

XVIII BARÒMETRES UNIÓN

Situació econòmica del sector de salut i social

Visió sobre la situació econòmica del país i
el seu impacte en el sector salut i social
Tardor 2025

Gener 2026

Què és?

Els **Baròmetres Unió** són un instrument que serveix per saber i quantificar l'opinió pública sobre un tema determinat, basant-se en les respostes d'una mostra de la població a qüestions prèviament planificades.

Per a què serveix?



Bones pràctiques
Recomanacions organitzacions
Propostes administració
Informe divulgatiu

Amb qui?

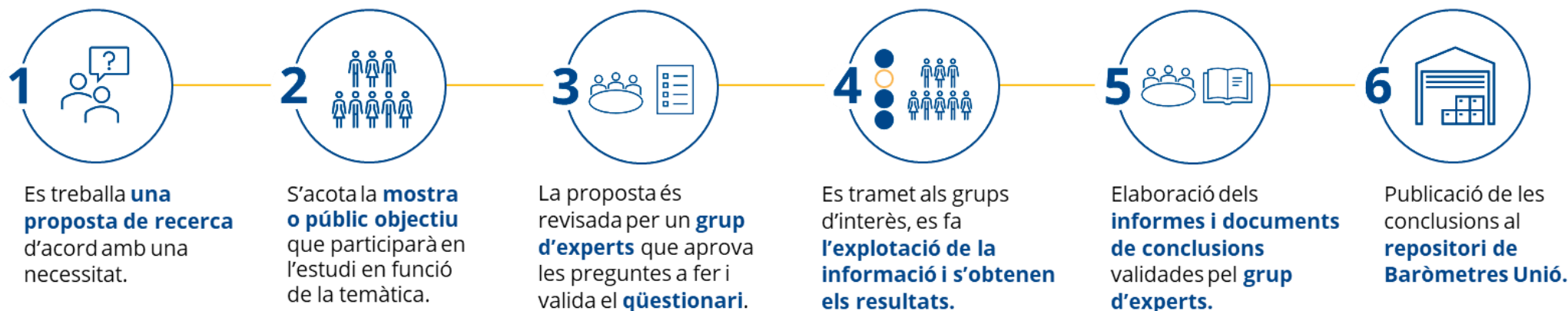
L'**àmplia base associativa de La Unió** converteix aquesta eina en un gran *hub* o *think tank* en relació amb els temes d'àmbit salut i social.

Els temes d'interès sorgeixen dins dels **àmbits de participació i representativitat de La Unió**: Consells de Sector, Consells Tècnics Assessors, Grups de treball, etc.

Els **cinc agents** de les organitzacions.



Procés



Situació actual de l'economia

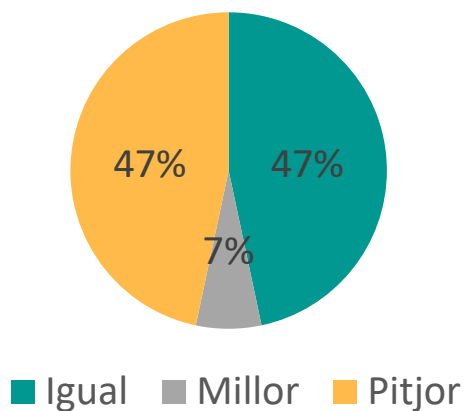
Valora del 0 al 10 l'actual situació de l'economia catalana

