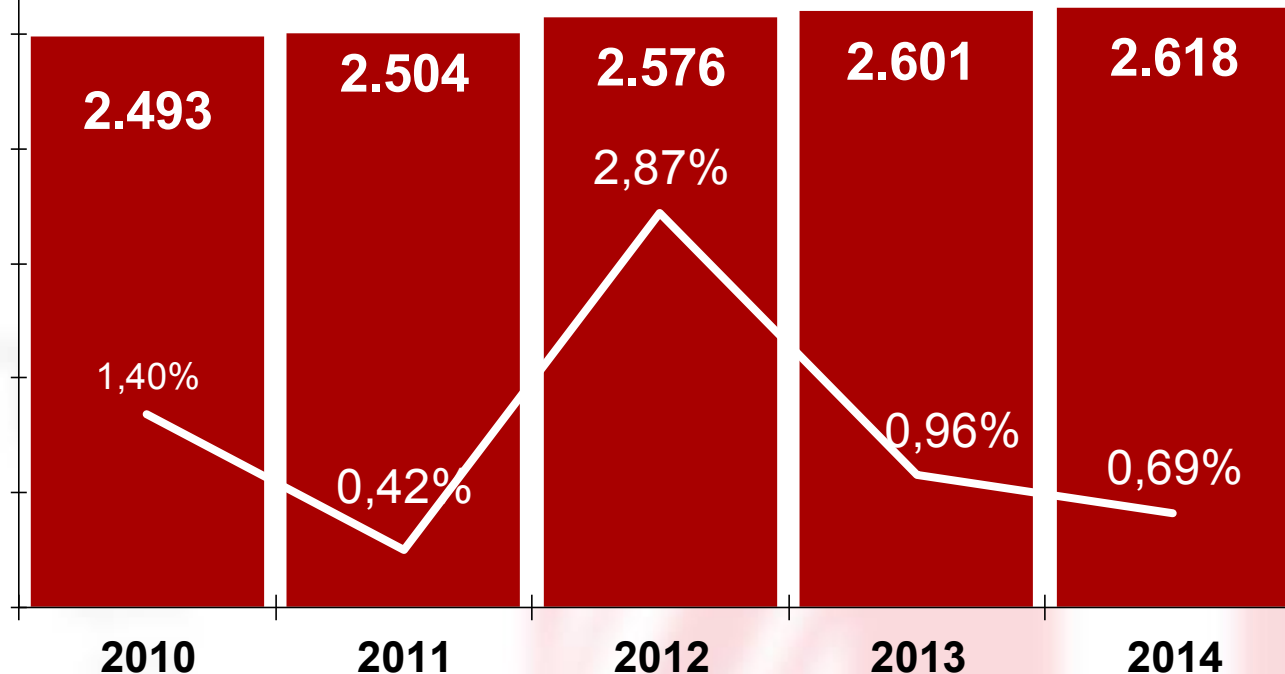
# Evolució de l'activitat

- ❑ Increment de l'activitat 2010-2014: **+1,24%** Δ UMEPs
- ❑ **Ambulatorització** de l'activitat i disminució de l'internament
- ❑ Augment dels programes d'especial interès del Departament de Salut

## Activitat en UMEP

ATENCIÓ EN SALUT METAL

En milers i percentatge variació anual



PLANTILLA EQUIVALENT a Jornada Completa (PPE a JC)
DIMENSIÓ
1. Personal de Direcció
2. Personal Assistencial
a) Titulats superiors
- Facultatius en plantilla
- Facultatius en formació
b) Titulats de grau mitjà
- Diplomats i / o graus en plantilla
- Diplomats i / o graus en formació
c) Formació professional
- Nivell I
- Nivell II
d) No qualificats
3. Personal d'Administració
4. Personal de Serveis Generals
<b>TOTAL</b>

ATENCIÓ SALUT MENTAL	
TOTAL	%
15 centres	
49,2	1,0%
4.088,1	84%
1.030,1	21%
924,7	19%
105,4	2%
1.201,1	25%
1.174,5	24%
26,6	1%
1.798,6	37%
1.441,2	30%
357,4	7%
58,3	1%
498,7	10%
238,0	5%
4.874,1	100%

CONTRACTACIÓ	TOTAL	%
ESTRUCTURAL	4.387,7	90%
Fixes	3.867,9	79%
Interins	519,8	11%
SUPLÈNCIES	293,6	6%
EVENTUALS	192,8	4%
<b>TOTAL</b>	<b>4.874,1</b>	<b>100%</b>