- 2024: 5,69
- 2025: 5,66

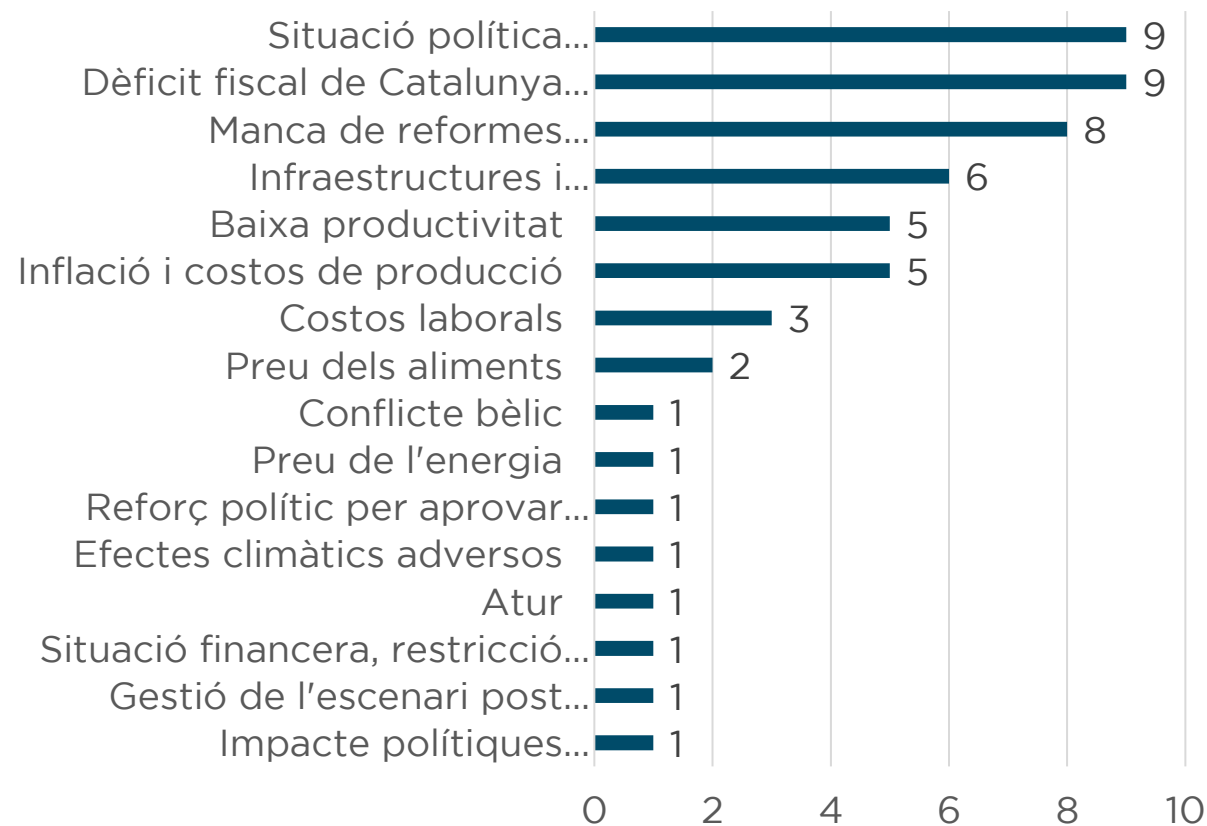
Valora del 0 al 10 l'actual situació de l'economia espanyola i europea

- 2024: 5,55
- 2025: 5,66

Creus que la situació actual de l'economia catalana és ara millor, igual o pitjor que fa un any?



Segons la teva opinió, quins són els tres principals problemes que té actualment l'economia catalana?



Política del país i creixement econòmic per finançar polítiques socials

01 Creixement econòmic poc alineat amb la despesa social

Es percep que el creixement no sempre es tradueix en un reforç sostingut de les polítiques socials.

02 Necessitat d'una visió de llarg termini

Es destaca la importància de disposar de polítiques econòmiques pensades en clau de país i no només de cicle electoral.

03 Desigualtats com a repte central

L'augment de les desigualtats socials posa en relleu la necessitat de models de creixement més inclusius.

04 Oportunitat per redefinir prioritats públiques

Hi ha marge per alinear millor el desenvolupament econòmic amb la sostenibilitat de l'estat del benestar.



Potencialitats de Catalunya davant els reptes de futur



Talent, coneixement i sistema sanitari de qualitat

Catalunya compta amb organitzacions i professionals, recerca i un sistema sanitari reconegut que en constitueixen una base sòlida.



Innovació i tecnologia com a motors de transformació

La digitalització, la IA i la recerca biomèdica ofereixen grans oportunitats de futur.



Teixit productiu i capacitat d'adaptació

La diversificació industrial, l'emprenedoria i la resiliència social són actius clau del país.



Tradició de pacte i societat civil activa

La capacitat de concertació i el compromís social són fortaleces per afrontar els canvis necessaris.



Nou contracte social i corresponsabilitat entre actors



Possibilitat real però d'alta complexitat

El nou contracte social és viable, però requereix un alt nivell de consens i confiança mútua.



Confiança i diàleg com a condicions indispensables

La desconfiança entre actors polítics, socials i econòmics és el principal obstacle a superar.