INTERINS / ESTRUCTURA  
(en %) -sense PPE formació

9%

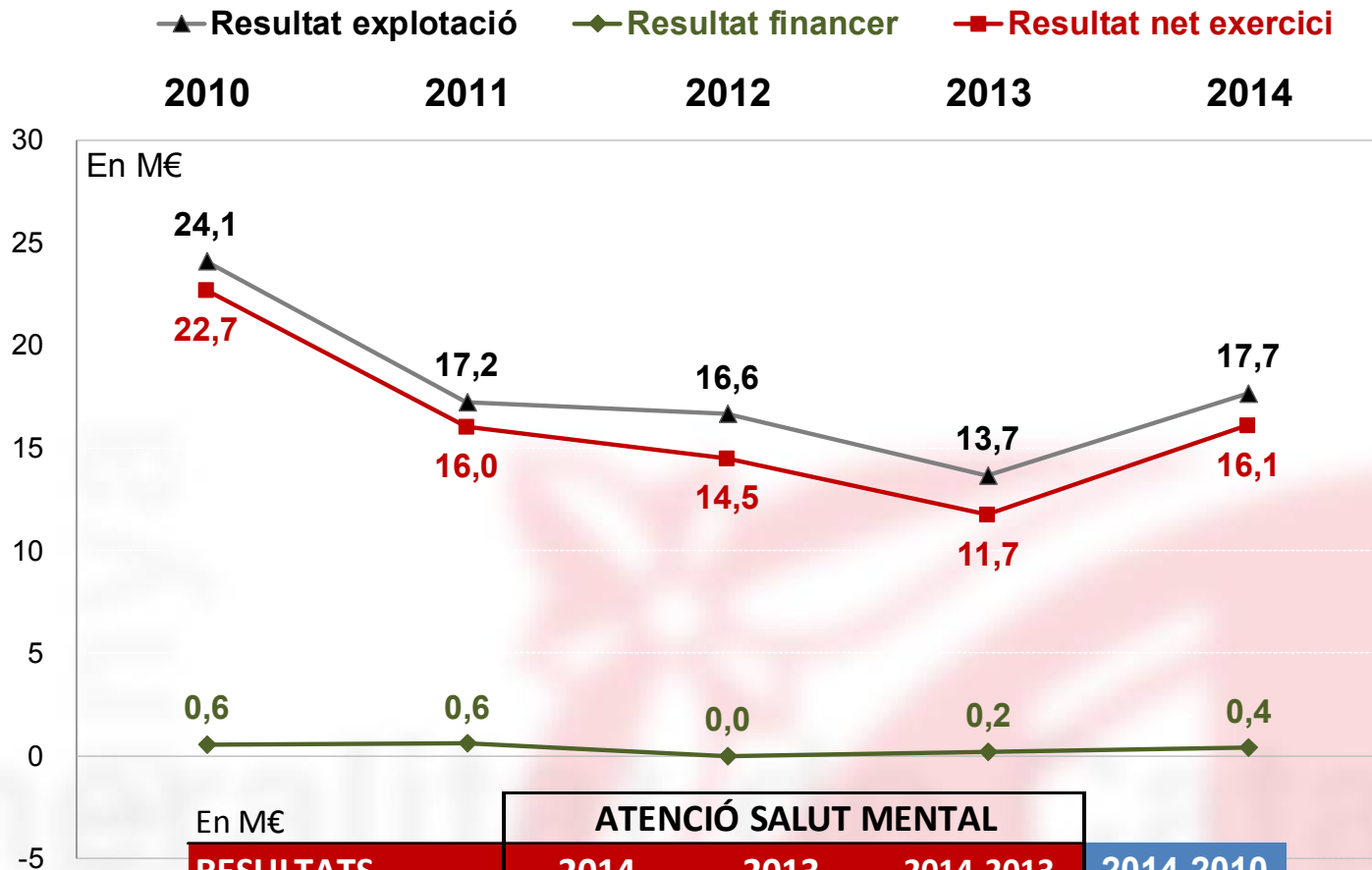
## Hores ATENCIÓ CONTINUADA

Titulats Superiors Assist.	TOTAL	%
CONTRACTES GUÀRDIES	14.737	14%
GUÀRDIES DE PRESÈNCIA	93.235	86%
GUÀRDIES LOCALITZACIÓ	26	0%
<b>TOTAL</b>	<b>107.999</b>	<b>100%</b>

HORES CONTRACTES PER  
GUÀRDIES I GUÀRDIES DE  
PRESÈNCIA / HORES  
CONTRACTADES PPE  
ESTRUCTURAL (en %) TSA

6%

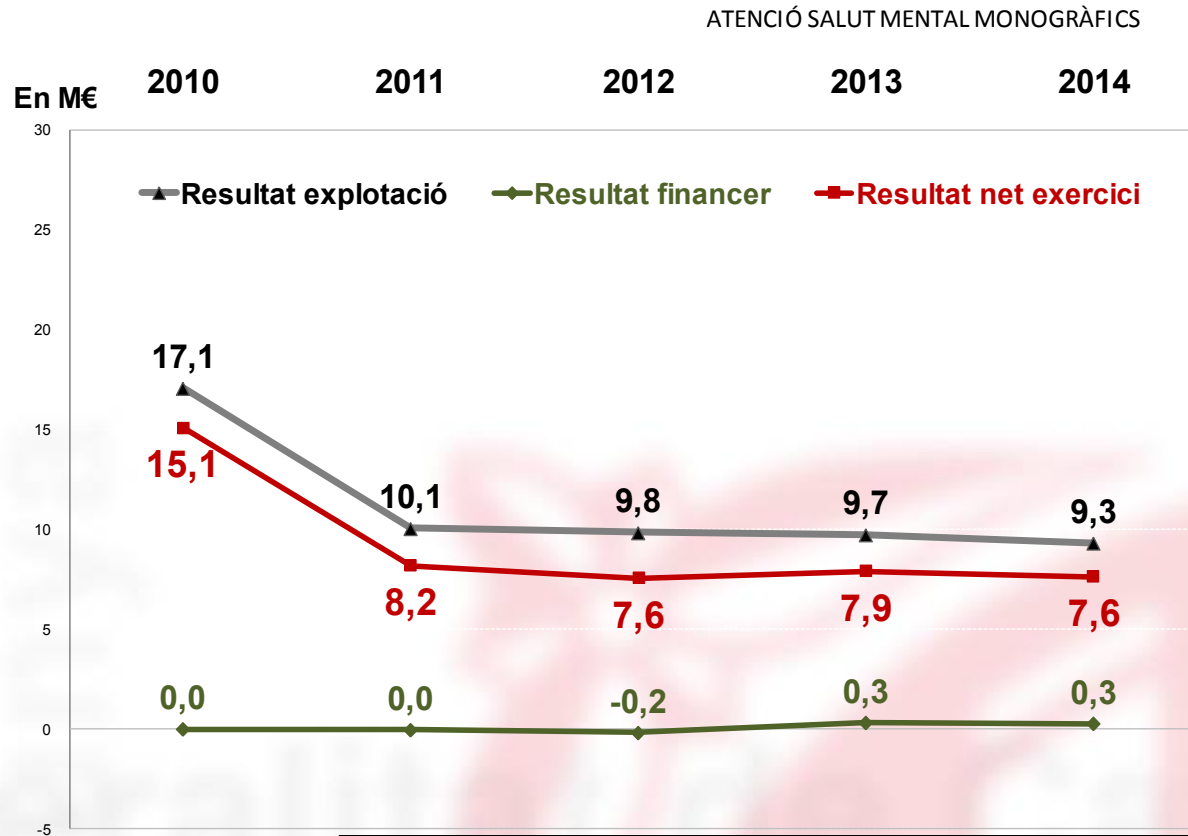
# Evolució dels resultats



RESULTATS	ATENCIÓ SALUT MENTAL			2014-2010
	2014	2013	2014-2013	
<b>EXPLOTACIÓ</b>	<b>17,7</b>	<b>13,7</b>	<b>4,0</b>	<b>-6,4</b>
<b>FINANCER</b>	<b>0,4</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>-0,2</b>
Impost societats	-2,0	-2,1	0,2	0,0
<b>EXERCICI</b>	<b>16,1</b>	<b>11,7</b>	<b>4,3</b>	<b>-6,6</b>

# Efecte diferents partides en el resultat variació 2014-2010

	Variació NEGATIVA		SALUT MENTAL 2014-2013	Variació POSITIVA		SALUT MENTAL 2014-2010	Variació POSITIVA		
	Empitjorament RESULTAT	Disminució INGRESSOS		Millora RESULTAT	Augment INGRESSOS		Empitjorament RESULTAT	Disminució INGRESSOS	Millora RESULTAT
	Augment DESPESES			Disminució DESPESES			Disminució DESPESES		
RESULTAT DE L'EXERCICI				4,3	En M€			-6,6	En M€
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ				4,0				-6,4	
RESULTAT FINANCER				0,2				-0,2	
CatSalut				8,0				-15,0	
ICASS			-0,9					-1,6	
Altres ingressos assistencials				0,3				-0,1	
Altres ingressos explotació			-4,4					-10,1	
Subvenc. capital, immob. i altres				0,4				0,7	
Despesa de personal				0,4				14,1	
Farmàcia i material sanitari			-0,1					1,8	
Altres consums				0,0				0,6	
Treballs tercers				0,2				2,6	
Serveis exteriors				0,4				3,2	
Altres despeses gestió corrent				0,5				0,2	
Amortització, immobilitzat i altres			-0,3					-3,0	
Excessos de provisions			-1,0					0,0	
Altres resultats d'explotació				0,4				0,3	



En M€	ATENCIÓ SALUT MENTAL MONOGRÀFICS			
	2014	2013	2014-2013	2014-2010
<b>RESULTATS</b>				
<b>EXPLORACIÓ</b>	9,3	9,7	-0,4	-7,7
<b>FINANCER</b>	0,3	0,3	-0,0	0,3
Impost societats	-2,0	-2,1	0,2	0,0
<b>EXERCICI</b>	7,6	7,9	-0,3	-7,5

# Efecte diferents partides en el resultat variació 2014-2010

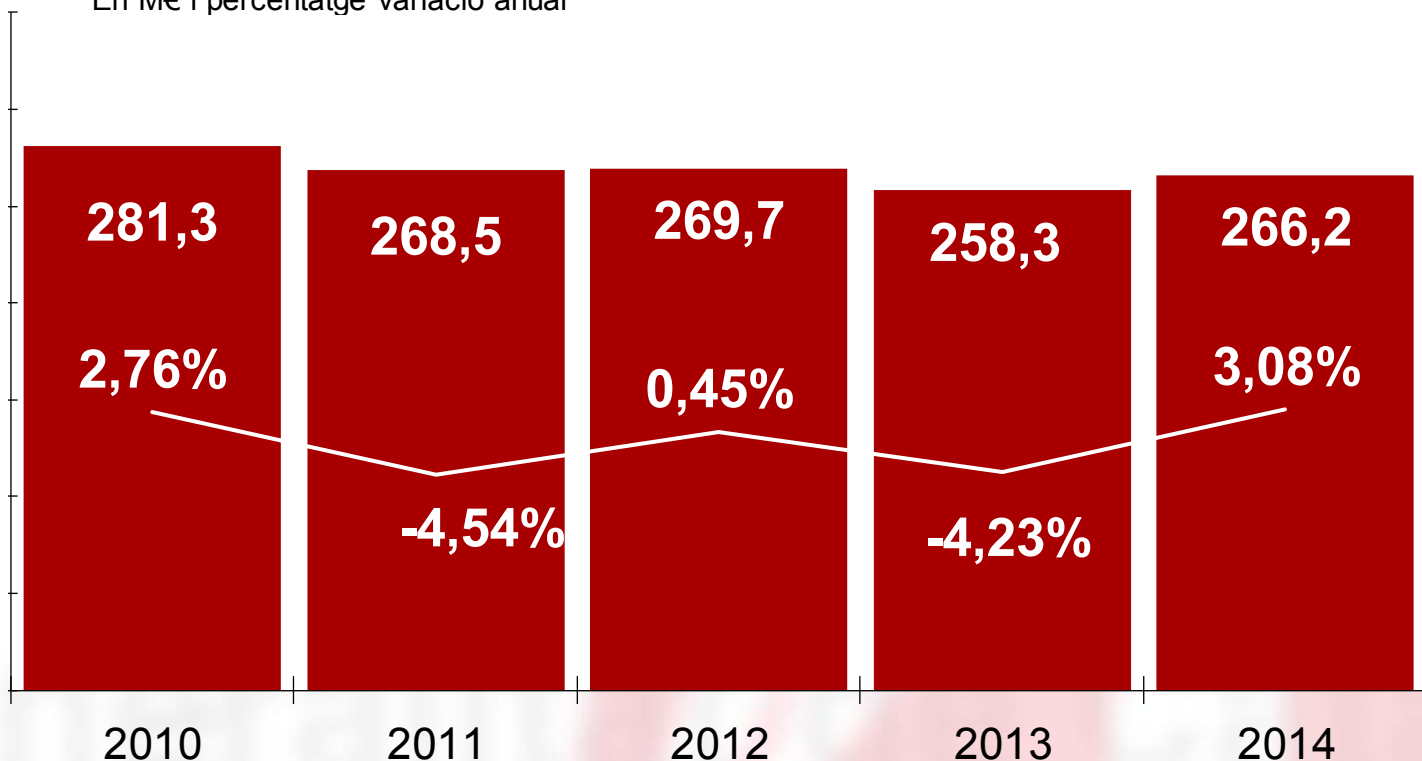
	Variació NEGATIVA		SALUT MENTAL 2014-2013	Variació POSITIVA		SALUT MENTAL 2014-2010	Variació POSITIVA	
	Empitjorament RESULTAT	Disminució INGRESSOS		Millora RESULTAT	Augment INGRESSOS		Empitjorament RESULTAT	Disminució INGRESSOS
	Augment DESPESES			Disminució DESPESES			Disminució	
RESULTAT DE L'EXERCICI			-0,3			-7,5		
				En M€				En M€
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ			-0,4			-7,7		
RESULTAT FINANCER			0,0			0,3		
CatSalut			1,9			-14,8		
ICASS			-0,2			-1,0		
Altres ingressos assistencials			0,3			-0,2		
Altres ingressos explotació			-0,2			-1,1		
Subvenc. capital, immob. i altres			0,0			0,1		
Despesa de personal			-1,7			6,6		
Farmàcia i material sanitari			0,0			1,2		
Altres consums			0,1			0,5		
Treballs tercers			-0,2			0,5		
Serveis exteriors			-0,3			0,7		
Altres despeses gestió corrent			-0,4			0,2		
Amortització, immobilitzat i altres			0,1			-0,9		
Excessos de provisions			0,0			-0,1		
Altres resultats d'explotació			0,3			0,5		



# Evolució dels ingressos per prestació de serveis assistencials al CatSalut

## Prestació de serveis assistencials al CatSalut

En M€ i percentatge variació anual

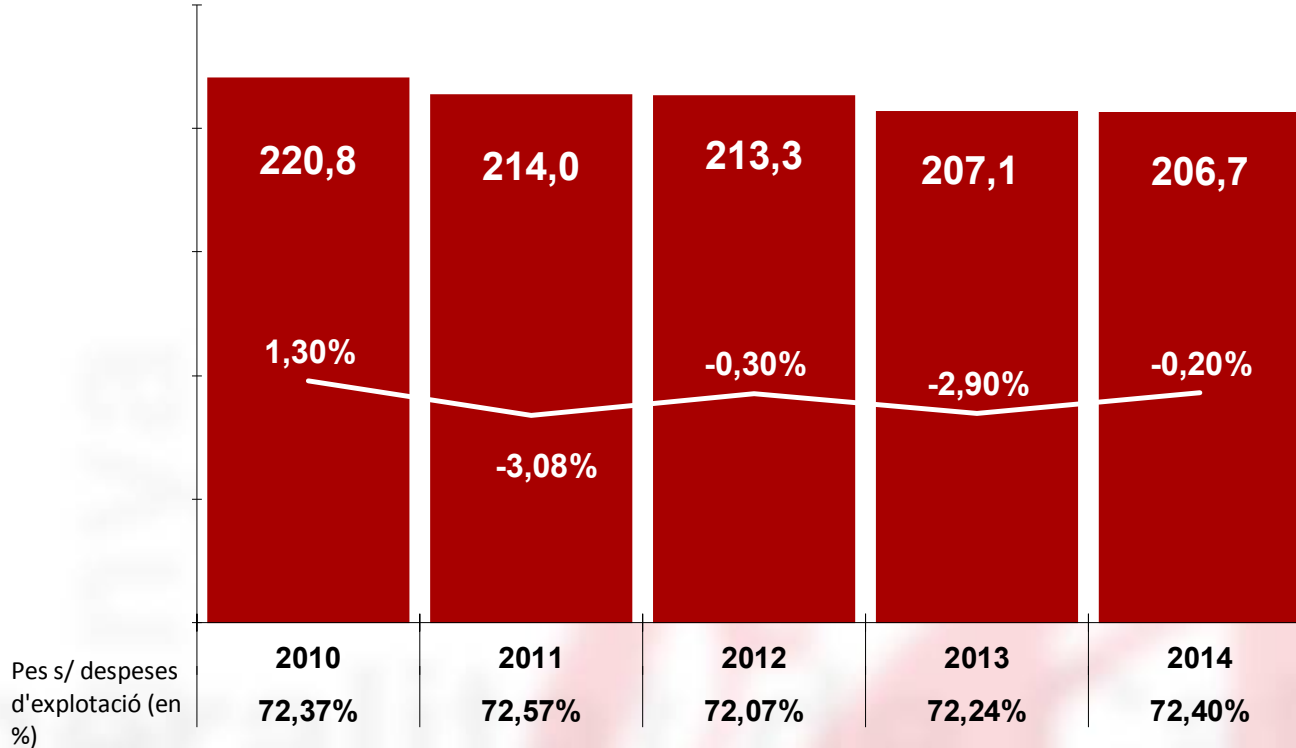


	2014	Dif	Var%	Var % sense traspàs
	266,2 M€			
2014-2013		8,0M€	3,08%	1,07%
2014-2010		-15,0 M€	-5,35%	-7,71%

# Evolució de la despesa de personal

## Despesa de personal

En M€ i percentatge variació anual



Pes s/ despeses d'exploació (en %)