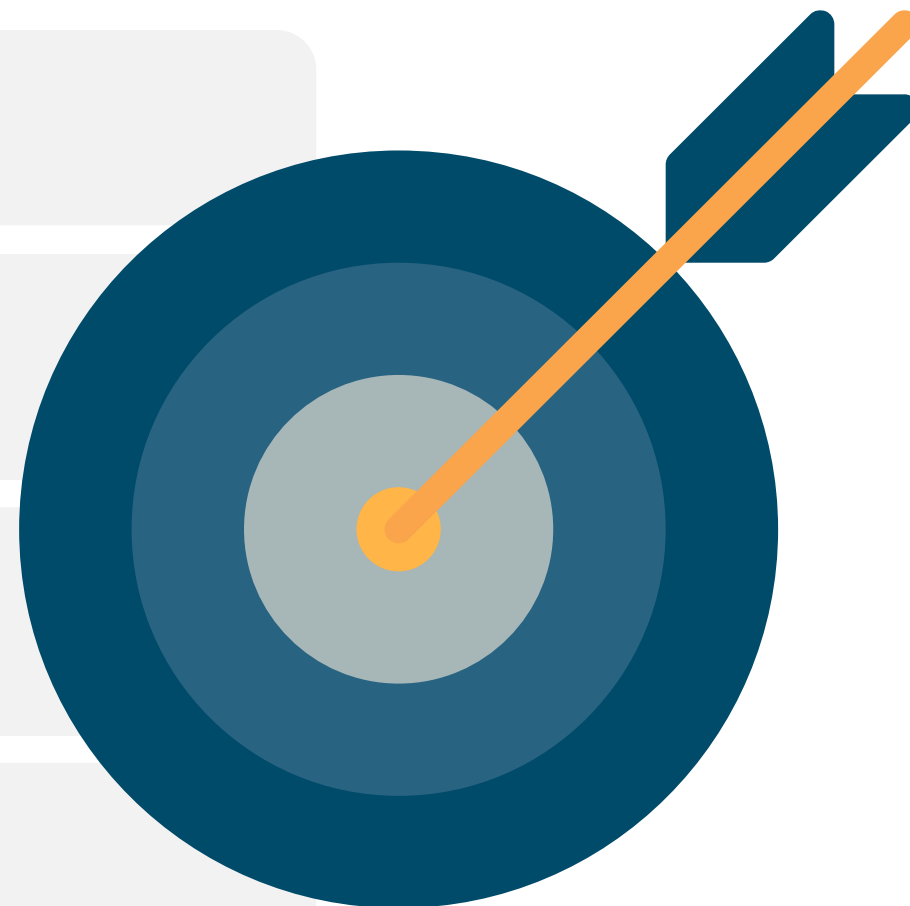
Gestionar expectatives amb mirada de bé comú

Cal una pedagogia compartida sobre què es pot garantir i com repartir responsabilitats.



Superar interessos particulars per avançar col·lectivament

El progrés passa per posar el projecte col·lectiu per davant dels rendiments individuals o sectorials.



Sostenibilitat del sistema de salut i social amb recursos limitats



Eficiència com a eix central del sistema

La sostenibilitat passa per millorar l'eficiència en la gestió, els processos i l'ús dels recursos públics disponibles.



Innovació i digitalització al servei del sistema

La tecnologia, la telemedicina i nous models d'atenció poden millorar l'accessibilitat i l'eficiència sense perdre qualitat.



Reformes estructurals per garantir viabilitat

És necessari impulsar canvis organitzatius i de model que permetin adaptar el sistema a les necessitats actuals i futures.



Finançament sostenible i corresponsabilitat

Cal obrir un debat constructiu sobre models de finançament més realistes, amb una millor alineació entre recursos, serveis i expectatives.



Prevenció i promoció de la salut com a inversió

Reforçar la prevenció, l'atenció comunitària i la promoció de la salut redueix la pressió assistencial a mitjà i llarg termini.

Àmbit econòmic del sector salut



Reformes econòmiques clau a implementar en el sector salut

Reforma del model de finançament

Finançament estable i suficient, ajustat a necessitats reals i amb equitat territorial



Canvi del sistema de pagament cap al valor

Passar del pagament per volum a pagament per processos i resultats en salut



Millora de l'accountability i rendició de comptes

Objectius clars, indicadors comuns i avaluació real de resultats



Professionalització de la governança i la direcció

Directius seleccionats per competència, independents i responsables dels resultats