Any	2010	2011	2012	2013	2014
72,37%	72,57%	72,07%	72,24%	72,40%	

	2014	Dif	Var%	Var % sense traspàs
	206,7 M€			
2014-2013		-0,4M€	-0,20%	-0,11%
2014-2010		-14,1 M€	-5,35%	-6,55%

TOTAL PPE a JC			
2014	2014-2013	Δ 14/13%	Δ 14/10%
4.874,1	-10,6	-0,22%	-1,20%

## Evolució de la productivitat

En el període 2010 – 2014 **augmenta la productivitat**.  
La productivitat del personal total en un **+6%**.

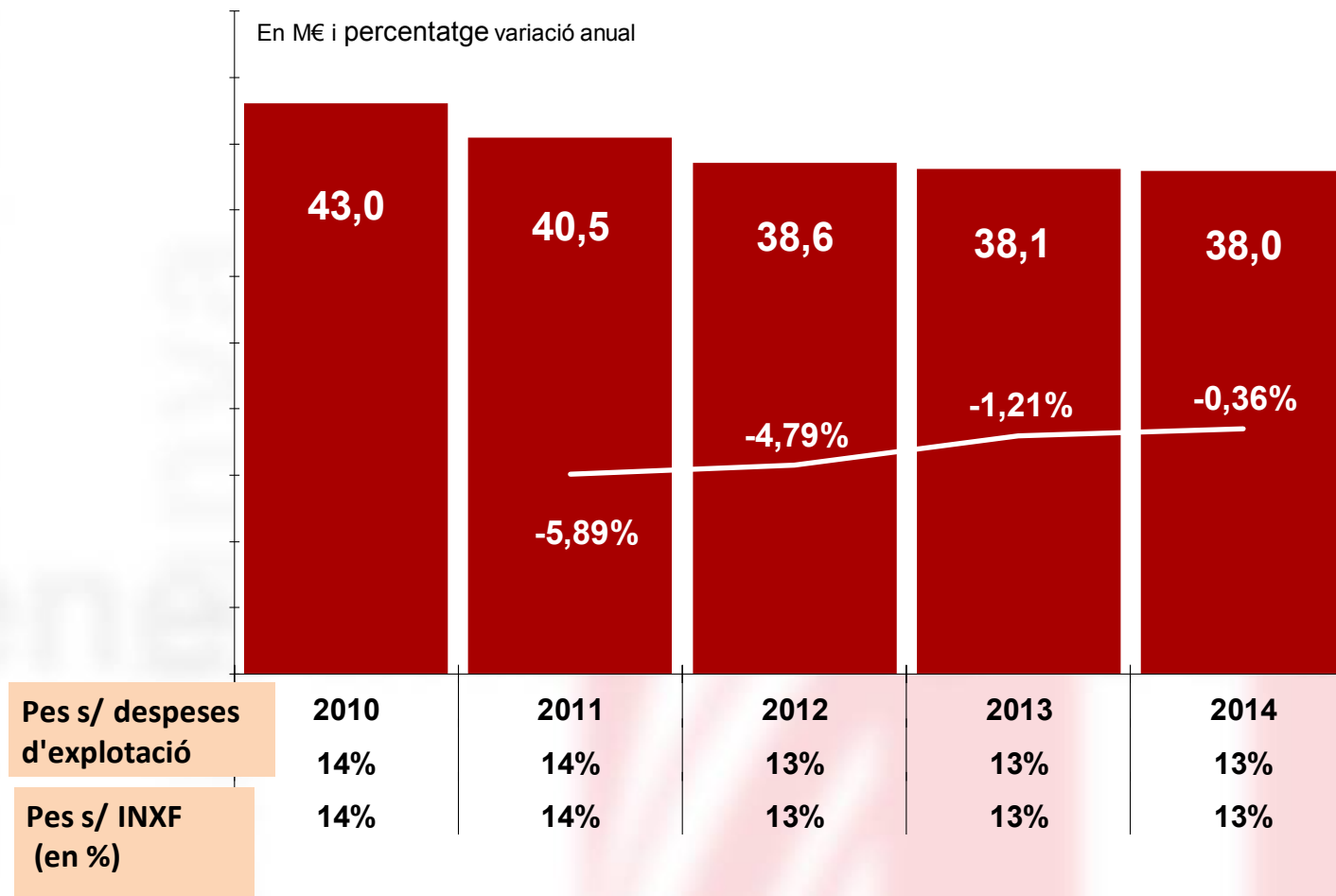
ATENCIÓ SALUT MENTAL		
UMEP / PPE (1)	2014	Δ 14/13%
Total personal assistencial	688	1,05%
Titulats superiors	2.630	2,33%
Titulats grau mitjà	2.313	0,44%
Formació professional	1.611	1,26%
Personal Administració	5.535	1,29%
Personal serveis generals	11.605	-0,30%
<b>TOTAL personal</b>	<b>575</b>	<b>0,89%</b>

(1) PPE a JC sense suplències

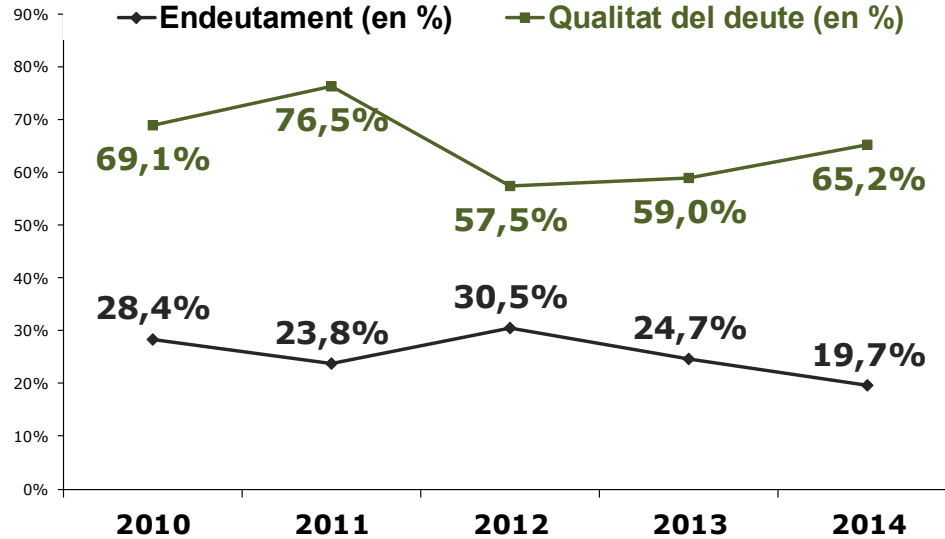
# Anàlisi de la despesa de béns i serveis

## Despesa de béns i serveis

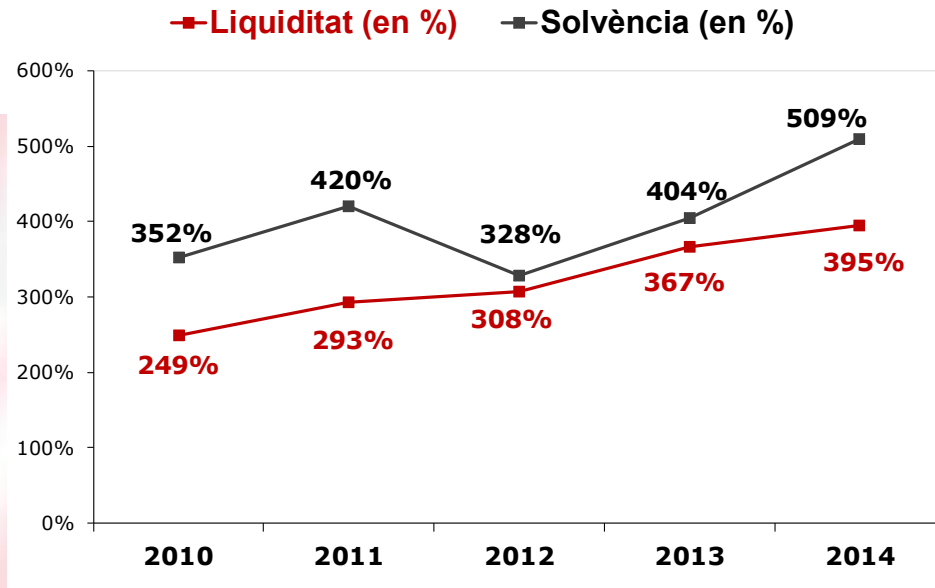
En M€ i percentatge variació anual



# Evolució de les ràtios financeres



L'any 2014, la ràtio d'endeutament disminueix i millora la liquiditat i la solvència.



**Resultats de les entitats d'atenció socio sanitària  
Any 2014**

**Central de Balanços**

# Participació en la Central de Balanços 2014

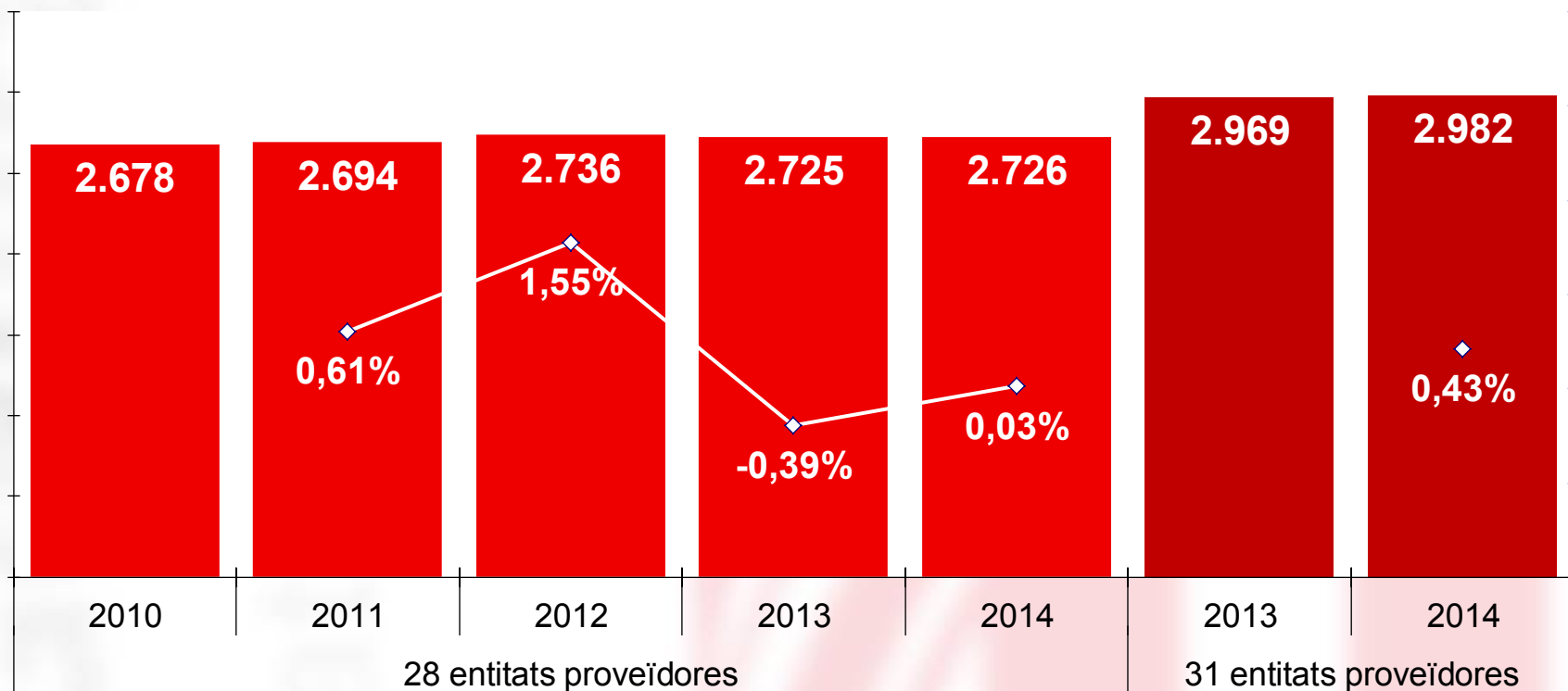
Atenció sanitària <sup>(1)</sup>	Entitats SISCAT	Facturació	Treballadors (PPE)
Especialitzada	59	5.338 M€	67.155
Concertats	51	3.795 M€	47.677
Salut mental	15 11 monogràfics i 4 desagregats d'aguts	291 M€	4.874
Sociosanitària	31	338 M€	6.203

(1) Entitats assignades a la línia d'atenció sanitària que es realitza majoritàriament per compte de CatSalut

- ❑ Increment de l'activitat 2010-2014: **+2,19% Δ UMESS**
- ❑ Diversitat de serveis socio sanitaris (68%) i socials (19%)
- ❑ Canvis en la titularitat de la gestió de dispositius

## TOTAL UMESS

En MILERS i percentatge variació anual





## Dades 2014

PLANTILLA EQUIVALENT a Jornada Completa (PPE a JC)	
DIME NSIÓ	
1. Personal de Direcció	
2. Personal Assistencial	
a) Titulats superiors	
- Facultatius en plantilla	
- Facultatius en formació	
b) Titulats de grau mitjà	
- Diplomats i / o graus en plantilla	
- Diplomats i / o graus en formació	
c) Formació professional	
- Nivell I	
- Nivell II	
d) No qualificats	
3. Personal d'Administració	
4. Personal de Serveis Generals	
<b>TOTAL</b>	

ATENCIÓ SOCIO SANITÀRIA	
TOTAL	%
31 entitats	
121,6	2,0%
5.076,0	82%
381,5	6%
376,8	6%
4,6	0%
1.461,2	24%
1.460,2	24%
1,1	0%
3.122,0	50%
3.110,5	50%
11,5	0%
111,3	2%
406,5	7%
599,5	10%
6.203,6	100%