Racionalització i reordenació de l'oferta assistencial

Reordenar la xarxa, reduir duplicitats i millorar l'ús dels recursos



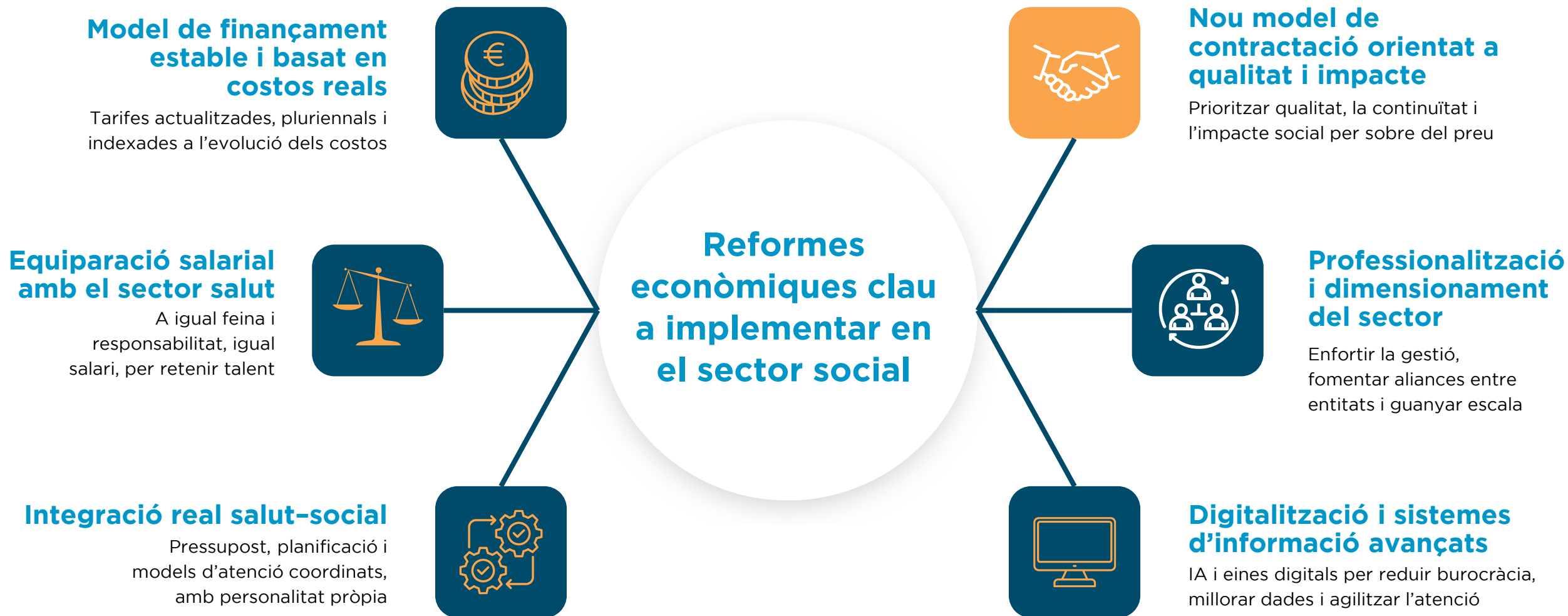
Integració salut-social i digitalització

Coordinació sanitària i social amb dades compartides, IA i teleassistència



Àmbit econòmic del sector social





Coexistència pública-privada als sectors de salut i social

1

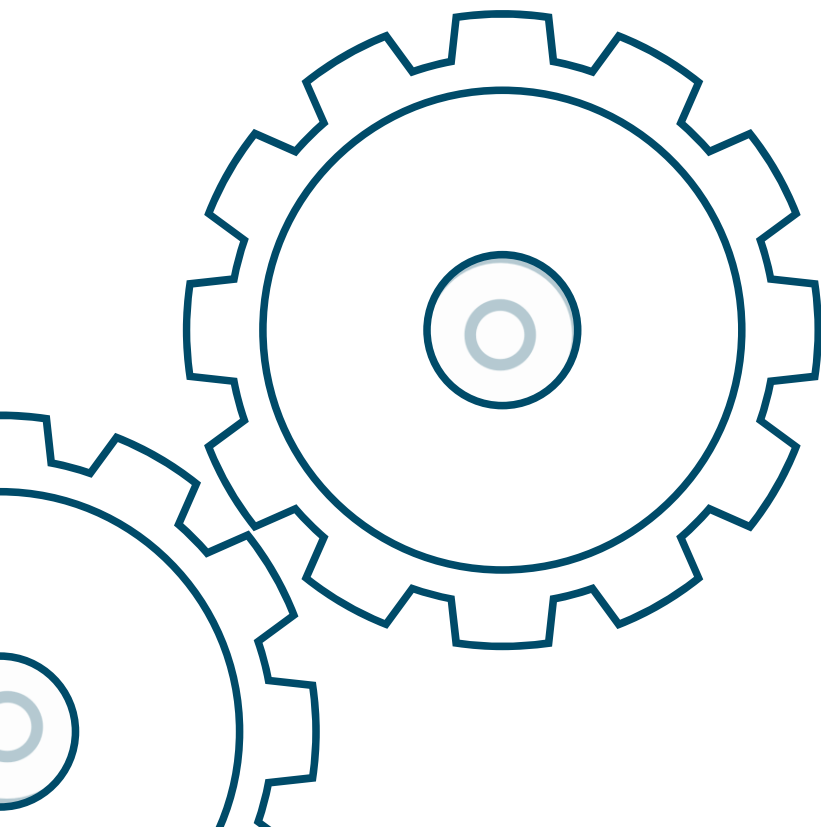
La convivència entre un sistema públic i un sistema privat de salut és bona si hi ha regles clares de funcionament que no malmeten l'equitat

2

La convivència entre entitats públiques i privades dins les xarxes de provisió aporta innovació, i els resultats depenen més de la bona o mala gestió que no pas de la titularitat

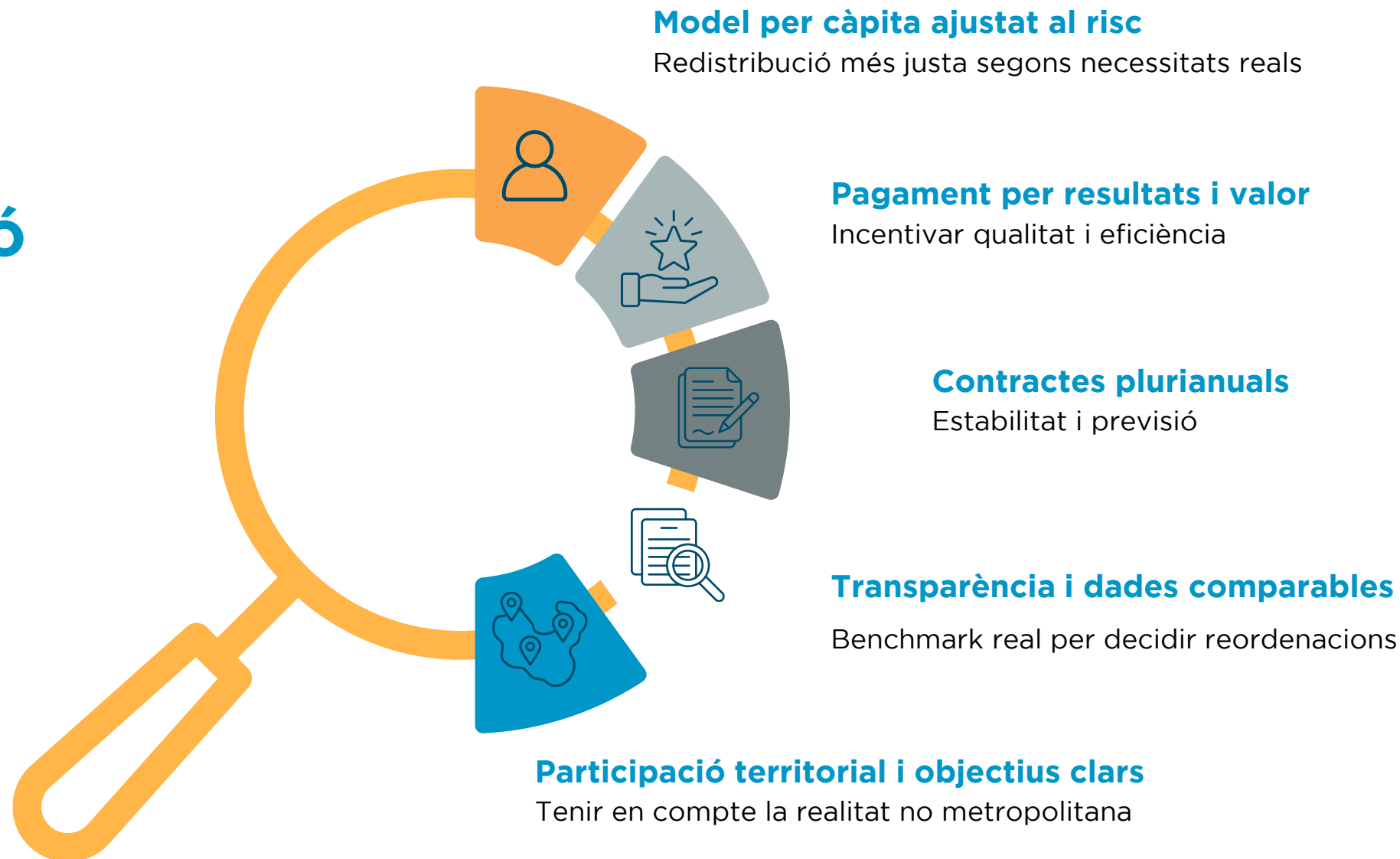
3

Les sinergies entre proveïdors són necessàries i cal superar els marcs normatius perquè siguin possibles