CONTRACTACIÓ	
	%
ESTRUCTURAL	88%
ESTRUCTURAL Fixes	85%
ESTRUCTURAL Interins	4%
SUPLÈNCIES	7%
EVENTUALS	4%
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>

INTERINS / ESTRUCTURA (en %)  
- sense PPE en formació

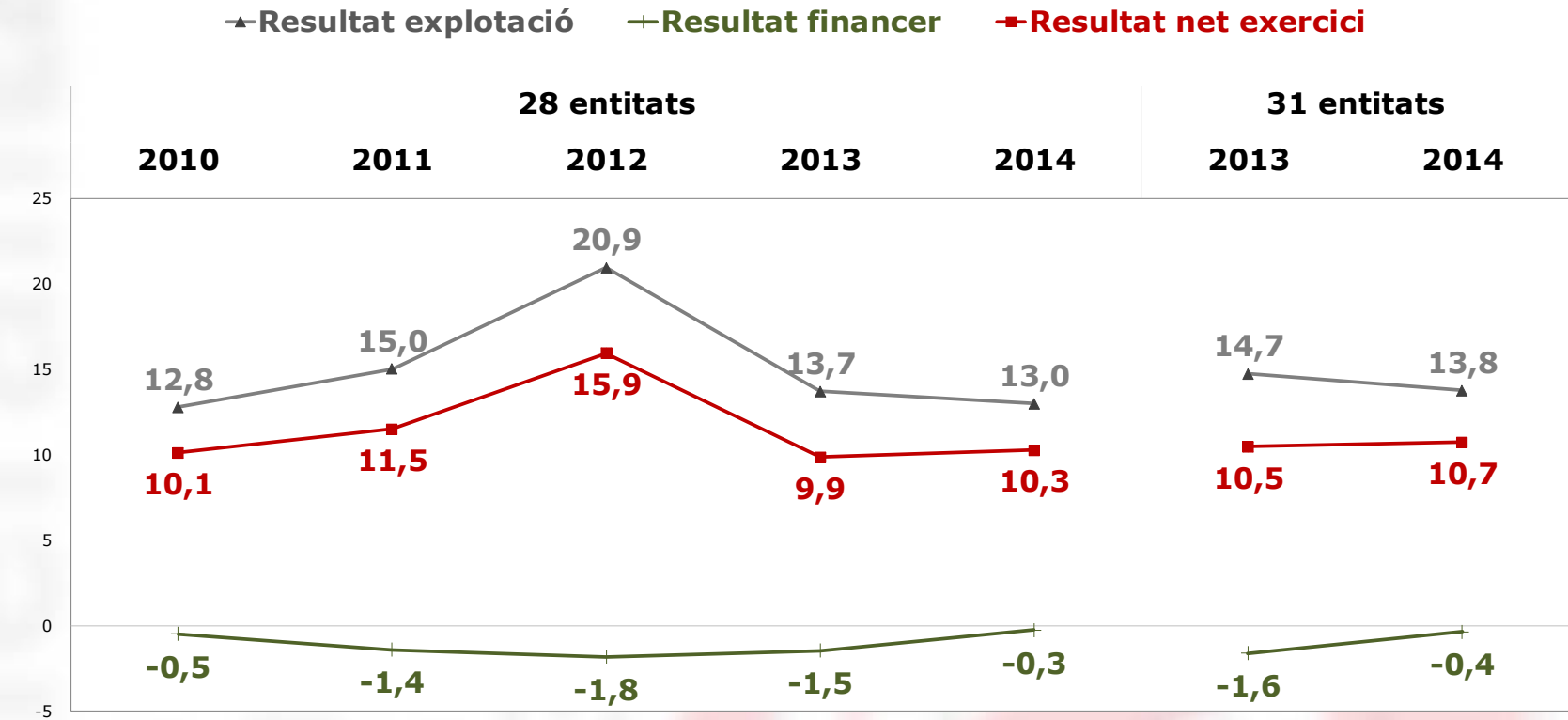
4%

ATENCIÓ CONTINUADA	
Titulats Superiors Assist. (TSA)	%
HORES CONTRACTES PER GUÀRDIES - EXCLUSIVA	1%
HORES GUÀRDIES DE PRESENCIA	67%
HORES GUÀRDIES de LOCALITZACIÓ	31%
<b>TOTAL HORES ATENCIÓ CONTINUADA TSA</b>	<b>100%</b>

HORES ATENCIÓ CONTINUADA  
Contractes per Guàrdies i Guàrdies  
de Presència / HORES  
CONTRACTADES PPE  
ESTRUCTURAL (en %) TSA

9%

# Evolució dels resultats



En M€

RESULTATS	ATENCIÓ SOCIO SANITÀRIA		
	2014	2013	Dif
EXPLOTACIÓ	13,8	14,7	-1,0
FINANCER	-0,4	-1,6	1,3
Impost de societats	-2,7	-2,6	-0,0
<b>EXERCICI</b>	<b>10,7</b>	<b>10,5</b>	<b>0,3</b>

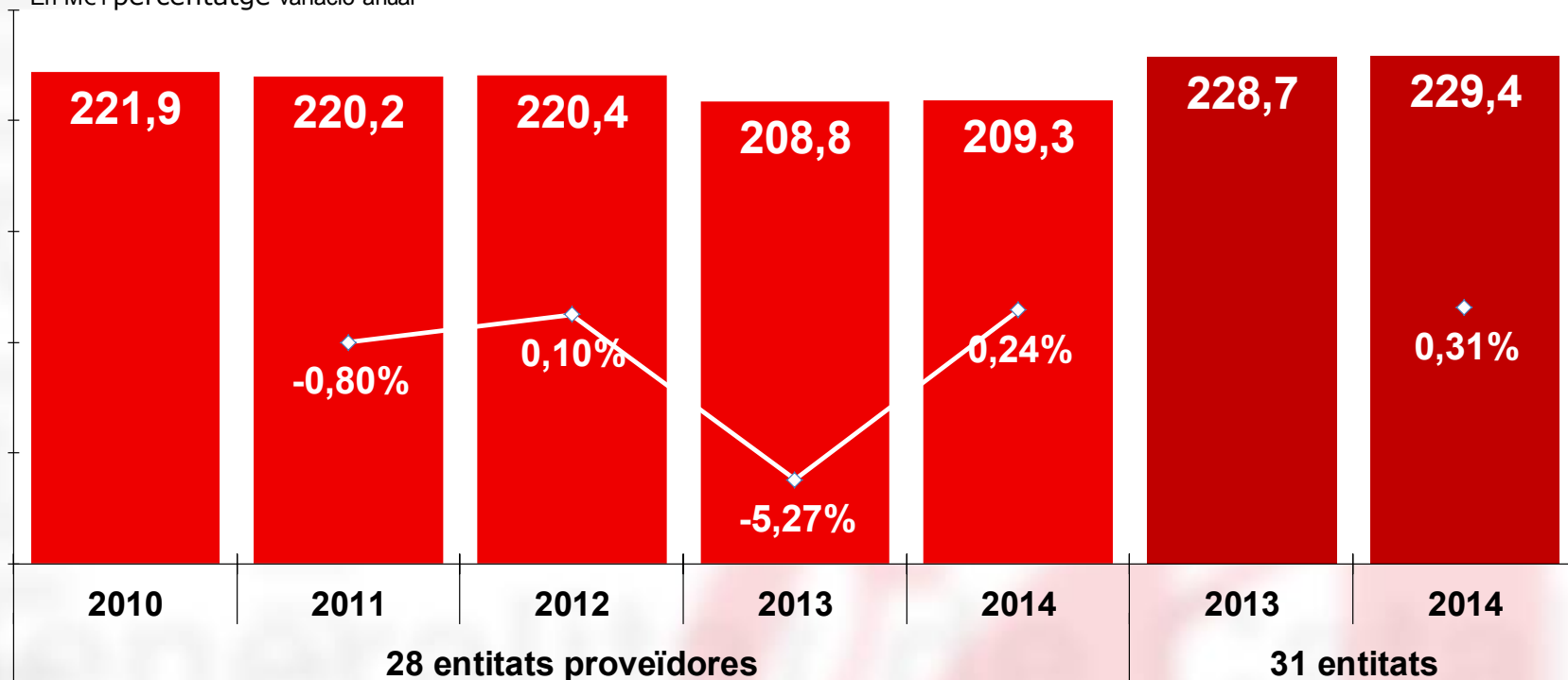
# Efecte diferents partides en el resultat variació 2014-2010

28 ENTITATS SOCIO SANITÀRIE.	Variació NEGATIVA Empitjorament RESULTAT Disminució INGRESSOS Augment DESPESES		SOCIOSANITÀRIE. 2014-2013		Variació POSITIVA Millora RESULTAT Augment INGRESSOS Disminució DESPESES		Variació NEGATIVA Empitjorament RESULTAT Disminució INGRESSOS Augment DESPESES		SOCIOSANITÀRIE. 2014-2010		Variació POSITIVA Millora RESULTAT Augment INGRESSOS Disminució DESPESES	
RESULTAT DE L'EXERCICI			0,4	En M€					0,2	En M€		
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ			-0,7						0,2			
RESULTAT FINANCER			1,2						0,2			
CatSalut			0,5					-12,7				
ICASS			-1,2						1,2			
Altres ingressos assistencials			3,0						5,2			
Altres ingressos explotació			0,5					-2,0				
Subvenc. capital, immob. i altres			0,6						0,7			
Despesa de personal			-0,2						10,5			
Farmàcia i material sanitari			-0,3						1,5			
Altres consums			-0,1						0,1			
Treballs tercers			-0,8					-1,7				
Serveis exteriors			-1,8					-0,1				
Altres despeses gestió corrent			1,1						1,8			
Amortització, immobilitzat i altres			-0,8					-4,0				
Excessos de provisions			-0,3					-0,4				
Altres resultats d'explotació			-0,8						0,1			

# Evolució dels ingressos per prestació de serveis assistencials al CatSalut

## Prestació de serveis assistencials al CatSalut

En M€ i percentatge variació anual

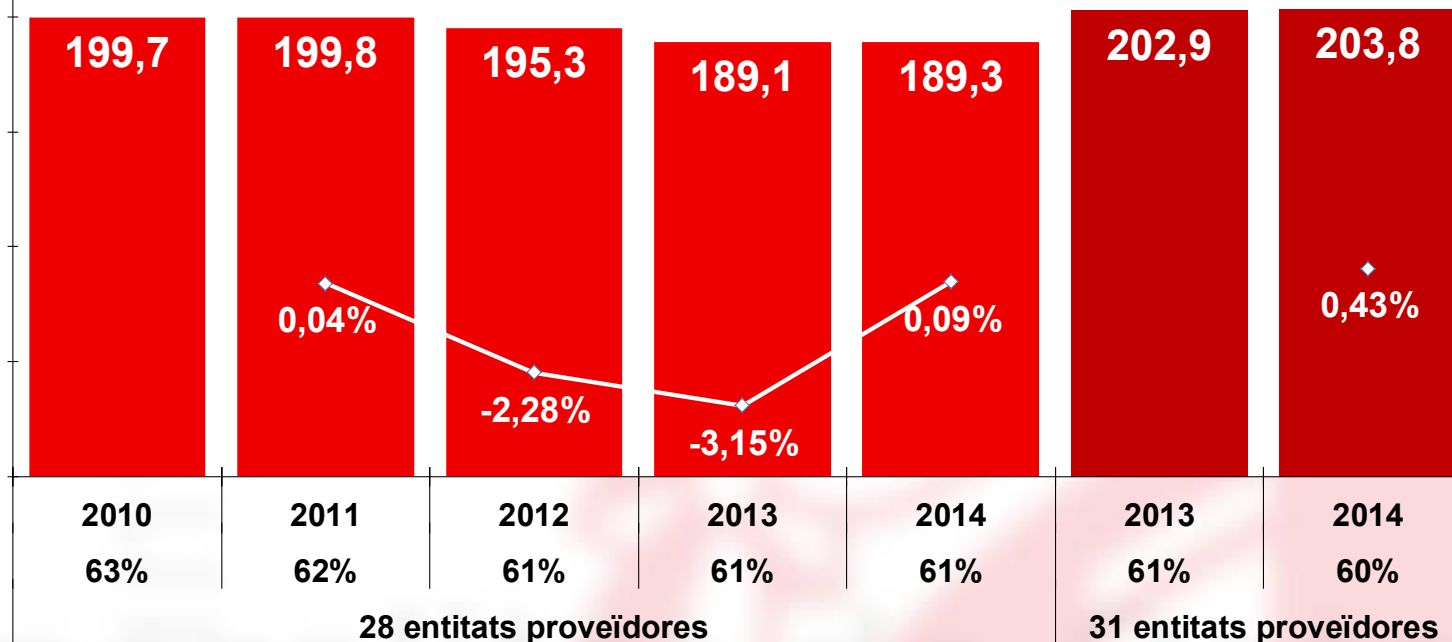


2014	2014-2013	Δ%14/13	Δ% 14/10
229,4 M€	0,7 M€	0,31%	-5,66%

# Evolució de la despesa de personal

## Despesa de personal

En M€ i percentatge variació anual



Pes s/  
despeses  
d'exploració  
(en %)