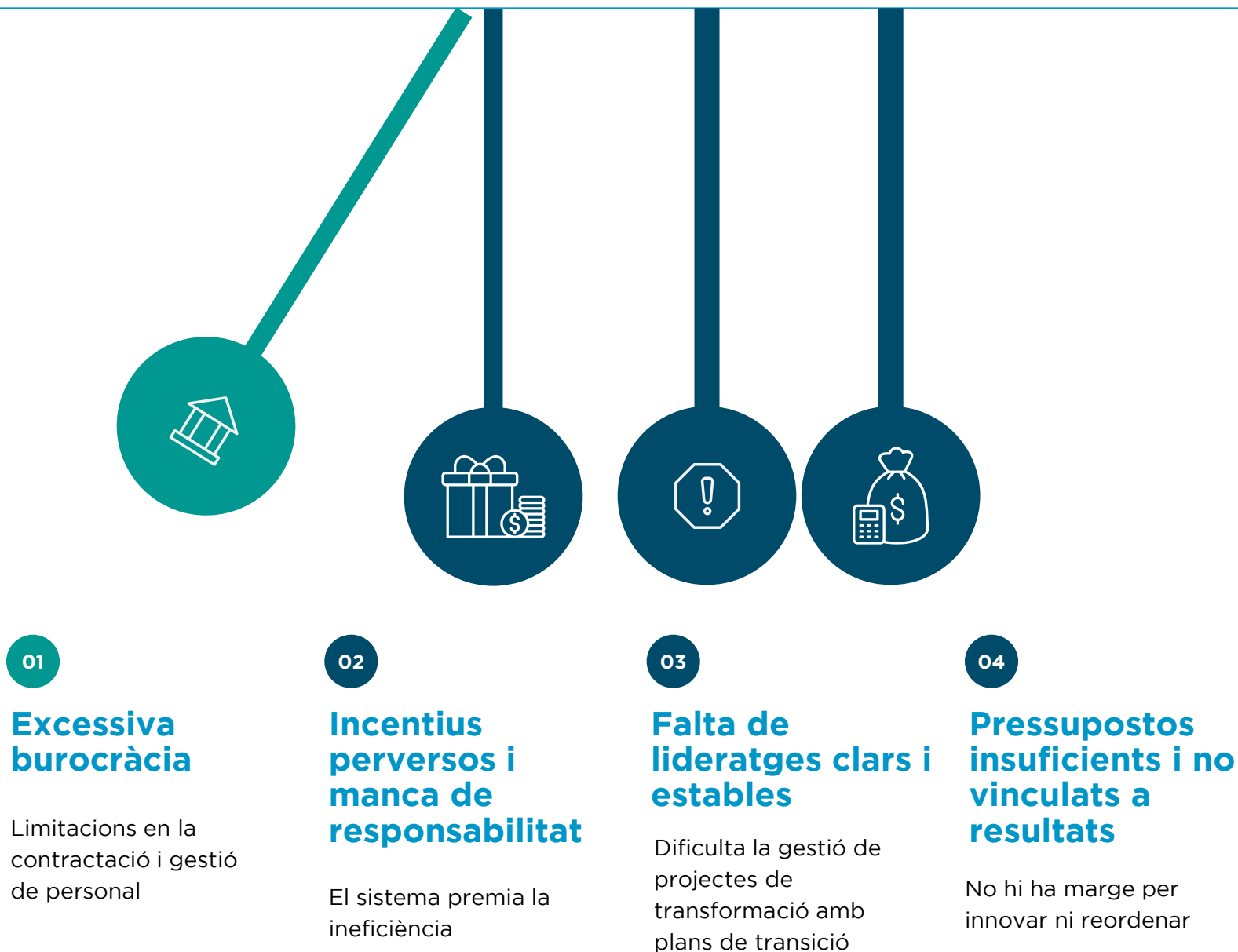


Sistema d'assignació de recursos

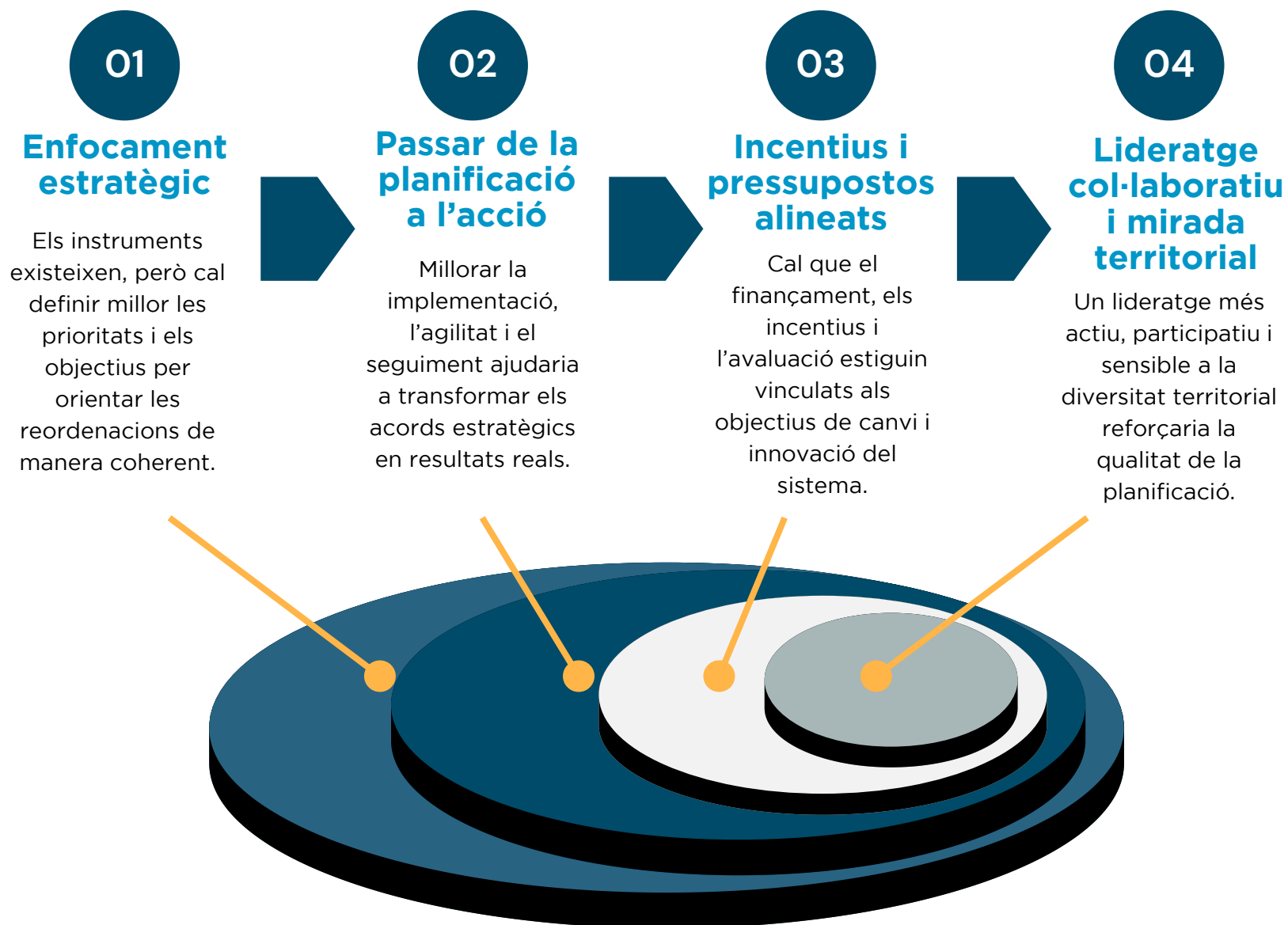
Propostes de millora



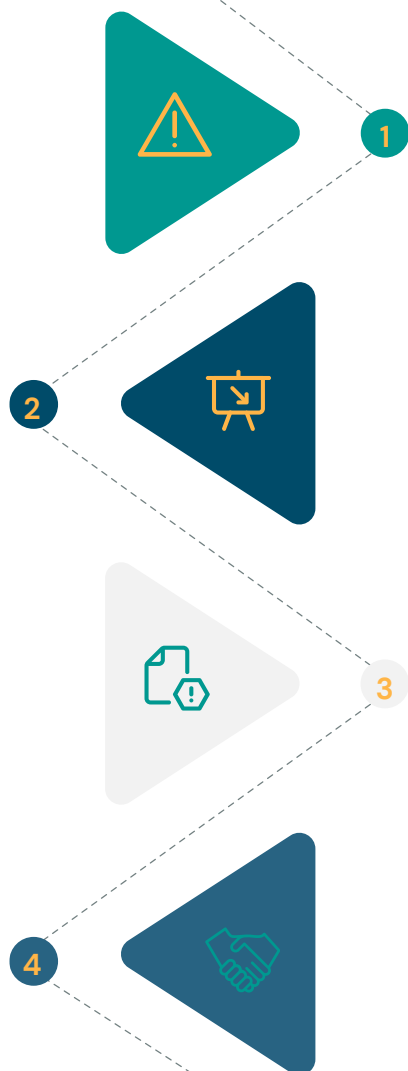
Limitacions per a l'autonomia de gestió i aliances