DESPESA DE PERSONAL			
2014	2014-2013	Δ%14/13	Δ% 14/10
203,8 M€	0,9 M€	0,43%	-4,96%

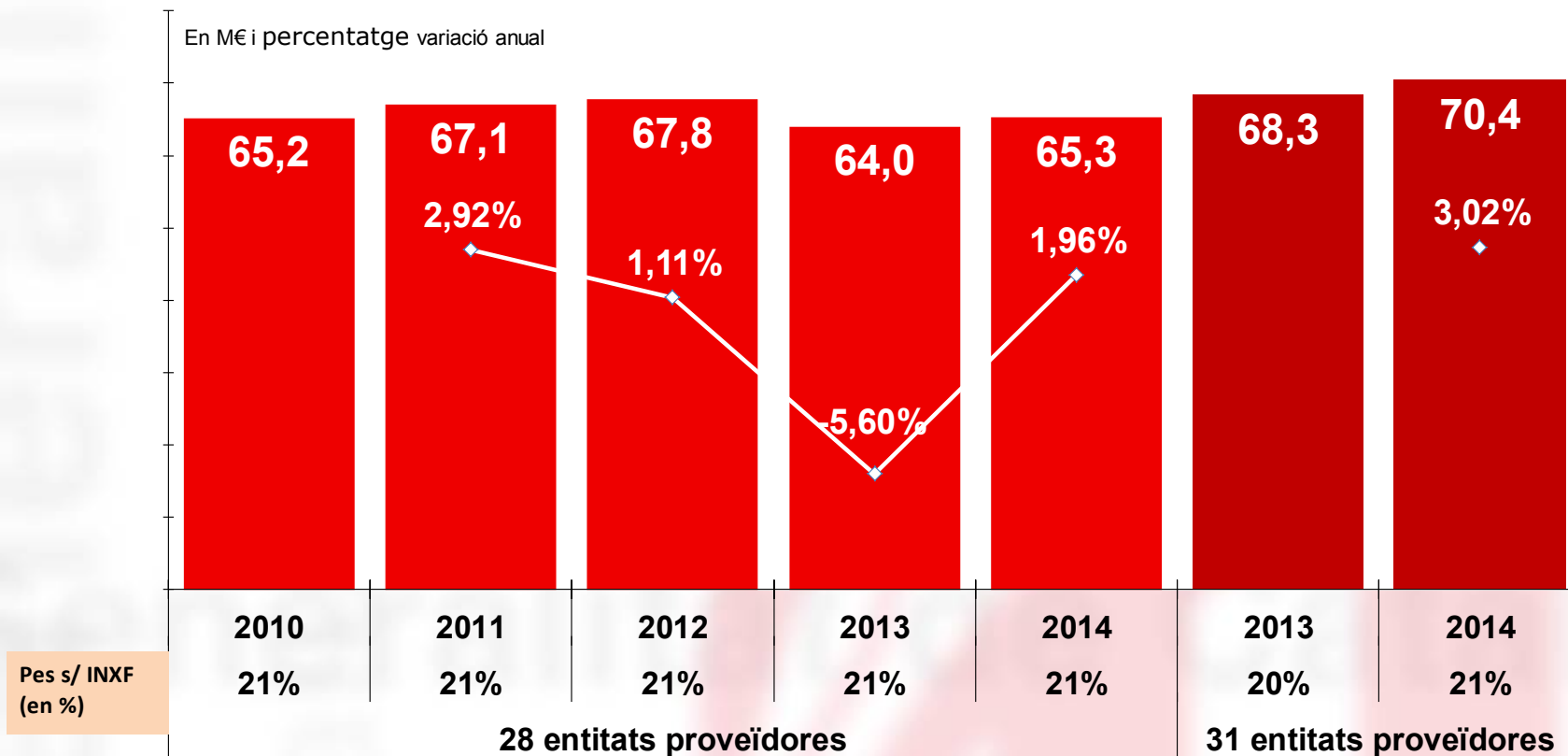
  

TOTAL PPE a JC			
2014	2014-2013	Δ%14/13	Δ% 14/10
6.203,6	188,3	3,13%	-0,50%

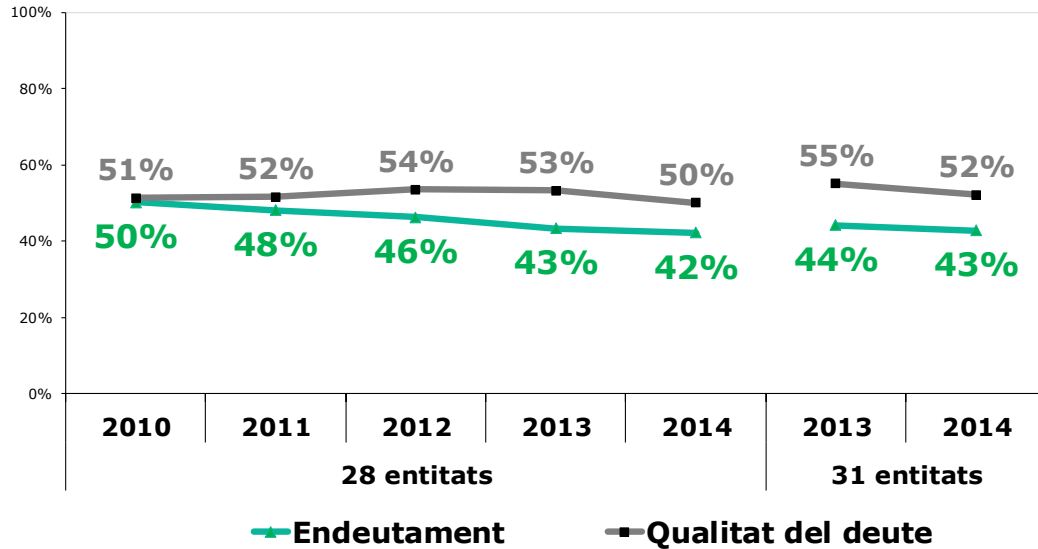
# Anàlisi de la despesa de béns i serveis

## Despesa de Béns i serveis

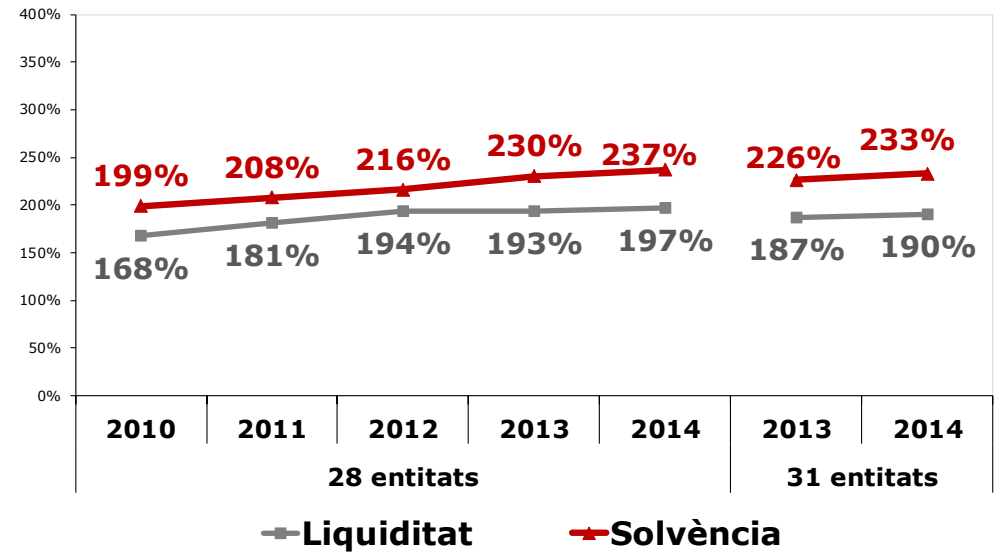
En M€ i percentatge variació anual



# Evolució de les ràtios financeres



L'any 2014, la ràtio d'endeutament disminueix, i millora la liquiditat i la solvència.



# Evolució general

---

**S'observa a totes les línies d'atenció sanitària la capacitat de recuperació de resultats econòmics, havent assumit una situació de reducció d'ingressos derivada de la crisi econòmica.**



# Moltes gràcies!!

**Podreu trobar els informes agregats de la  
Central de Balanços a:**

**[http://catsalut.gencat.cat/ca/coneix-catsalut/informacio-economica/  
central-balancos/](http://catsalut.gencat.cat/ca/coneix-catsalut/informacio-economica/central-balancos/)**



Agència de Qualitat  
i Avaluació Sanitàries  
de Catalunya



**CatSalut**

Servei Català  
de la Salut