Planificació estratègica i operativa: què funciona i què cal reforçar



Creus que el sector està preparat per avançar-se a les sinergies sectorials per afrontar els reptes de futur?



Cal consolidar un marc estable per impulsar les sinergies

El sector necessita un marc normatiu i institucional més estable que doni seguretat i continuïtat a les iniciatives d'integració. L'aprovació de les lleis clau facilitaria avançar amb més coherència i impacte.

Enfortir una visió compartida i un projecte de país

Hi ha capacitat i voluntat, però cal reforçar una visió sistèmica i un projecte engrescador que alineï tots els actors. Un lideratge clar i una gestió professionalitzada ajudarien a transformar aquesta visió en acció.

Facilitar la col·laboració superant rigideses

Simplificar la normativa, reduir burocràcia i millorar incentius permetria activar sinergies assistencials i no assistencials amb més agilitat. Això afavoriria una millor coordinació sense perdre el focus en la persona.

Accelerar una integració centrada en les persones

Existeix un consens clar sobre el camí a seguir: integració social i sanitària, treball en xarxa, dades compartides i reforç de la prevenció. Cal consolidar i accelerar aquests avenços per respondre millor als reptes futurs.

Comparativa de tendències 2024-2025

Tendències que es consoliden



Inestabilitat política com a fre estructural

- Es manté la percepció que la política no incentiva prou el creixement econòmic.
- Predomina una visió curterterminista, l'electoralització i la manca de lideratge estratègic.



Infrafinançament com a problema transversal

- Es reforça la idea que el problema no és només la quantitat, sinó el model de finançament.



Complementarietat públic-privat necessària

- Es consolida el consens que la coexistència públic-privat és imprescindible, tant en salut com en l'àmbit social.
- Condició clau reiterada: lideratge públic fort, regles clares i equitat.



Sector social: valor reconegut però infradotat

- Es manté el diagnòstic: alta eficiència amb pocs recursos, però salaris baixos i manca de professionals.
- El Tercer Sector es consolida com a actiu estratègic del país.

Tendències emergents



De “més recursos” a “millor gestió i accountability”

- Augmenta molt el pes del discurs sobre productivitat, rendició de comptes, benchmarking i professionalització directiva.



Pagament per valor i processos

- El pagament per volum és vist com a obsolet.
- Creix el consens cap a pagament per resultats, capitació ajustada a risc i compra de valor.



Integració salut-social: de relat a urgència

- El que abans era una aspiració, ara es veu com condició imprescindible de sostenibilitat.
- Necessitat de pressupost integrat i governança compartida.



Talent i professionals punt crític

- S'intensifica la preocupació per la manca de professionals, la fuga de talent cap a salut o privat i els riscos psicosocials.

Conclusions

01

La inestabilitat política i el curterterminisme continuen sent un fre per al creixement econòmic i per a la sostenibilitat de l'Estat del Benestar.

02

El sector salut i social es consolida com a sector estratègic del país, però aquesta centralitat encara no es tradueix plenament en decisions pressupostàries i de governança.

03

El problema de sostenibilitat no és només de recursos, sinó de model de finançament, gestió, incentius i rendició de comptes.

04

En salut, es consoliden com a principals debilitats l'infrafinançament, la baixa productivitat i la rigidesa del sistema de pagament; com a fortaleeses, el model SISCAT, la capacitat professional i la col·laboració públic-privada; i com a reformes clau, el pagament per valor, l'equitat territorial i la professionalització de la gestió.

05

En el sector social, persisteixen com a debilitats l'infrafinançament, la manca de professionals i les condicions laborals; es reconeixen com a fortaleeses l'eficiència, l'arrelament territorial i el valor social generat; i es prioritzen com a reformes la millora del finançament, la integració sociosanitària i l'equiparació salarial.

06

La complementarietat entre sistema públic i privat es veu com necessària i positiva, sempre que existeixin regles clares, lideratge públic i orientació a l'interès general.